

解析建筑工程管理现状分析及控制措施

王招君

浙江培华建设集团有限公司 浙江衢州 324400

摘要:随着生活品质的持续提升,人们对建筑居住环境提出了更高的要求,而建筑行业也在市场需求的推动下得以快速发展,为保障建筑工程施工质量,强化建筑主体的物理强度与结构稳定性,必须对建筑工程全过程进行有效管理,而在实际操作中,新技术、新材料与新设备的出现使得传统的建筑工程管理模式在管理效能上存在一定的滞后性,因此,本篇文章基于建筑工程管理原则,对建筑工程管理现状和提高建筑工程管理效能的相关措施展开了探讨,以期对相关人士提供参考。

关键词:建筑工程;工程管理;现状分析;措施

建筑工程对我国经济体制建设有着重要的推动作用,建筑工程管理效能决定了建筑企业是否能够在激烈的行业竞争中健康发展,而由于建筑工程与人们的生活环境有着密切联系,因此,强化建筑工程管理效能具有极强的经济效益和社会效益,建筑企业必须针对当前工程管理体系中存在的问题制定针对性控制管理措施,使建筑企业能够对现代化建筑工程实行全过程监管。

1 建筑工程管理原则

1.1 保证工程质量与安全

质量与安全是建筑工程管理中的核心工作,也是确保建筑工程能够顺利实施的有效前提,两者在建筑工程中具有同等重要地位,且两者具有密切联系。施工管理单位需要按照国家安全生产标准对建筑工程施工实行安全管理,需要根据建筑工程施工质量控制管理条例开展质量控制管理工作,并加强对施工过程的全方位检查,强调对安全隐患的排查与消除,从而达到规避安全事故、降低质量影响及减少工程造价成本等目的。建筑企业还需要制定施工质量检查及验收制度,提升对施工质量与施工技术标准的重视程度,并根据施工图纸对相关技术要点进行防控,从而有效保障工程质量与工程安全。

1.2 确保经济最低效益

建筑行业的发展推动了建筑规模的持续扩展,规模庞大成为了现代建筑工程普遍具有的特点,因此需要加强对建筑工程造价管理,在保证工程质量与安全的前提下尽可能降低造价成本,为建筑企业创造营收,促进企业健康发展^[1]。对此,建筑企业应当对施工规划方案、建筑结构设计、工程合同管理及设计变更等多个文件进行统筹化管理,强调对资金配置的优化与提高资金利用率,从而实现质量、成本与进度的有机结合,最终实现以最小的支出获取最大的收益。

2 我国建筑工程管理现状分析

2.1 管理上存在问题

由于建筑工程施工阶段时长、复杂性及造价影响能力在

整个建筑工程中均占有较高的比重,因此对建筑工程施工的管理是建筑工程管理工作中的主要内容。而实施建筑工程管理的目的是通过对建筑人员的规范、施工技术标准的管理以及施工设备的操作控制等来达到强化建筑工程施工安全性、节省建筑工程造价成本以及强化建筑企业对建筑工程的质量控制效能等多个目的。然而我国现阶段建筑工程正处于改革发展的转折时期,新时期、新技术、新设备及新材料的层出不穷使得现代建筑工程在施工时具有较多的选择性,因此,传统的施工管理体系在现代建筑工程中存在不适用或管理效能滞后等问题,甚至在建筑工程规模持续扩展的当下环境中,部分建筑工程重建设轻管理的现象极为明显。建筑企业在建筑工程管理上的问题主要表现为工程管理体系不全、工程管理制度落实程度低以及管理人员的管理水平低等多个问题。工程管理体系不全带来的影响是工程建设实施难以保证其有效性,不仅对建筑企业开展建筑工程质量控制工作存在影响,还影响了建筑工程的造价管理,甚至削弱了建筑企业对人力资源的有效利用,长此以往,管理制度成为了形式化文件,管理人员表现出工作积极性低和工作态度不端正等特点。

2.2 施工技术创新不足

虽然我国近年来引进或开发了许多新技术如BIM技术、人工智能技术或数字孪生技术等先进技术能够应用在建筑工程建设中,但大部分企业对新技术的探究力度不足,或缺乏能够将新技术与施工技术进行结合的高端技术人才,导致我国现阶段的建筑工程管理仍存在大量的建筑工程的施工技术创新性不足的特点^[2]。同样的,我国也有许多新设备与新材料的出现能够用于建筑工程施工,但新材料的性能、质量及使用方法以及新设备的操作规范、性能及施工效率等尚不明确,管理人员缺乏对新材料和新设备的信息了解,导致管理人员对其缺乏信任,无法在实际的建筑工程中实现对新设备的有效利用。

2.3 人员管理混乱

虽然工业化的发展使得许多机械设备取代了人力资源开展工程建设,但目前仍有许多工作需要由人工完成,机械设备的智能程度大多仅限于工程材料及构件加工。而建筑工程本身具有规模大、施工技术复杂及施工面广等特性,因此,大多数建筑工程都采用了专业分包的方式进行建设施工,导致在施工现场存在多个施工设备、多个施工团队以及多项施工材料同时作业的现象。并且,每个施工团队在施工区域和施工管理上都具有较强的独立性,施工团队之间的交流性不足,但存在较高的作业交叉性,使得施工现场容易出现工程冲突或人员频繁流动的问题。另外,管理人员的管理水平也决定了施工现场的人员混乱程度,一方面是管理人员本身缺乏人员管理实践经验,其施工管理职能仅限于知识技能储备,缺乏管理能力上的锻炼,导致其管理效能较低。另一方面是管理人员缺乏责任意识,在开展工程管理工作时,未能充分发挥出自身的管理职能,将工程管理作为表面工作,未能深入到施工过程中实施有效的工程管理,导致施工现场的人员调动混乱且缺乏有效的制度管制,给建筑工程施工产生了较大的安全隐患。

