

# 建筑工程管理中质量与进度的合理控制探析

连海波

玛纳斯县项目代建管理处 新疆 昌吉 832200

**摘要:**在当前局势下,很多建筑工程项目的最终完成工期时间与既定的工期时间并不相符,提升施工进度已经逐步成为建筑行业在发展过程中需要必须经历的过程,同时,很多项目的实际施工进度也与建设单位的要求存在巨大的出入,这逐步成为建筑工程在进展过程中需要积极思考的问题,这样才能够从根本上改善施工进度相关问题,这切实需要引起相关建设单位的重视,管理人员在执行工作任务的时候也应该展开多角度的思考。项目实施的过程中,工作人员应该对工程项目总体的工作内容在各个施工阶段进行合理划分,并预估出每项施工环节可能消耗的时间,并在正式施工后定期对其进度和质量进行检查,准确了解每个阶段的实际运行情况,这样才能够确保每个工作环节进行良好衔接,确保建筑工程在实施的过程中能够符合各方的实际需求。

**关键词:**建筑工程;施工管理;施工进度;合理控制

建筑行业的规模呈现出逐步扩大的趋势,在这种时代背景下各种项目的数量呈现出迅速增加的趋势,人们对于建筑工程总体质量的要求也在不断提升,建筑工程施工质量的保证便显得尤为重要,并且需要严格把控好施工的总进度<sup>[1]</sup>。建筑领域的项目施工工作所需要消耗的时间较长,其中所需要应用到的材料类别以及数量众多,所需要应用的机械设备也需要定期进行维护,在整个建筑工程实施的过程中需要投入大量的人力资源和物料成本,这也在无形之中增加了建筑项目的投入风险<sup>[2]</sup>。因此,强化管理工作的质量是每个工作人员都需要积极思考的问题,这样才能够更加科学合理地规避其中的潜在风险,后续各项工作都能够有条不紊地开展下去,工程项目能借此机会获得更高的经济收益,这也为各项建筑施工工作的顺利开展奠定了更加坚实的基础<sup>[3]</sup>。

## 1 建筑工程进度合理控制措施

### 1.1 制定完善科学的施工进度规划

建筑工程本身的系统性和复杂程度相对较高,在整个施工活动当中,工作者都需要面临复杂性和未知性等多项特征,所以在正式开展施工项目以前,必须要充分贴合项目的实际状况,确定足够科学完整的项目施工进度规划,这也是相当重要和关键的工作环节,将会直接影响到后续整个工程项目的稳定开展、施工任务的高效率开展,甚至还会直接关系到整个项目的成败情况<sup>[4]</sup>。针对于建筑工程的基本特征以及施工现场的实际情况,对所有的施工活动都需要作出科学分析以及编排,进而切实有效地节省所需要花费的时间,切实有效地贯彻落实合理调用资源的目标,足够良好的施工进度规划可以帮助相关工作者更好地调动人力资源、设备资源以及资金信息等,进而切实有效地促进资源利用率的高效化发展,这样也能够切实有效地节省所需要投入的经济资金<sup>[5]</sup>。其次,施工单位在确定项目进度规划以后,有必要做好对设计图纸的设计和确定,同时明确具体的施工流程和

关键程序,并且还要有相应的项目管理者严格具体地结合施工规划,安排施工任务,在面临各种各样的问题的时候,予以精准有效地解决,此举意义非凡。

### 1.2 强化建筑工程施工进度监督力度

建筑工程项目的实施周期较长,在建设的过程中涉及到了多个环节,每个施工环节的最终质量和运作时间都会直接影响到建筑工程的完成效果,项目管理工作人在此过程中应该对施工现场进行多角度的勘察,并且需要和进度管理人员进行良好配合,并且需要定期对工程的实施进度进行考察,也需要配合使用突击检查工作模式,将其中产生的所有数据信息进行精准记录,这样能够对每个阶段的施工节点质量进行透彻分析,继而对后续的施工工作内容进行相应的调整<sup>[6]</sup>。通过对施工设计图纸的观察能够更加具体地比对工作完成情况,这样能够更加真实地反应出工程的进展现状,由于督促相关部门施工人员及时调整原本的施工程序,知晓自身施工进度与既定要求之间的距离。当实际的施工进度已经与原本计划之间存在差距,各个部门之间工作人员应该及时进行沟通,并且需要深入分析施工进度变缓的主要原因,并且需要针对存在的问题及时找寻出更为适合的解决方案,项目管理人员在听闻解决方案后需要判断解决方案的可行性,最终决定是否执行<sup>[7]</sup>。同时,施工单位还需要度进度问题进行深层次的挖掘,根据当地的实际情况对工作内容进行适当的调整,这样能够在最大程度上确保后续施工工作任务的顺利开展<sup>[8]</sup>。在进行进度管理工作的过程中,进度和成本费用的消耗情况也存在着十分紧密的联系,这也是管理人员在执行工作任务过程中需要积极思考的问题。

