

# 精细化管理理念在建设工程管理中的应用探索

任俊龙

安徽三建工程有限公司 安徽 合肥 230000

**摘要:** 建筑工程质量不仅与民众切身利益息息相关,更对企业经营发展、社会稳定有着深远影响。当前随着我国城市化进程的不断加快,各类住宅、办公、娱乐用途的建筑需求量与日俱增,这为建筑工程企业带来了更多的投资机会,但施工量的快速增加也使企业在工程管理中暴露出许多问题。本文对精细化管理理念在建设工程管理中的应用进行探索。

**关键词:** 精细化管理;建设工程;应用

## 1 建筑工程实施精细化管理的重要意义

建筑工程的精细化管理是工程项目运行过程当中的一项核心内容,不仅可以提升施工质量,而且还能够协调各部门间的配合,细化和分解相关施工目标。针对建筑工程而言,由于其管理内容十分复杂,相关工作在实际开展中需要各部门之间加强沟通和协调。因此,建筑工程在开展精细化管理时往往也十分系统和复杂,通过有效落实这一管理模式可以按时完成相关建设项目,并全面提高建筑工程的管理水平,实现建设目标。

### 1.1 统筹管理,科学运行

在建筑工程施工建设过程当中,工程管理是十分重要的一项内容,需要对各部门进行统筹和管理,防止施工阶段出现混乱现象。对此,相关施工企业可通过精细化管理工作的有效开展,确保各部门间能够得到有效沟通,并使各项工作的开展得到协调<sup>[1]</sup>。

### 1.2 提升建筑工程企业经济效益

施工企业需要在建筑工程当中对相关精细化管理手段进行优化,从而进一步提升自身的经济效益。具体来说,建筑企业首先需要制定出相应的战略目标,并采取精细化管理方式提升施工质量,对施工方案设计进行优化,有效管理各项施工环节。这样一来,可以使相关违规行为得到有效遏制,并减少施工材料的浪费现象,降低工程的施工成本。除此之外,还能够使施工环节得到有效规范,避免对环境造成较大破坏,从而全面提升建筑工程的社会效益和经济效益<sup>[2]</sup>。

### 1.3 提升企业核心竞争力

施工企业需要对建筑工程的精细化管理力度加大重视,并制定出完善的精细化管理制度,从而进一步提高企业自身的经济效益和社会影响力。具体来说,在建筑工程精细化管理落实过程当中,需要针对经费管理、质量管理、施工进度管理等进行完善,合理规划整体施工管理工作,使施工成本预算得到减少,并提高对人员的管理水平,从而更好的保障工程施工质量,使企业的市场竞争力得到有效提高。

## 2 建筑企业在精细化管理中存在的主要问题

### 2.1 材料管理不当

目前我国建筑工程的施工规模正在不断扩大,而工程数

量也在不断增多,这使得相关施工主体所需要完成的工程总量不断增大。在此情况下,想要确保相关工程项目能够按期完成,需要有效保证相关材料的及时供给。而部分施工企业对施工现场的信息化管理没有加大重视,导致材料未得到合理安放,同时也没有针对材料的投入使用量进行有效规划,这不仅延后了工程的施工工期,而且还增大了工程施工成本投入,使企业自身的经济效益受到影响<sup>[3]</sup>。

### 2.2 安全管理不当

部分施工企业对施工现场的安全管理没有加大重视,没有合理配置相关施工主体,在安全设备和器械等方面也存在一定的不足,这导致许多施工人员在实际操作过程当中没有有效配备安全防护装置和相关应急处理设备。此外,一些施工人员自身的安全意识相对较低,没有严格按照相关规范来进行操作,进而导致在实际施工中容易出现相关安全问题。

### 2.3 施工管理不当

现如今,建筑工程在具体建设过程当中主客观影响因素变得越加复杂,这极大的增加了施工管理难度。在此情况下,部分施工企业为了节约自身的经济成本,会采用忽视精细化管理的方式,使施工中的一些必要步骤有所省略,这样虽然可以提前完成相关施工任务,但给工程的后续运行留下了较大的安全隐患。

## 3 精细化管理理念在建设工程管理中的应用分析

### 3.1 精细化理念在设计阶段的应用

(1) 做好设计任务书的编制和审查。设计任务书主要是对建设项目和相关建设方案进行确定,具体需要包括工程的使用功能、建设布局以及建设规模等相关文件,是相关可行性研究报告制定后用来进行实施和明确的意见,也是对设计文件进行编制的重要依据。(2) 重视初步设计工作。初步设计文件可以对相关技术方案是否与总体方案要求相符进行决定,同时也是设计概算工作开展的重要依据。初步设计工作是投资控制当中的一项重要环节,对企业所采用的技术方案具有决定性的作用,同时也对概算编制质量有着重要影响。结合初步设计文件可以对总概算进行编制,并能够对概算的相关列项以及工程设计范围进行确定。(3) 加强施工图优化设计。结合相关资料可以指导设计阶段,对工程的整

体调查水平具有着重要影响,因此在工程管理工作开展过程当中,需要有效控制设计阶段。在设计工作当中,施工图是其最终的成果展示,也是施工操作开展、工程结算、投标报价的重要依据。因此需要加强施工图的优化设计,确保施工图纸能够与施工现场的实际情况相符,有效体现出相关设计人员的具体设计理念<sup>[4]</sup>。

