

建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制措施

张亚东

金瀚建设有限公司 山东省桓台县 256401

摘要:在建筑工程管理作业的流程中,质量以及进度管控具有非常关键的地位,是对建筑工程施工负责任的一项表现,与此同时也是对作业人员人身安全的重要保障。近几年来,随之市场经济对建筑数目的需求量愈发增大,施工单位为了追寻经济效益的最大化,忽略了对建筑工程的质量及进度的控制,致使诸多的建筑工程施工不规范的情况,针对作业工作人员、住户的生命财产安全造成莫大的安全隐患。由此,本文通过对建筑工程管理施工过程中质量以及进度控制措施进行深度解析探究,仅供业界参考。

关键词:建筑工程;管理;质量控制;进度控制;措施

随之我国社会的蓬勃发展,城市化的脚步越发迅猛,并且,这对当代建筑企业的发展具有了更高的标准,这对建筑产业来说不但是挑战同时也是发展机遇,尽管近几年,我国的建筑产业施工质量获得了大幅度提升,然而还存有诸多需改善的问题,干扰建筑产业的良好发展。由此,建筑工程相关人员一定要意识到工程作业中质量以及进度把控的重大作用,且采用行之有效优化对策。

1 质量以及进度控制所存在的问题

1.1 监控体系混乱,人为操作存有误差

建筑企业施工中大都缺少全面科学高效的施工质量控制及进度控制系统,从而产生安全威胁。致使施工质量及进度控制系统混乱的关键因素就是在于施工单位的不重视,以及把控制体系作为形式工程敷衍了事,导致许多建筑工程的施工质量及进度控制系统成为短期行为,常在施工早期还相对重视,时间一久控制体系就被闲置。除此之外,致使体系混乱的另外的原因,工程管控工作人员,不具有施工现场管控的能力,致使许多把控措施,无法发挥出其具有的价值,以及对建筑工程施工中各步骤把控不足,致使质量把控同预想具有差距。且在建筑工程施工设施投入上也存有负面问题,重点表现在机械设施投入数量未按计划实行,建筑工程施工单位选择减少成本,导致延迟了建筑工程的施工期限。除此之外,最严重的是一小部分质量管控工作人员不作为不认真执行自身工作,采用不准确的管控操作方法,会对建筑工程的质量造成负面影响,甚至威胁到施工人员的生命财产安全,众人皆知,在建筑工程作业中要对建筑施工建材实行认真的检验,只有审核通过的建材才允许投入到建筑工程施工中,如果疏忽大意,导致不达标的建筑材料进入到建筑施工中,将会造成极大的安全风险与经济损耗。

1.2 施工工序不规范

很多建筑工程单位认为建筑工程施工只是把各样建材堆积一起,相互垒好就可以,然而并非如此,建筑工程拥有规范的操作步骤,如果未依照标准步骤作业的话,就会非常危及建筑工程的施工水准,乃至发生偏差偏大的状况。此外

基于建筑工程作业量巨大,偏差的弥补是一项非常庞杂的工程,且实操起来困难重重,致使建筑工程施工方产生难以弥补的重大经济损失如果在工程作业中能够及时的纠正建筑工程施工中存有的偏差,且采取有效的对策实行弥补,避免造成巨大的经济损耗。

1.3 缺少安全施工的理念,造成施工场地存有偏大的安全威胁

对于建筑工程来讲,施工人员如果没有安全施工方面的意识,那么就说明,施工场地的大部分管理人员对工作人员安全施工概念这一层面的管理相对薄弱,乃至能够称之为忽视,建筑企业对安全施工理念的教育重视不足,相反更多追求的是经济效益,这种不正确的思维方式致使建筑工程的施工安全无法保障,影响了建筑工程的正常推进。

2 提升质量控制与进度控制的高效措施

依据以往的建筑工程实践可知,只有对建筑工程中的质量以及进度把控引起充足的重视,且采取针对性优化对策,才能够针对工程建设情况、成本与质量、以及安全与市场等层面全面控制,从而实现建筑企业理想中的经济效益的最大化,树立优良的企业影响力,促进建筑产业健康长远的发展。

2.1 优化管理措施,确保建筑材料质量

如果想要切实提升建筑工程企业的质量管控水准,则需从管理内部入手,在建筑企业持续实践的流程中逐步优化的建筑工程质量控制体系,坚定质量第一的管控思维,通常状况下,以建筑工程中的质量控制来说,重点分为两大维度:首先是建筑工程施工环节的质量,其次是建筑建材的品质。在针对建筑建材的质量进行管控时,首先需求采购人员不能够投机倒把,为了得到最大化经济效益,选则品质不过关的工程施工材料,需求采购工作人员严格依照施工方案及管理人的需求采购建材;再有要对采购的建材实行严格的质检把控,设定出规范入库准则,只有达到质检标准的建材才能够入库,此外,为了促使施工建材的管理工作更为方便,还需要把控入库施工建材的型号、数目、采购价格、采买商

