

# 电力施工项目管理及成本控制重点探寻

刘连帅

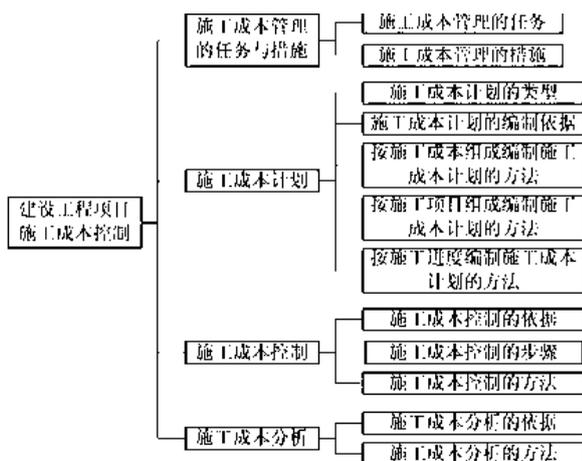
山东华鲁恒升化工股份有限公司 山东德州 253400

**摘要:**近些年来,我国的经济水平正处于不断发展的过程中,大量的信息化设备逐渐进入到了人们的生活中,给人们的生活带来了一定的改变。人民作为保证我国在国际范围内优秀的重要组成,更是具备着重要的地位,国内大量的行业都是为了保证人们的生活舒适性而在新时代得以发展的,尤其是电力这种与民生问题息息相关的行业,更是需要相关部门予以相应的重视,保证其正常运转,力求能够为人们提供更加良好的生活。因此,就应需要从电力施工项目初期进行科学合理的管理,提高电力项目的工作稳定性,确保其能够满足人们需求,创造经济。

**关键词:**电力施工项目管理;成本控制;问题与策略

电力施工项目是国营企业负责监管并督促建设工作展开的,近些年来我国人民的生活水平已经取得了不错的提高,大量的新时代科技器械与设备逐渐进入到了人们的生活中,给人们带来了更加良好的生活体验,如今大部分机电设备都是需要利用电力作为能源基础的,科技的发展也就意味着人们对于电力的需求也越来越高。在这样的背景下,想要保证人们的生活稳定,就应当不断发展电力相关行业,确保其能够为人们提供良好的协助。这就需要在电力施工项目阶段开始管理工作,保证电力相关项目的开展稳定性,通过这种方式来保证自身的经济收益。

## 1 电力工程项目施工工程的特征



图一 施工项目成本控制分析思维导图

人们的生活离不开电力,如今的电力建设项目已经成为了人们生活中必不可少的重要构成之一了。若是想要保证电力工程项目的施工能够持续稳定的为人们提供日常生活与工作的协助,就需要保证电力工程项目的稳定性,并且需要在安全的环境下进行运行,防止由于电力自身的特点影响人们的用电安全,我国的电力工程项目发展迅速,已经有了完整的工作流程,这一流程的具体环节是非常繁琐复杂的,所以在开展的时候也同样具备一些危险性,再加上电力施工项目展开的过程中,会在场地上制造出许多隐蔽性工程,本质是

