

# 建筑工程施工的精细化施工管理分析

崔宏国

金瀚建设有限公司 山东省淄博市 256401

**摘要:** 众人皆知, 建筑工程施工管理内容繁杂, 如何在建筑工程中选取最优化的管理方法, 从而确保建筑工程的施工进度与质量。当前, 在建筑工程建设管理中, 受诸多外在因素干扰, 致使管理水准难以有效提高。由此, 本文就建筑工程中的精细化施工管理进行解析探讨, 仅供业界参考。

**关键词:** 建筑; 工程施工; 精细化; 管理; 分析

经济建设的持续推进, 促使我国建筑行业竞争越发激烈, 而建筑企业要想立于不败之地, 就应在施工与管理上与现阶段的实际需求维持协调。以往的粗放式表面化管理方法已然不适宜当前工程建设的需求, 且伴有严重的资源浪费的负面状况, 由此, 更多的施工单位越发地推行施工上的精细化管理, 以经过有效的管理高效地解决人力与物力等资源的调度, 从而最大化确保当前建筑工程的施工水准。

## 1 施工技术的精细化管理内容

### 1.1 建筑工程建造模型的精细化管理

伴随建筑产业的持续发展, 现阶段, 工程建设作业技术变得越发多样, 特别在产业化、工业化、装配式等方面。如果把预制内隔墙工艺技术同全混凝土现浇外墙结构技术等灵活整合应用, 把SI分离体系同PC构件的有关设计在工程设计方案中有效运用, 将最大化地保证了建筑工程的质量与效率, 推进了建筑工程的精细化管理。

### 1.2 建筑工程施工图纸的精细化管理

施工图纸对建筑工程来说意义重大。工程管理人员应认真关注施工流程中的全部有关原因, 以对其中存有的负面状况或是错误做出实时地更正与解决。并且, 还应全方位解析高质量的施工方式与操作部署, 创建数据库。工程项目的施工方案设计工作人员还应增强和施工总负责人以及有关工程师就工程施工细节进行精细的探究。明晰解读图纸的具体细则, 把施工图纸精细化工作地落实, 促使图纸发挥其应有的价值。除此之外, 还应强化绘图机制的健全, 促使其在实际施工中发挥最大的作用。图纸管理时应运用多种类型的方法比较以及汇总, 针对其中存有的偏差实行调节。此外, 还应设定建筑工程施工图纸会审机制以及把控机制, 使之更便捷应用到实际施工中。

### 1.3 建筑工程的施工工艺精细化管理

工程建设施工工艺涉及的内容各式各样极为宽泛, 比如建筑工程的室内管线施工图纸的管理。通俗来说就是对住宅进行精装修作业之前的管线铺设计划方案。通常有空调管线与给排水管线以及电力管线等。房屋建筑的管线筹划与强弱电的管线铺设以及与房屋穿梁的标高设置等, 这些都是建筑

工程作业中不可忽略的管理内容。

## 2 施工体系的精细化管理

### 2.1 构建完善的施工管理部门体系

施工单位在施工管理时应规范明确的部门管理体系内容, 明晰每个部门的具体职责。如工程施工监管部门以及监督检查部门等。并且, 施工单位还应对重点的施工内容设立制定的施工监管委员会, 明晰监管工作人员的职责与工作内容。除此之外, 施工企业还应设置同实际施工相适宜的管理机制, 为工程施工精细化管理工作更好的推行奠定基础。

### 2.2 强化施工管理责任制的推行

与通常意义上的管理责任制不同, 施工管理责任制更多强调的是责任的细化以及有效执行。责任落实的流程中, 常常有规范的样式与标准, 而每位工作人员履行责任时通常都具有相对的法律形式规定。此外, 还应创建完善有效的奖惩制度, 为管理工作更为有效地推动供给强大的支撑。

### 2.3 建立前沿的精细化施工管理系统

伴随时代的发展, 施工企业的管理工作应把现代信息技术与管理工作效率融合。比如现代化计算机技术与网络信息技术灵活应用到精细化施工管理系统中。通过对信息技术的有效运用, 工程建设施工的动态化管理以及对工程整体性的把控变得愈发便捷, 且对信息的有效汇集以及处理变得精准高效。此外, 通过网络计算机信息系统等前沿技术, 自动生成工程施工管理工作的有关数据信息, 且智能化的解析与处理数据信息, 因此, 也就极大地确保整体施工管理的合理与有效。

### 2.4 完善施工精细化管理的流程

施工管理工作中施工材料以及施工设施是十分关键的两个管理对象。管理工作的推进应有明晰的过程以及系统, 如日程部署以及施工管理进度表等。工程影像以及施工步骤也应精细化管理, 这样才能更为有效地完成管理目标。除此之外, 还应把工程的施工进度详尽细化, 每日做出详尽的安排, 为管理工作的精细化落实以及合理化的管控供给保证。

