

现代船舶管理存在的问题及完善策略探讨

韦良才¹ 龚 龔² 李东升²

1. 安徽省交通运输综合执法监督局 安徽 合肥 230051

2. 交通运输部实验科学研究所 北京 海淀 100088

摘要: 随着时代的不断发展, 船舶事业发生了质的改变, 所以现在大型船舶的数量大幅度增多, 而对于现代大型船舶进行有效的管理是非常必要的, 但是大型船舶管理存在着一定的不足之处, 继而现代大型船舶管理存在的问题是如今发展道路上的阻碍因素。本文针对现代大型船舶管理存在的问题和对策进行相应的分析, 以期可以促进当代船舶管理事业的发展 and 进步。

关键词: 现代船舶; 管理; 问题; 对策

引言: 现代船舶管理工作重视管理的创新性、规范性、制度性以及科学性, 相对于以往的船舶管理理念来说, 更加重视标准化管理和人性化管理, 要求船舶管理的每个细小的工作都有严格的执行标准和控制对策, 保证船舶系统能够正常稳定地运行。通过科学系统的管理工作有效节约航运企业的运作成本和管理成本, 使得航运系统的发展能够更加的高效和安全, 保障航运工作人员的生命安全, 促进船舶行业的可持续发展。

1 现代船舶管理的发展前景

1.1 从保障管理发展为效率管理

在市场竞争日趋激烈的发展背景之下, 船舶管理工作已经发展了变化。之前, 主要进行保障管理工作, 当前, 主要进行效率管理工作。通过全方位多角度地开展效率管理工作, 能够确保各项工作的高效推进, 进而提高航运企业经济收入水平。

1.2 从经验管理发展为系统管理

之前, 我国的船舶管理通讯技术发展并不高, 在航行的期间, 船上的工作人员不能够及时地与陆地上的人员进行有效的联系。但是单纯依靠工作经验并不能够高效地解决航运问题。随着船舶管理通讯技术发展水平的提高, 船舶管理从经验管理发展为系统管理, 有利于解决航运问题。其中, 现代船舶通配备的SMS系统是对外界进行有效沟通的重要工具。

1.3 船舶管理相关技术水平和要求不断进步

在新的发展阶段, 各项技术的整体发展水平大幅度地提升, 为船舶管理工作质量的提高提供了可靠的保障。尤其是科学技术、通讯技术的发展使得船舶管理工作更加有效顺利地推进。总之, 现如今, 船舶管理相关技术水平和要求都得到了进步发展, 有利于推动航运事业可持续发展^[1]。

2 当前现代船舶管理过程中普遍存在的问题

2.1 船舶工作人员综合素质不足

现代船舶管理过程中所涉及的技术含量比较高, 工作比较繁杂, 对工作人员的专业素养、心理素质以及体质健康有着较高的要求。但从现实情况来看, 很多船舶行业的工作人员并没有达到相应的标准, 严重影响航运工作的效率, 甚

至会造成航运事故的发生。随着航运市场的日益完善以及航运企业的不断增多, 船舶公司所面临的竞争压力越来越大, 要想在激烈的市场竞争中生存并长期稳定发展下去, 必须要加强对高端人才的引入和对现有人才的培养, 使得员工的职业技能能够达到船舶行业运行的标准。但是在实际海上航运的过程中, 很多船舶企业为了降低成本支出而减少员工方面的资本投入, 严格控制员工的数量, 导致很多员工处于高负荷、持续运转的状态, 不仅会影响员工的身体健康, 而且还会给航运工作的进行造成较大的安全隐患, 容易诱发航运事故, 不利于航运行业的持续稳定发展。

2.2 维护保养不足

为了使大型船舶正常的运行, 就要对轮机进行定时的修护以及保养, 才能够保证船舶安全性, 而且能够增加大型船舶的使用寿命, 但是由于工作人员对于维护保养的重视程度不高, 所以导致无法定时的对机器进行维护保养, 进而对于船舶的长久发展以及管理起到了阻碍的作用, 所以要对相关维护保养的规章制度进行严格的修改更新, 并且要将这些制度落实到位, 才能够使大型船舶进行有效的维护保养。

2.3 缺乏行之有效的船舶管理制度

科学系统的船舶管理制度是保证航运系统能够持续稳定运营的关键, 只有详细科学完善的管理制度才能够有效约束工作人员的行为, 使得船舶的各项工作可以顺利有序地完成。但从现实情况来看, 我国航运市场相对比较复杂, 存在着较多的无船企业、单纯企业以及第三船舶管理企业, 虽然在一定程度上便利了船舶的管理, 但是由于缺乏市场的规范性和约束性, 造成船舶运营的过程中存在着较多的风险和问题^[2]。

2.4 船舶管理监督工作不到位

目前, 已经有很多船舶被拉入黑名单。对着这些黑名单, 船舶企业应加大其监督工作力度。此外, 除却要重点关注这些企业外, 还应当加大对其它船舶企业的监督, 确保其能规范开展船舶管理工作。

3 解决船舶管理问题的对策

3.1 加强船员管理

船员管理是船舶管理的重要组成部分。在开展船舶管理

工作时, 管理人员应先加大船员的管理。只有这样才能充分发挥人才的作用, 真正提升船舶管理质量。

首先, 企业应依据相关规范要求, 合理配备船员数量。一般情况下, 船舶人员配备需要依据船舶种类、航区、吨位或功率。若是一般船舶, 且为3000GT及以上的船舶要配置船长、大副、二副、三副各1人, 值班水手3人。需要注意的是在配备工作人员时, 一定要遵循保证三班制工作的原则。这样才能保证船舶管理工作的顺利开展。其次, 《中华人民共和国海上交通安全法》明确指出船舶应当按照标准定额配备足以保证船舶安全的合格船员。依据这一规定, 船舶企业应当确保所有的船员具备专业的素质。船舶企业应重点加大船长的专业素质培训, 使其具备较强的专业管理能力、应急处理能力, 从而有效提升船舶管理工作的质量。最后, 船舶企业在选拔人才时, 应选择专业能力比较强的船员。