为了防止他人误触引发安全问题,因此就更需要对其进行详细的监察,判断隐蔽工程的情况,防止安全问题不到位引发安全事故,影响人们的生命安全(如图一)。

## 2 在我国现阶段的电力工程施工管理方面尚且存在的问题

### 2.1 电力施工项目的安全管理系统不完善

在我国现阶段的电力工程施工过程中,都需要具备符合实际的管理手段,才能够保证工程的顺利展开,因为电力施工项目具有一定危险性,需要进行系统性的施工,保证每个各环节都能够严格按照相关规定进行实施,才能够避免意外事故产生,影响施工效率以及经济收益。在整个电力施工项目中,有许多因素会影响到电力施工的效率,包括但不限于施工材料、施工器械以及施工工艺等。在新时代的发展下,想要保证电力施工项目的稳定实施,就应当根据现实因素来进行环节设计,保证整个电力工程施工能够稳定进行。其中,安全管理是所有工程类行业都需要重点关注的重要问题,电力工程自身就具备一定的风险性,因此才更需要相关部门给予更多的关注,保证施工人员整体的生命安全,只有人员安全,才能够保证工程的稳定进行。然而,不可否认的是,如今我国依然有许多电力施工项目存在安全方面的管理问题,制度不完善导致无形中产生了极大的安全隐患。再加上许多工作人员的安全意识并不强烈,导致电力施工项目整体的安全性都受到了影响,对整个电力施工项目的安全性产生了不利的影响。

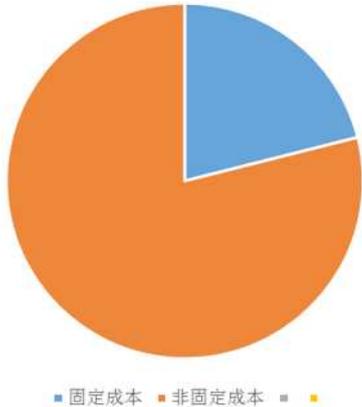
### 2.2 电力施工项目中的管理流程不规范

项目管理是每一个工程项目都需要具备的工作环节,是保证工作展开的必要基础,在电力工程项目施工管理的流程中,最主要的问题一方面是由于项目内部的不同部门之间沟通较少,关联并不算密切,导致在工作展开期间无法实现信息的交流与沟通,导致工作展开期间需要消耗大量的时间在信息传递上,影响了整体的工作效率,而另一点则是由于工作的管理流程规范性较弱,没能按照需求落实相关的施工项

目流程,导致工程的展开受到阻碍,成本问题自然也就浮现出来了。

### 3 对我国电力施工项目进行管理与成本控制的具体策略

#### 3.1 做好成本核算的加强工作



图二 电力企业的成本结构图

想要保证电力施工项目嫩巩固实现基于现实的成本控制工作,就应当做好造价管理,根据现实情况建立起符合需求的造价管理策略,帮助电力相关企业做好完整的把控。在这一点上,首先就应当提高电力施工项目的成本核算水平与能力,为后续的成本管理工作展开提供有力的数据基础。如今我国的电力相关企业的成本占比通常分为两部分,非固定占比与固定占比。在电力相关企业中非固定占比的比例相对较大(如图二),同时这一部分的占比在整个电力企业的成本核算工作中具备重要的意义,是展开核算工作的重要举措之一。子昂要保证电力施工项目实现完整的成本控制与造价管理,就应当从电力企业的财务部门入手。企业成本控制的最终践行者都是财务部门,只有加强财务部门的成本核算工作,才能够保证计算出的数据符合实际需求,并为整个企业的成本管理打下坚实的基础。首先就是应当对电力施工项目中的人才方面进行完全的成本核算,人才是企业发展的根本要素,属于非固定成本,需要基于企业发展的现状与人才能力进行动态调整,所以属于非固定的。如今我国正处于经济全球化的阶段中,国内的市场经济较之过往已经产生了许多不同,随着各行各业的繁荣发展,企业对人才的需求量,因此就需要电力企业做好人才的成本核算,防止由于人才大量流失产生的问题导致本企业的发展受到冲击,导致成本浪费的情况出现。其次就是要做好对电力施工项目中所使用机械设备进行造价管理。机械设备在电力工程中属于固定成本,因为能够重复利用并且明码标价,机械设备也具备极强的必要性,许多工作的展开都离不开设备的帮助,若是能够对这些机械设备进行成本管控,就能够提高成本的利用效率,提高整个电力施工项目工程的工作效率。如今我国许多电力相关的施工项目都应用起了大型的专业化电力机械设备,目的就在于提高工程的效率与质量,期待能够为人们的电力使用提供稳定的帮助。机械化设备的价格较高,因此就