## 3 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用

### 3.1 树立正确的精细化管理目标



要想保证建筑工程精细化管理工作越发精细,应明确管理目标,而管理目标还应准确科学。如应管理的重点内容划分出来,充足掌握工程实际状况以及清楚工程施工易发生问题的基础上,设定合理有效的解决方案,进而为管理工作更为精细合理地推行供给确切的保证。需要重视的是,在精细化管理目标建立时,还需要依据建筑工程项目的范围大小以及具体状况,对管理目标的内容实行细化,设施管控、人员管控、建材管控、安全管控上都有专门的管控人员。

### 3.2 制定精细化的施工方案

对工程项目的施工来讲,应对具体的管理内容进行系统化解析,特别是易发生问题因素的解析及把控,在此基础上,进行施工方案的有效设定,从而保证工程施工的质量。精细化施工方案的设定,一定要重点解析各种问题以及制定相应处理策略,可以参照过往施工问题及处理方法,为后续的施工保驾护航。针对施工建材的采购,切忌把建材成本当作衡量指标,建材质量上的优劣才是重点,以此在此基础上,谨慎考量实行精准有效的建材采购。最后,建筑工程人员的部署上做到科学,落实责任制,严苛依照安全管理制度实行管控,为工程施工方案的精细化开展提供支持。

### 3.3 对施工建材有序管理

在建筑工程项目进行的流程中,施工材料与施工设施是十分关键的两项内容,由此在精细化管理推行期间,需要从工程施工建材与施工设施落实整体性的管理,针对工程施工的建材需要选取科学适宜的建材为性能指标,需要通过认真的检测,达标之后方可投入到工程建设中,如在钢筋建材检验的中,要对它的延伸度以及抗拉强度进行检验,确保建材各项指标符合标准,方可运用到建筑工程架构中,并且针对混凝土而讲,需要检验混凝土的型号标号以及耐久性抗酸性等指标,达到需求以后才可以实行作业。除此之外,在机械设施管理上,需要对设施的运转功能以及设施的操作功能,安全功能实行综合测试,通过以后,才可以应用到工程项目中,只有经过多层的全方位管理,经过精细化的方法把控,才可以提升工程项目的进程与安全。

### 3.4 健全精细化管理机制

当前,许多的施工单位并没有设立健全的管理系统,造成了有关施工管理工作效率不佳,对整体的建筑工程施工推进也难以保证。由于,针对建筑工程精细化管理机制的健全,就十分关键且必要。而针对管理机制实施健全以及改进,就应明确每项建筑工程施工技术的实际运用以及现实需求,特别是工程作业要点应清晰把握,从而科学高效的制定

管理方案,确保管理工作的科学推进。此外,建筑工程管理工作人员还应按期巡查作业场地,从中获取作业人员的回馈以及建议,进而为管理机制的持续优化以及更高水平的落实供给保障。在建筑工程管理机制创建完成以后,还需把机制落实到基层,落实到个人,进而确保各项工作开展时,都有机制作为支撑才可以呈现提高的效果。

### 3.5 加强工程安全管理

一般状况下,建筑工程的施工范围都相对偏大,这就促使对应的精细化管理,实际推行起来具有偏大的限制。一旦管理不到位或是把控不良。即有可能产生部分安全层面的事故与负面状况。由此在实际作业中应强化施工安全性的管控,以经过精细化的管理将可能存有的安全威胁等高效地清除,进而为整体施工更为安全有效地促进供给管理上的强大支撑。需要关注的是,在安全管理精细化把控的流程中,需要综合性的对精细化管理策略的运用状况实行探究,保证建筑工程精细化的安全管理工作能够有序推行。

## 4 结语

综上所述,在建筑工程管理中,精细化管理的有效应用能够对工程的管理内容实行精细化,从而确保工程目标的达成。因此在日后的探究中,工作人员应对施工精细化管理的应用效果实行探究,从而研发出更为科学有效的管理方案,确保精细化工作有序推行,从而促使工程项目的持续化发展。

### 参考文献:

- [1]张晓平.建筑工程施工中精细化施工管理分析[J].住宅与房地产,2021(03):164-165.
- [2]赵龙.精细化管理在建筑工程施工中的应用分析[J].中国住宅设施,2021(06):30-31.
- [3]刘振伟.建筑工程施工中精细化施工管理分析[J].居舍,2021(20):133-134.
- [4]韩健,李站庄.建筑工程施工中精细化施工管理分析[J].居舍,2021(28):118-119+137.
- [5]宗晓光.建筑工程施工中精细化施工管理分析[J].黑龙江科学,2020,11(12):126-127.

### 作者简介:

崔宏国,男,汉族;出生年月:(1969年5月);籍贯:山东省淄博市桓台县唐山镇,学历:本科;职称介绍:工程师;研究方向:工程管理。