

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

王玉玺

金瀚建设有限公司 山东省桓台县 256401

摘要:众所周知, 建筑工程施工现场管理工作针对建筑工程项目来讲至关重要, 基于此, 文章针对施工现场的管理的优化措施进行探究, 指出现代建筑工程的施工现场管理中的问题, 提出对应的解决优化对策, 最大程度的保障施工现场管理的水准, 仅供参考。

关键词: 建筑; 工程项目; 管理; 施工现场

现场管理工作针对建筑工程施工来说极为重要, 高水准的施工现场管控工作, 保障了建筑工程各施工环节的有序开展, 还可以对工程作业安全以及作业质量最大化的把控, 这针对建筑工程的高效施工具备十分关键的作用, 然而, 就当下的施工现场管理现状来讲, 还存有诸多问题, 还需有关企业对提升施工现场管理水准的措施实行深入的解析与探究。

1 针对建筑工程施工现场增强管理的意义

增强对施工现场管控有益于提升建筑工程作业的安全与水准, 提升用户的满意度, 从而树立良好的企业形象。首先, 增强对施工现场各环节质量管控有益于保证建筑工程的施工安全以及质量水准。由此在实行施工现场管控时, 应严苛管控建筑施工的建材质量、建筑机械以及作业人员, 把施工质量落实到位, 推动工程项目的有序实行。再有, 增强施工现场管控也有益于提高用户对建筑工程的满意度。现阶段, 伴随我国市场经济蓬勃发展的同时, 人们的物质生活水平产生了质的改变, 同时对建筑工程的安全度与质量的需求也就更加严苛。当前的建筑工程施工规模巨大, 而对其施工质量影响的因素也偏多, 而对现场管理工作实行持续的增强, 可以使有关管理工作的针对性与高效性获得更加的提高, 特别是在安全管理与质量把控层面, 现场管理具有十分积极的作用, 施工现场管理工作的有效推进, 不只提高了施工人员就技术水准, 还可以促使施工建材与设施的高效运用, 促使建筑产业的健康发展。

2 建筑工程施工现场管理中的有关问题

2.1 对材料设备缺少高效的管理

针对建筑工程来讲, 施工建材与施工设施是否对其实行科学、高效的管理, 对建筑工程施工的安全及施工质量的基础保障。然而许多企业在推行现场管理工作的流程中却并没有认知到这一点, 对建材设施疏于管控, 造成不达标或是同工程设计不符的建材被运用在工程施工之中, 致使对建筑工程的施工质量造成影响。除此之外, 基于对施工设施缺少管控, 造成其中的故障隐患问题无法被实时的发觉, 以致对建筑工程施工质量及效率造成影响。

2.2 缺少健全完善的管理机制

许多企业尽管认知到现场管理针对工程施工的重要价值, 也安排了对应的管理机构或者岗位, 然而却无法整合具体情况, 对有关管理机制实行高效的建设, 造成其在现场管理层面还存有有关机制不完善的状况, 而管理机制的缺乏, 造成有关人员在推行现场管理工作的流程中缺少机制支撑, 致使各项管理工作产生了不合理、不达标状况。除此之外, 在缺少机制限制的状况, 会造成有关人员的工作太过敷衍, 增大违规操作或是消极怠工的风险, 而这不只会致使施工场地产生混乱的状况, 还容在施工建设中产生安全威胁与质量风险。

2.3 相关人员专业综合素养有待提高

就施工场地的管控工作来讲, 管理人员才是推行此项工作的重点所在, 然而诸多建筑工程在管理人员部署上还存有诸多问题, 特别是管理人员综合素养普遍不高, 管理人员对管理机制了解不透彻、对工程施工管理需求掌握不彻底、对施工技术不了解, 致使现场管理工作未发挥应有的价值, 致使施工现场管理工作敷衍了事。另外, 管理人员专业水准不高, 不能对各项管理措施实行科学的运用, 致使对现场管理水准造成干扰。

3 优化施工现场管理工作的措施

3.1 对施工材料及设备增强管理

在材料管理层面, 首先, 在施工建材正式入场以前, 现场管理人员应整合工程建设需求以及设计计划对各项施工建材实行认真的察看与核对, 核实施工建材的规格、数目, 且对其质量达标证实实行察看, 在确定无误后, 才能准许建材进入到施工场地中。其次, 针对进入场地的材料一定要采取合理的方式实行管理, 要整合材料的性质、储存需求, 严苛推行管理方式。此外, 需要切实整合工程进度状况, 设置建材按需领取制度, 避免建材的应用过于随意, 致使资源损耗的状况。且在工程施工机器设施管理上, 确保机器设施在实际使用前, 需做好全面的检测, 及时发觉与消除设施中的故障隐患, 在工程开展阶段, 也应需求有关操作人员能对设备运作状况保持注意, 一经发觉异常, 应立即停机察看, 以免对工程施工质量或是周边人员的人身安全产生影响。在结束