更需要对其后续与维护等工作进行成本的管理与规划,尽可能延长机械设备的使用周期,对整个工程进行完全的把控,防止成本浪费的现象产生,为电力施工项目提供完善的保证,同时稳定自身的经济获取。

#### 3.2 提高电力施工项目工作人员的能力与职业素养

电力由于自身的特性较为特殊,本身就带有一定的危险性,而电力工程施工工作所需要面对的危险就更大了。再加上电力工程施工的环节较为复杂,并且工作的周期较长,所以需要相关技术人员能够长时间保持工作的状态,并且积极投身到电力施工工作中,为工作的展开提供良好的协助。因此,就需要电力相关企业做好针对电力施工项目工作人员的能力培训工作,只有让工作人员都具备良好的职业素养,才能够在后续的工作展开中能够秉持着对电力施工项目的热忱实现质量的把控与成本的控制。施工人员的职业素养是保证工程能够安全展开的关键点,电力企业需要根据现实情况构建出完善的专业工作人员能力培养策略,构建起完善的电力施工项目技术课堂,并且以严肃的态度将课堂中的知识落实到实际工作中,培养出一批新时代的具备较强职业素养与综合能力的电力相关人才团队,为电力施工项目的展开提供有效的帮助,同时还可以通过对整个电力施工项目的整体把控来做好成本控制工作,帮助电力企业取得良好的经济成果。同时,在进行教育的过程中,电力企业也可以灵活利用奖惩机制来做好对整个工程的管理工作,利用激励机制的时候,应当根据工作人员的切实需求来制定奖励措施,目的是为了鼓励工作人员参与到成本管理工作与相关知识的学习中来,利用这一管理机制来提高工作人员的工作积极性,从专业知识与职业素养等方面引导工作人员的能力提升,保证其工作水平的稳定性,还能够为企业未来的发展创造有利的人才条件,实现对电力施工项目的完全管理与成本管控。

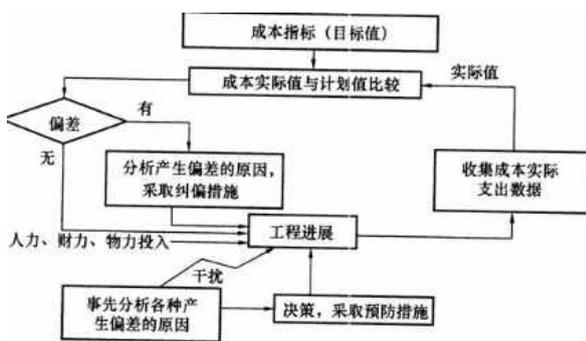
#### 3.3 利用现代化技术参与到电力施工项目工作中

现代化技术在整个电力施工项目中也能够起到良好的促进作用,尤其是诞生于新时代的BIM技术,更是能发挥出良好的自身作用,在竣工阶段能够实现对电力施工项目中所产生数据的管理与可视化,为后续的工作展开提供良好的基础与保障。BIM技术的运行需要依靠数据库,调动各种信息来实现自身的工作需要,而在这一过程中所产生的数据也能够为其他工程的展开提供有力的证据。想要保证电力施工项目的成本管理控制能够取得良好的效果,就需要审查人员积极参与到数据库中资料的应用工作中,利用这些工程资料来提高电力施工项目的管理效率,提高整体的质量。BIM技术能够直接在电子设备中进行一定程度的虚拟建模,并且模拟实际电力施工工程的展开情况,能够用这一技术在对整个工程的展开进行查漏补缺,防止在实际工作中出现异常情况导致成本消耗的提升。BIM技术本就是建立在网络上的,能够直接与互联网进行关联,收集到一些与电力施工相关的信息,包括各种政策与法律规定等,能够为切实的工作展开提供充