## 2 建筑工程质量合理控制措施

### 2.1 建立完善的质量保障制度

建筑工程在实施的过程中需要将质量管理工作内容贯彻始终,其属于较为复杂的工作系统,此项工作的顺利进行

能够在较大程度上确保各项工作的顺利开展。这就需要在工程正式开展前对其最终的实施目标以及各项工作的主要内容进行透彻了解,并再此基础上制定出更为科学合理的管理工作制度,并且需要奖惩机制,这样能够切实激励所有员工在执行工作任务的时候都能够进行多角度的思考,让其能够真正感受到自身的重要责任,切实做到责任到人,对于出现工作失误的环节应该给予相关人员适当的惩罚,这样能够避免工程在实施过程中存在各种质量问题<sup>[9]</sup>。对于制定的责任制度应该全面落实,对于各项工作内容应该进行精细化地划分,这样能够保证每项工作任务都有相应的负责人,每个工作人员能够各司其职,其是履行自身的职责,并且需要按照既定的要求完成各项工作任务,保证施工质量,并且能够获得更高的施工效益,让施工进度以及施工质量之间的关系能够更为和谐。针对相关规定中的重要内容,每个工作人员都需要进行深度研究,明确工作的总体程序,并及时对完成工作的质量进行检测,如建筑物轴线放样位置是否合理,基层开挖深度是否符合既定标准等,切实满足工作的实际需求,同时还应该针对保障梁、柱等构件的合理性进行研究,其尺寸、标高、数量、规格等是否能够与图纸中的内容保持较高的一致性,同时,还需要注重在适合的位置保留预留孔洞,这些工作内容的落实能够在最大程度上避免施工工作存在误差。对于砌筑、抹灰工作等也需要进行质量方面的严格检查,所有工作内容在实施过程中都需要完全依照图纸中的信息执行。

## 2.2 强化对监理单位的监督

需要重点明确的是,建设单位需要重点提升对业务管理的重视力度,只有这样才能够为管理工作的稳定高效运作奠定基础,此外,不仅要综合完成对监理单位的主要工作职责的管理控制,还需要重点强化对驻场建立工作者的评估和监督,通过综合信用评估等多种方式,实现多方面的综合考察,进而将监理公司的实际情况和表现罗列到诚信名单当中,这将会为此后的市场信用评价机构构建提供坚实的支撑作用,可以通过市场化的方式完成对有关工作的管理控制,尤其是需要重点审核和惩处不称职、不尽责任、不守信用的监理单位,避免其在现阶段市场当中进行投标,危害到建筑工程的基本质量安全。当然,还需要针对性地做好对监理费用支付的管理控制,结合现阶段对监理方和建立工作者的业绩评估,以适当比例完成惩处,实现奖惩方案和监理费用的相互整合。

## 2.3 建立良好的运作环境

依法治国是我国最为根本的治国方略,建筑行业的运行也需要严格依照国家出台的各项法规政策执行工作任务,这样才能够让建筑行业工作环境更加完善。但是,在实际工作过程中不能单一化地执行法律条款执行工作任务,工作人员应该根据实际情况营造出更加完善的行业运作环境,制定出更加具体的法规和制度完善工作环境。在建立规章制度的