设施运用之后,也要实行恰当的察看及维护,为再次应用供给保障。

3.2 对场地管理机制加强完善

良好的机制是确保现场管理工作高效开展的基础,基于此,一定要做好施工现场管理工作,首先,设立管理人员现场不定时巡查机制,需求现场管控工作人员对作业现场实行高效的巡查,保证违规操作等行为活动可以被实时的发觉与阻止,以免对工程的施工质量及施工安全造成影响。再有,对旁站监管机制要予以落实,强化重点位置的监管,尽可能的保障重点位置的施工质量。再有,责任机制彻底落实,对岗位职责实行细化,保障施工人员都能清晰的自身的职责。最后,要对奖罚机制彻底落实,对高效确保工程质量安全的优秀人员,要恰当的进行激励,对消极怠工,造成施工质量安全威胁的人员就要加以追责。

3.3 强化施工安全管理力度

在建筑工程施工中,假若产生安全事故,会非常限制施工进度,还会对企业的形象与执业资质产生不良影响。因此,在现场施工管理中,一定要强化施工管理力度。首先,要对现场的施工人员进行施工技术安全知识培训,促每位施工人员都能把施工安全意识熟记于心,并学会运用安全防护设施进行自我保护。除此之外,针对差别岗位的作业人员,安全防范重点各不相同,需要对重点工作进行目标性安全培训。管理人员现场管理过程中,需要给每位作业人员佩戴安全防护帽,且结合岗位类型的差别派发防护用品。

3.4 对现场管理队伍增强建设

首先,要对高素养的现场管理人员实行积极的聘入,保证其可以运用前沿的观念与方法落实现场管理工作。再有,需要对作业人员加强培训,定期培训与技术交流,对其专业技能素养的提高效果明显,使之更好的达到岗位要求。在施工现场的管理人员,应全方位的整体把握场地的地质、水文及气候等自然因素,对施工设施的应用情况进行明确,高效地设立且完善机械设施的维护机制与检修机制。且施工企业也要最大强度的增强对施工现场管理人员的技术引导,促使施工现场管理人员可以合理的全方位的向作业人员讲解作业流程、技术质量需求等,保障施工项目在工期内完成。另外,建筑企业应设置科学的施工技术标准,对于新设施、前沿技术的应用要提前做好培训工作,确保建筑工程的施工效率及施工质量,促使工程的整个施工效果达到最佳。

3.5 强化对合同的管理

在建筑工程项目施工前,合同的签署是对建筑单位与施工方双方权利效益保护的重要方式,也是保障工程施工质量的关键途径。现阶段,强化合同管理,不仅在现场施工管理中能够及时发觉合同中存有的问题,减少不必要的成本支出,可以运用合同内容对自身的权益进行维权,避免索赔违约的产生机率。由此,管理人员要强化合同管理,首先,工程项目正式开展前,需整合已有资料合同,把施工环节精细化,划分类别及质量标准进行明确、统计费用支出项目、建材才买方案、各阶段建材的总需估量、清晰索赔事故费用等。精细化分析各项目内容,一旦发觉合同具有纠纷问题,及时与建筑单位修订并进行二次合同确认,依据具体施工状况及时补充条款,保障合同签订的高效性。再有,双方在签署合约前,一定要明晰双方的责任与义务,以防在日后履行合同时产生不必要的权利纠缠。

4 结语

言而总之,随着我国经济与科技的蓬勃发展,我国的建筑产业获得了突飞猛进的进步,强化对施工现场管理工作能够保障我国建筑工程的有序推进,促使建筑单位的额社会效益与经济效益的最大化。针对施工现场管理实行高效的优化,最大化的保障了建筑工程项目的管理水准及施工质量,由此,有关企业应对此工作保持重视,要结合现场实际施工状况,对各项现场管理优化措施科学的应用,促使施工现场管理工作的科学推行。

参考文献:

- [1]张玉. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J]. 居舍,2019(21):133-134.
- [2]宁晓丹. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 居舍,2019(22):153.
- [3]徐东. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 住宅与房地产,2019(34):117.
- [4]付晓. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材与装饰,2020(12):153-154.
- [5]李玉超. 试论建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 科技创新与应用,2018(24):178-179.

作者简介:王玉玺,女,汉族;出生年月:(1985年11月);籍贯:山东省桓台县索镇,学历:本科;职称介绍:工程师;研究方向:工程管理。