分的帮助,还能够提高审核的精确性,实现对整个电力施工项目的整体成本控制。

### 3.4 在电力工程施工过程中严格做好成本控制

在电力施工项目中想要做好完全的成本控制工作,首先就应当做好对整个工程的成本预估,通过对工程的目标进行把控,就可以对工程展开的途径进行详细分析,并且需要了解到电力施工项目的特点,并以此来安排工程的展开策略,并且估算在其中可能会消耗的成本量,并以此为范本,给出大概的成本区间,为后续工作的展开提供良好的保障(如图三)。电力工程施工的特点就是工期较长,并且涉及到的范围比较广,需要投入大量的人力物力来进行施工环节的把控,防止由于工序过多导致工程受到影响。很多电力企业在进行施工工作的时候为了保证能够取得足够的经济,都会将重心放在工程质量管理上,实际上成本管理也同样是提高经济水平的重要环节。为了改变这一现状,就应当结合工程的实际需求来做好成本的预测工作,并且建立起完善的管理策略,落实到每一个工作人员身上,帮助工作人员树立起良好的成本意识,提高电力企业的经济水平。在实现成本的基本预测工作后,还应当做好电力施工现场的考察工作,结合现场的条件来进行施工方法的制定,尽可能迎合国家在新时代的发展要求,进行动态化的管理,保证工作的顺利展开。在电力施工项目中,存在着许多需要消耗成本的环节,有一些较为固定,还有一些是较为随机的。因此就需要仔细思考可能会出现的情况,包括但不限于市场材料价格的波动,并且放宽预估的成本消耗区间,给意外情况留一些余地,对成本进行动态的管控。同时还需要电力企业的工作人员做好工程硬件设施的采购工作规划,尽可能选择高质量的设施,保证工作能够满足不同阶段的需求,提高水平电力施工项目的工作水平。



图三 项目成本管理的工作流程

### 结束语:

综上所述,近些年来我国的经济水平正处于不断提高的阶段中,大量的信息化设备逐渐进入到了人们的生活中,给人们的生活带来了大量的变革,尤其是电力相关的项目设计工作,更是由于其自身的特殊性能在国家经济发展中占据着重要的意义。想要维持电力相关企业的稳定发展,就应当寻找合适的方式帮助其自身做好经济的发展,只有具备足够的经济水平,才能够不断变革的时代背景下取得良好的发展。这就需要做好切合实际的成本管理,需要意识到成本造价管理对整个电力施工项目的重要促进作用,掌握核心技术实现对电力施工项目的管控。

### 参考文献:

- [1] 张敏杰. 电力施工项目管理及成本控制重点探寻[J]. 中国新通信,2021,23(12):134-135.
- [2] 张小龙. 电力施工项目管理及成本控制重点探寻[J]. 财会学习,2020(33):115-116.
- [3] 魏慧萍,李艳秀. 电力施工项目管理及成本控制重点探寻[J]. 建筑·建材·装饰,2021(9):30-31.
- [4] 沈希. 电力工程项目管理中的成本控制与优化措施[J]. 消费导刊,2020(52):293.
- [5] 陆万勤. 提高电力工程设计项目管理经济效益的对策探析[J]. 财讯,2020(13):186.
- [6] 王晓峰,张之栋. 电力通信工程项目管理的优化策略[J]. 电力系统装备,2020(12):177-178.
- [7] 马玲娇. 电力系统输变电工程项目管理研究[J]. 建筑工程技术与设计,2020(16):3419.
- [8] 郑以哲. 电力工程项目管理的成本控制措施分析[J]. 现代经济信息,2019(34):226.
- [9] 冯俊. 基于改革背景下的电力建设施工项目管理研究[J]. 百科论坛电子杂志,2019(8):655.
- [10] 江晓勇. 电力企业营销电能计量项目管理中存在的问题及改进对策分析[J]. 经济与社会发展研究,2019(18):0074.

作者:刘连帅,1989.2.9,女。汉,山东省德州市。学历本科。中级工程师。毕业于青岛科技大学,研究方向电气工程