家、采购人员与采购时间进行具体的记录,这样做的不仅为了保证建筑建材的品质,还能够增强相关工作人员的职责意识,当发生任一建材质量问题的时候,可以追责到责任人;最后在作业流程中,当建材出库时还需要部署工作人员实行详尽的检查工作,假若发觉任一建材质量问题,坚决反对投入到建筑工程施工项目的作业流程中。在对建筑工程施工步骤实行质量控制的流程中,必须要部署专业的技术人员针对整体建筑施工的流程实行监督与控制,且作为质量控制工作人员还需要对此环节实行质量抽验或者是检查,从而保障建筑工程中的每项施工步骤质量都能够达到施工质量标准,除此之外,在任一施工步骤开始或是竣工的时候,质量控制检查工作人员一定要出具详尽的质量检测数据信息以及建材报告证明,最大化的保障建筑工程施工步骤的作业质量,从而方便下一环节操作的指导。

2.2 强化成本控制,实现高效率的企业管理

任一建单位经营的重要目的就是获得更大的经济效益,以此,建筑企业要想过得预期的经济效益,就一定要对工程施工中的成本控制更为注重,首先在工程正式启动之前,需要对整个建筑工程的施工成本进行预算,制定具有针对性、合理的支出方案,在规划的施工方案的流程中避免不必要的开支;其次对投产报价的经费成本进行严格的统计,对合同中的各项条约进行详尽的解析,避免产生漏洞导致额外的成本支出;最后对招标工程的整个成本进行计算,尤其是索赔条约,绝不能有丝毫懈怠,且为日后签署商业合约供给强有力的法律保障。在进行成本统计后,另一项重点任务就是对整体施工中的成本进行严格的把控,工程竣工后,进行详尽的核算工作。从根源上说,对建筑工程的成本控制也就是对建筑工程施工中实行严格的管理,在工程建设中选取最恰当的施工技术,对工程施工方案进行科学合理的调整,从而完成科学谨慎的工程施工成本管理。

2.3 对施工进度实行严苛的控制,保证工程可以准时验收

要想推进建筑工程能够在预定的工期内完成理想化的竣工,首先在工程正式启动施工前,就要根据施工现场的环境状况及当地政府、居民的需求来针对科学高效的施工施工方案,比如施工前的工程预备工作,工程施工技术的操作流

程及工程施工所需的各类施工建材以及机器设施等,此外,还要筹划出工程施工所需要的技术工种、施工人员数目等,在制定出科学合理的施工方案后,再进行工程具体的人员部署;并且需要规划好各单位各部门工作人员之间的衔接工种,针对建筑工程施工中大型的施工设施统计好运输时间、入场时间以及应用时长进行科学合理的估算,从而确保在不干扰其余施工队伍工作的前提下,高效完成对大型机械设施的预备工作;最后,为了给予建筑工程十足施工技术保障,需要将最为前沿的施工技术以及质量最好的施工建材应用到建筑工程之中,科学合理的调节施工步骤之间的顺序。

3 结语

总而言之,随之我国经济的蓬勃发展,对建筑工程施工企业来说机遇与挑战并存,然而就当前的建筑工程的施工质量来说,还存有众多发展空间,此外,基于建筑产业是庞杂的产业系统,其涉及各个方面各行各业,因此,建筑工程有效的内部管理的具有重大意义,尤其是在质量以及进度把控这两项,是极为重要的。通过不断强化建筑工程施工质量的控制以及工程进度的控制,需要建筑工程采取多种管理方式一同并进,如此这样才能最大化提高建筑工程整体的施工质量,进而实现建筑工程项目的预期的经济效益,进一步保障我国建筑产业长远健康的可持续化发展。

参考文献:

- [1]任广宇.建筑工程施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J].砖瓦,2021(01):99-100.
- [2]王晨宇.建筑工程施工中的质量与进度控制策略[J].住宅与房地产,2021(07):164-165.
- [3]姚庭宇.建筑工程管理中的进度管理以及控制措施[J].冶金管理,2021(19):147-148.
- [4]阳文杰.建设工程项目质量管理评审体系初探[D].华南理工大学,2014.
- [5]潘文东.大型工程施工过程质量控制研究[D].湖北工业大学,2018.

作者简介:张亚东,男,汉族;出生年月:(1989年8月);籍贯:山东省桓台县唐山镇,学历:本科;职称介绍:工程师;研究方向:工程管理