过程中应该注重使用更加科学合理的根本工作原则,这样能够完善各项法律条款的落实程度<sup>[10]</sup>。另外,为了能够让监理单位在运作的过程中能够发挥出其重要价值,则应该重视制定出更加完善的监理制度,对于监理人员应该进行更多角度的管理,监理人员也需要具备更加完善的工作能力。监理人员的操作一定要规范,并且需要对其进行严格监管,确保其能够在执行工作任务的过程中落实对工作进度、质量等多个方面的监管。同时,监理人员的工作水平也需要定期进行考核,这样才能够保证其能够胜任相应岗位的工作。另外,建筑材料市场的环境实际上是极为复杂的,本身存在较为明显的风险问题。除了建筑企业自身需要针对此项问题进行多方面的思考,也需要针对建筑材料市场运作方式加以完善,这样才能够从根本上避免建筑行业人员为了能够所建投入资金而使用质量低劣的产品,也能够避免出现恶意低价、低质竞争的工作氛围。为了完善相关问题,首先需要做的便是针对建筑材料市场作出更为完善的统一管理措施,让每个厂家都能够在营销的过程中严格遵守相关规定。针对不同类别的建筑材料应该采用更加具体的管理制度,如做好预制构件的管理工作等,生成制作过程中的每一项工作都应该严格遵照要求使用相应的生产工艺。最后,所有参与市场竞争的单位都应该具备权威部门发放的静静许可证明,销售部门只有获得批准后让方可售卖建筑材料,对于不同的材料也应该实施等级管理制度。另外,可以积极应用先进的媒体设备和平台曝光一些不合格产品和相关生产单位,这样能够防止相关企业上当受骗。

## 2.4 优化过程管理工作

建筑工程质量管理工作中需要不断优化施工过程质量,此项工作主要包含两个层面的内容,也就是需要做好物质层面以及人员层面的优化。就物质层面上而言,建筑施工单位需要对设备和材料等进行妥善保管,任何进入施工场地的材料和设备都需要附上检验合格报告,杜绝任何不合格材料入场。尤其是一些应用于特殊位置的材料更加需要进行严格的质量筛选,并且需要对其进行实时跟踪,做好科学验收工作,并且需要使用工前复查的方式做好验收工作。对于机械设备而言,工作人员不仅要做好选购工作,在进行租赁的时候应该做好性能检测工作,一定要强化现场管理工作,并且需要做好定期的维护工作,所有的设备都需要进行使用登记,并且需要做好跟踪工作。就员工角度而言,除了需要提升其思想意识,还应该提升其他管理工作内容,施工前的技术交底工作应该妥善落实,并且需要将其中涉及到的所有技术进行交接,并且需要对图纸进行研究,这样能够保证所有员工知晓自身的主要工作,在能够实现规范操作的目的,提升其安全防护意识。图纸会审工作以及技术交底内容都应该做好严格记录,对于其中产生的各种数据信息应该进行存档处理。除了基本的工作,工作人员还应该使用更为科学合理的管理办法,做好质量检查辅助工作。为了避免在实际施工

环节中出现任何影响工作质量的因素,还可以采用PDCA模型,并且需要建立相应的质量监管负责小组,确保每项施工工艺都能够妥善落实。

#### 结束语:

综上所述,施工质量检测工作在建筑工程项目中占据着十分重要的作用,同时,相关工作人员也需要注重控制好施工总体制度,这两项工作在实施的过程中需要相互制约、相互促进,存在着极为复杂的对立性,但是能够共同促进建筑工程项目的顺利开展。这就需要管理人员平衡好两项工作内容,这样才能够切实提升管理工作的效率,保证建筑工程能够在有限的时间期限内顺利竣工。因此,提升建筑工程的质量和进度是极为重要的工作内容,能够保证工程的顺利完成,为我国建筑行业的健康发展奠定了坚实的基础。

#### 参考文献:

- [1]朱宸锋.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].冶金管理,2021(19):157-158.
- [2]王伟彬.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].居舍,2021(28):142-143.
- [3]张铭,严军.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制措施[J].智能城市,2021,7(16):93-94.

[4]王晨宇.建筑工程管理施工中的质量与进度控制策略[J].住宅与房地产,2021(07):164-165.

[5]李智勇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].四川水泥,2021(01):137-138.

[6]任广宇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J].砖瓦,2021(01):99-100.

[7]李文.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].住宅与房地产,2020(09):141.

[8]马清明.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制探讨[J].住宅与房地产,2019(36):118.

[9]戴海燕.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略分析[J].现代物业(中旬刊),2019(12):100.

[10]吴金王.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].现代物业(中旬刊),2019(11):20.

作者简介:连海波,男,汉族,1988年8月,籍贯:陕西宝鸡,单位:玛纳斯县项目代建管理处,职位:专业技术岗九级,职称:工程师,本科,学士学位,研究方向:建筑工程管理,邮箱:506962452@qq.com。