3.2 建立完整、高效的船舶管理综合系统

在船舶管理系统建设水平比较高的情况之下, 航运企业就可以保证航运工作切实有效推进, 提高航运工作效率与质量。基于此, 航运企业需要投入一定的精力建立完整、高效的船舶管理综合系统, 强化自身运作发展效果。现如今, 计算机处理技术、信息技术、自动化识别技术等发展水平不断地提高。若是能够把这些技术科学地应用在船舶管理综合系统构建工作之中, 就可以保证系统建设水平。因此, 航运企业需要科学地应用这些技术。航运企业还需要不断地总结系统建设经验, 进而优化系统, 从而保证系统的适用性。为保证船员更好地配合航运工作, 要构建信息沟通与交流平台^[3]。

3.3 提高管理意识

为了更好的提高船舶管理人员的意识和理念, 就要增加管理人员对于大型传播管理的重视程度, 提高管理的质量以及效率, 所以对于相关的工作人员进行专业性的培训是非常必要的, 以更好的让工作人员们了解现代大型船舶管理的重要性, 并且要将相关的规章制度实行起来, 对于一些不遵循规章制度的相关工作人员要将责任落实到位, 并且进行相应的惩罚, 这样就能够为企业营造一个和谐又充满责任感的工作环境。为了更好的提高相关的管理意识, 就要从管理层下手才能够从根本上解决这些问题, 因为管理层人员起到了模范带头作用, 并且增强管理意识, 才能够更好地带领其他的工作人员, 进而加强对现代大型船舶的管理程度。而且要加强各个部门的联系程度已更好的将各个部门联系起来, 发挥各个部门的作用, 进一步的增加了工作人员们之间的团结信念^[4]。

3.4 明确船长权力

船长权力不应受到限制。因为船长的任务是对整个船舶进行管理。限制船长权力可能会影响到船舶的管理。要科学处理船长、企业监控部门之间的关系。企业监控部门存在的意义是为船舶提供必要的岸基支持, 以减少船长的操作失误。需要注意的是这种岸基支持规则分为:

3.4.1 必要时要求, 这种要求有可能是船长提出的, 也

有可能是企业提出的;

3.4.2 按需要时要求, 主要是船长的要求。对于这种要求, 企业只能给出建议性、支持性的要求。鉴于此, 这种情况企业一定要选择专业水平较高的船长, 确认船长具有管理资质、非常熟悉公司的安全管理体系、懂得何时寻求必要的支持及如何应对紧急航运事故^[5]。

3.5 对“黑名单”船舶严格把控、实时监控船舶运行状态

从以上分析发现, 航运企业存在违规违法的问题。为规范航运行业, 要严格地把控航运企业的行为。若是航运企业存在违规违法的问题, 就需要将其列入“黑名单”当中, 进而重点监管这些企业, 从而更好地规范这些企业的行为。与此同时, 要及时处理航运企业的违规违法的问题, 让航运企业认识到自身的错误。若是航运企业再次违反规定与法律, 则需要加大对其处罚力度。航运企业在具备相应资格证件的情况之下的才具备航运资格, 对于海事部门来讲, 其需要认真地检查航运企业在具备相应资格证件。在航运企业缺乏相应资格证件的情况之下, 则需要限制其航运出海行为。而航运企业则需要根据相应的要求, 办理资格证件, 以此保证自身顺利地展开航运工作。除此之外, 航运企业可以通过应用船舶管理系统, 全面地了解自身运行信息, 避免自身偏离运行范围。在这种情况下, 航运企业不仅可以降低违规违法风险, 而且可以确保运行安全^[6]。

结语: 综上所述, 在现代航运事业迅速发展的背景之下, 必须要不断加强对现代船舶的管理工作, 明确现代船舶管理过程中普遍存在的问题以及不足, 并采取针对性的措施进行解决, 有效减少船舶运行过程中的风险, 提高船舶运行的效率, 保障船舶运行的安全性, 提高船舶企业的竞争力, 促进船舶企业的持续稳定发展。

参考文献:

- [1] 戚建民. 现代化大型船舶管理的一些思考[J]. 航海, 2013(5):44-46.
- [2] 缪志中. 现代大型船舶管理存在的问题和对策[J]. 企业科技与发展, 2018(03):53-55.
- [3] 黄俊. 浅析现代航运管理面临的问题及对策[J]. 中国水运(下半月), 2010, 10(12):33-34.
- [4] 倪宁波, 邵法焕. 互联网时代航运企业模块化船舶管理创新研究[J]. 神华科技, 2019, 17(03): 3-7.
- [5] 全小川. 解析现代船舶管理中的问题及对策[J]. 船舶物资与市场, 2019(07): 67-68.
- [6] 孙晓斌. 浅议现代船舶轮机安全管理措施[J]. 船舶物资与市场, 2019(07): 69-70.

韦良才: 1972.11; 汉, 男; 安徽舒城人; 现就职于安徽省交通运输综合执法监督局; 毕业于西安公路交通大学; 本科学历; 研究方向: 交通机电与信息化工程; 邮箱号: 63793879@qq.com。