3 强化建筑工程控制管理效能措施

3.1 强化建筑工程精细化管理

传统的建筑工程管理采用“粗放式”管理,即实施工程管理的目的是为了完成工程建设目标,但工程建设过程却缺乏完善的管理机制,而精细化管理是在完成工程建设目标的前提下,将工程建设过程进行细化管理。通过制定多个工程建设目标,并结合目标制定多个施工任务的方式,强调对建筑工程各项工序的针对性管理^[3]。管理人员必须对建筑工程建设目标进行分析,并根据不同的施工阶段将其细化为多个建设目标并明确管理任务,从而实现建筑工程全过程管理,强调工程管理的全面覆盖性,并以此强化对建筑工程质量及造价成本的控制。从经济学的角度分析,精细化管理能够有效强化建筑企业对建筑工程的造价成本控制效能,能够让建筑企业在开展建筑工程建设工作的实践过程中,逐渐优化企业各个经营项目的资金配置,改善企业的财务状态,使企业保持健康的姿态持续发展。由此可见,转变管理模式,实行精细化管理对建筑企业和建筑工程管理具有极强的经济效益、现实意义及社会意义。

3.2 强化建筑工程管理规范性

建筑工程规范包括施工技术规范、施工人员规范及施工设备规范,强化建筑工程管理规范性必须完善建筑工程管理条例和加强对施工现场相关人员的行为规范。在制定工程管理条例时,必须依据《施工现场管理标准》、《建设工程管理办法》及《建筑工人实名制管理办法》等相关条例,结合建筑行业的统一管理标准和建筑工程施工条件对工程管理制度进行完善,强调规范施工、有序施工及安

全施工。施工技术规范管理强调的是对施工技术标准与施工工艺技术进行强化管理,确保建筑工程施工质量能够符合施工规划方案中的相关标准。施工人员规范管理是基于施工现场存在的人员流动性大及施工作业交叉性高的特点,强调对施工人员的行为规范及施工区域限定,使其施工行为及活动行为能够在管理人员的可控状态下。施工设备的规范是要求设备操作人员必须严格按照设备操作方法和操作注意事项操作设备开展施工作业,禁止一切非标准操作方法,并且在操作员操作设备之前,需要审核操作员的相关资质,确保操作员持证上岗。

3.3 强化各方人员的协调管理

鉴于大多数施工人员都是农民工,文化教育水平较低,并且缺乏对新技术与新设备的有效认知,致使管理人员在开展管理工作时,其管理效能较低,施工人员对相关制度的遵守性较差。因此,管理人员在进行工程管理的同时需要加强对工程管理知识和管理制度的宣传,通过标语、广播及互联网平台等,强化建筑工程管理的覆盖性与持续性,宣传内容应当包括对施工安全、施工责任及施工管理等相关信息,强调对工程管理的信息公开全面性。需要明确的是,开展工程管理宣传工作并非只是对施工人员进行纯知识性或意识形态交流,而是将工程管理的相关信息与各方人员的协同管理进行融合,强调在施工的过程中逐步强化工程管理意识,提升工程管理相关制度的落实程度^[4]。

3.4 提高工程管理人员素质

经济全球化发展使得现代企业竞争从市场竞争逐渐转向了人才竞争,人力资源的使用成本持续攀升,大多数企业都严重缺乏专业的工程管理人员,对此,建筑企业应当对当前的工程管理组织架构和人才结构进行分析,构建专业化人才培养机制,强调对工程管理人员职业素养的持续提升。建筑企业可以通过两种方式来提升企业工程管理人员综合素质,一种是从外部引进高技能水平的工程管理人员,由专业的工程管理人员来带领企业内部的工程管理人员开展工程管理工作,并由专业人才对企业内部的管理人员进行指导,从而提升企业的工程管理水平。另一种是通过组织座谈会、加强企业人才交流及强化校企联合人才培养机制等方式来强化企业内部工程管理人员的职业素养,使其能够在实践过程中完成对知识储备和理论知识体系的深化运用,并且能够在实践的过程中完成对工程管理体系的创新发展,使建筑工程管理更符合现代化建筑工程需求,同时保障建筑工程制度的落实,降低建筑企业在工程管理上的投入成本,提高建筑企业的经济利益。

4 结束语

经济的快速发展为建筑行业的发展提供了良好的现实基础,同样的,建筑行业的发展也加速了经济体制建设,两者

是相辅相成的关系。然而在建筑行业市场需求越来越高、建筑结构趋于高层化及建筑工程性能趋于节能化的环境中,建筑企业应当意识到传统工程管理模式管理效能不足的问题,并通过强化建筑工程精细化管理、工程管理规范性、工程协同管理以及提高管理人员的综合素质等相关措施来提升建筑工程管理效能,并在专业的工程管理人才支持下,构建现代化建筑工程管理体系,才能有效保障企业以健康的姿态持续发展。

参考文献:

- [1] 成晓东, 建筑工程管理的现状分析及其控制措施研究[J], 门窗, 2021(1):109-110.
- [2] 王煜嘉, 探析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J], 建材发展导向, 2022(4):72-77.
- [3] 吴剑波, 臧静舟, 房屋建筑工程施工管理优化对策[J], 产城: 上半月, 2022(2):219-220.
- [4] 赵苏华, 建筑工程管理现状分析及控制策略[J], 产业与科技论坛, 2021(24):215-216.