### 3.2 精细化理念在施工阶段的应用

(1) 加强对合同的履约能力的检查监督。对工程施工质量产生影响的因素具体包括材料、人员、机械以及施工技术等相关因素。目前由于建设项目相对较多,一些施工企业在中标后为了使自身的成本得到节省,会临时聘用管理人员,这导致自身的人员变更十分频繁,而且无法有效保证管理人员的素质。对此,需要针对相关施工企业加强管理,并确保其能够严格按照合同约定进行相关操作,有效监督和考核各单位的资质和实际落实情况,建立起完善的检查和考核制度。(2) 加强对原材料质量的管。建筑材料质量对建筑工程的整体建设水平具有着直接影响,因此相关施工企业需要针对原材料质量管理加大重视,并有效监督材料的采购、运输、保存以及检验等各项环节,确保材料质量能够满足相关施工要求。(3) 重视对施工过程的监督和质量控制。相关施工企业需要针对施工过程加强监督和质量控制,具体来说要从以下几个方面进行入手。首先,施工企业需要完善质量监督组织,对质量管理部门进行设立,从而有效监督相关施工人员的操作行为。其次,应制定质量巡查制度,对质量目标进行明确,并有效处理相关违规操作行为。再次,施工企业需要制定出完善的现场巡查制度,辅助监理人员开展相关质量监督管理工作。最后,施工企业应健全奖惩机制和责任机制,从而调动起相关施工人员的积极性,使其能够自觉遵守相关规章制度,严格按照施工要求进行操作,约束施工人员的行为。

### 3.3 竣工验收阶段的精细化管理

在工程施工过程当中,竣工验收是最后一道工序,也是工程质量控制的一项重要环节,可对工程的施工质量进行全面考核。在竣工验收前,需要委托相关检测单位全面检测工程的建设指标,开展验收工作,对于工程存在的问题需要限期进行整改,直到工程能够通过验收为止。与此同时,还需要及时总结项目建设经验,填写项目执行报告,对各责任单位的验收资料进行收集,从而有效完成工程验收。

## 4 建筑工程施工精细化管理实践策略

在建筑工程项目管理工作的实际开展过程当中,通过对精细化管理理念进行应用,可以使工程施工管理方案得到全面优化,帮助相关管理人员对各项细节问题进行认真分析,同时还能够合理调整相关施工管理对策。建筑工程项目的施工规模相对较大,各项施工工序十分复杂,因此会使工程管理工作的开展遇到一定困难。对此,为了有效提高建筑工程的管理水平,需要对精细化管理理念在工程管理工作中

用进行深入分析。

### 4.1 树立良好的精细化施工管理意识

在建筑工程管理工作开展过程中,主要由管理人员和施工人员来落实精细化施工管理,因此想要使建筑工程的施工质量和管理水平得到有效提高,需要全面提升相关工作人员的精细化管理意识,从而全面优化管理和施工工作。因此,相关施工企业需要加强人员培训工作,全面提升人员的综合素质,使精细化管理工作能够得到有效落实<sup>[5]</sup>。

### 4.2 注重步骤优化,完善材料管理

针对目前建筑工程的发展现状进行分析,相关施工企业需要加强对质量管理的认识,并转变自身的管理理念,有效把控材料管理环节。通常来说,施工企业需要制定出完善的材料管理制度,对材料的采购、运输、入库、出库以及检验等环节进行优化,防止出现材料浪费现象。此外,管理人员需要有效把握材料的储存、存放和分类等环节,做好材料采购的复审工作,合理规划材料运输路线,从而全面提升材料管理水平。

### 4.3 加强施工质量的管理和监督

施工质量对于建筑工程而言是十分重要的一项管理内容,对于工程的整体建设水平和企业的经济效益具有直接影响。对此,相关施工企业需要有效开展质量监督和管理工作,并有效落实责任制度,明确人员分工,合理制定施工管理计划和方案,从而使工程的施工质量得到有效提高。与此同时,施工企业为了提升精细化管理效率,还应信息技术进行有效应用,从而提升精细化管理工作的质量。

结束语:综上所述,在建筑工程管理工作当中,通过有效应用精细化管理理念,可以更好的完善工程管理体系,优化工程的管理方式,提升工程管理水平。因此相关施工企业需要对精细化管理理念加大重视,并有效开展精细化管理工作,确保能够全面优化工程管理工作的开展,从而提升工程施工质量,提高企业自身的经济效益和社会效益。

## 参考文献

- [1] 张志远. 辛置矿安全生产精细化管理研究[J]. 能源技术与管理, 2020, 45(06): 188-190.
- [2] 王朝民. 建设单位工程管理研究[J]. 江西建材, 2020(11): 246+248.
- [3] 董磐磐. 建设工程管理风险防范与控制研究[J]. 工程建设与设计, 2020(21): 234-235.
- [4] 胡珊, 苏军, 梁珩, 次晓乐. 信息化工程管理模式的创新实践研究——以广州市南沙新区明珠湾开发建设管理局工程管理信息系统为例[J]. 土木建筑工程信息技术, 2020, 12(05): 64-69.
- [5] 张帅. 国家重大建设项目库中林业工程管理存在的问题及对策[J]. 山西林业, 2020(S1): 28-29.

通讯作者: 任俊龙, 男, 1985.1.2, 安徽省阜阳市, 大专, 安徽三建工程有限公司, 分公司副经理, 工程师, 房建27696509qq.com。