

# 房屋建筑工程监督管理的问题及创新策略试析

李淑将

浙江一诚工程咨询有限公司 浙江 台州 318000

**摘要:** 在社会经济发展水平不断加快的过程中,人们的生活水平也得到了提升,因此,对房屋建筑项目的要求也在不断提高。房屋建筑项目作为重要的民生工程,其建设效果直接关系到人们日常居住的安全性和舒适性,因此就需要做好建筑监理工作,严格工程建设过程控制,保证人们日常生活需求,提升项目建设整体效果。本文对建筑工程的工程监理进行分析,研究其对于建筑工程的意义,探讨其当前存在的问题以及未来的发展趋势,从而提出符合现代工程需求的建筑工程监理创新路径,以期为相关研究提供借鉴。

**关键词:** 建筑工程;工程监理;创新路径

## Problems and innovative strategies of supervision and management of housing construction projects

Li Shujiang

Zhejiang Yicheng Engineering Consulting Co., Ltd. 318000, Taizhou, Zhejiang

**Abstract:** In the process of accelerating the level of social and economic development, people's living standards have also been improved. Therefore, the requirements for housing construction projects are also increasing. As an important livelihood project, the construction effect of housing construction project is directly related to the safety and comfort of people's daily living. Therefore, it is necessary to do a good job in construction supervision, strictly control the construction process, ensure people's daily life needs and improve the overall effect of project construction. This paper analyzes the engineering supervision of construction engineering, studies its significance for construction engineering, discusses its current problems and future development trend, and puts forward the innovative path of construction engineering supervision in line with the needs of modern engineering, in order to provide reference for relevant research.

**Key words:** Construction Engineering; Engineering supervision; Innovation path

### 引言

随着社会经济的发展,建筑工程在现代社会所起的作用越来越大。建筑工程不仅关乎人们的日常生活,而且关系着人们的生命安全,因此建筑工程质量十分重要。在建筑工程的施工中,工程监理起着十分重要的作用。一方面,对建筑工程过程进行监督管理能够确保建筑工程按期完成。另一方面,做好建筑工程质量监督管理能够保障建筑工程质量。工程监理与建筑工程技术相互影响,选择有效的项目监理技术可以确保建筑工程质量目标和经济目标顺利实现。因此,企业在建筑施工过程中,除了选择先进的施工技术和施工设备之外,还应该遵循科学的工程监理原则,确保建筑项目高质量完成。

#### 1 房屋建筑工程监理的概念及作用

##### 1.1 工程监理的内涵

工程监理是指具有相关资质的单位受建设单位的委托,按照国家相关规定和监理合同要求,对建筑工程进行监理。

对于建筑工程监理而言,监理主要是一种有偿技术服务,是在委托人的要求下对建筑活动开展监督管理的技术活动。建筑工程监理的依据是相关的法律法规、技术规范以及监理合同,原则是诚实、守法、公正、科学。

##### 1.2 房屋建筑工程监理的作用

在房屋建筑工程项目建设的过程中,监理能够实现全方位的监督管理,从施工决策阶段到竣工验收的全过程,都能够对项目建设的质量、安全、进度、成本等各方面进行严格管控,在建筑项目施工建设的过程中,建筑工程监理具有至关重要的作用,主要体现在以下两个方面:

(1) 为项目决策提供科学指导。房屋建筑工程监理的存在,能够从自己对行业工程实际情况的了解出发,为建设单位提供科学的投资建议,同工程项目所在建设区域的政策法规和建设单位的需求相结合,为建设单位的决策提供指导建议,比如说能够为建设单位提供科学公平的咨询机构,提升建设单位决策的科学性并能够对企业的经济效益进行保证,

实现建设企业投资回报的最大化。

(2) 对项目建设全过程进行协调控制。建筑工程监理涉及建筑工程项目的整个过程,因此监理既能够对项目建设的某一阶段进行监管,也可以进行项目建设全过程的监管。在管理的过程中具有重要的监管职责,能够对项目建设的质量、进度、成本、安全等各方面进行控制,同时还能够对施工过程的安全问题和信息管理问题进行科学的调控。不仅能够降低施工过程的失误和损失,同时还能够保障施工企业的合法权益,推动工程建设的顺利进行<sup>[1]</sup>。

## 2 房屋建筑工程监理管理中存在的问题

### 2.1 监理人员素养不足

房屋建筑监理对人员素养有很高的要求。近年来,由于建筑工程行业的迅速发展,工程项目的建设难度大幅度增加,工程监理的任务更加繁重,房屋建筑监理需要具备多方面能力,才能胜任监理岗位,实现对建筑工程的有效管控,促进工程品质的提升。但是就目前来看,在建筑领域中,许多的监理人员都存在不同程度的能力问题,主要体现在两个方面:第一,房屋建筑监理的专业素养不足,对工程施工中的工艺技术缺乏深入了解,无法在施工和验收中发现施工质量问题的,不能提出专业性的整改意见,从而无法发挥出自身的职能优势。第二,职业态度不佳。一些监理人员存在道德素养缺失的情况,与施工企业存在利益勾结,对施工问题宽进宽出,质量验收没有按照行业规范进行,导致工程品质不佳,存在大量的安全隐患<sup>[2]</sup>。

### 2.2 监理制度尚不健全

在房建工程的开展过程中,建筑监理工作所起到的作用是至关重要的,会对房建工程的施工进度以及最终质量造成极大影响,基于此,在近几年来,我国建筑业开始重视起监理工作的开展,但是由于受到自身发展局限的影响,监理工作至今仍然存在一些弊端,尤其是在制度确立方面,与建筑监理制度发达的国家相比仍然存在较大差距,这对于中国建筑业的整体发展而言也是极为不利的,导致监理制度不健全现象出现的原因主要是政府部门在法律法规上没有给予充足的依据,导致监理工作在开展中缺乏明确的指导,大部分监理内容都需要逐步实践才能够得到健全,这就极大地增加了建筑监理工作的安全隐患。

### 2.3 监理工作把控不足

项目控制力差,使我国目前的监理工作在建设过程中难以发挥应有的作用。这主要是由于以下几个原因:一是施工监理单位多为小公司,人力物力水平有限,监理收费标准制定相对较低。因此,难以保证施工监理工作的详细开展。二是在施工监理工作中,监理对质量、安全无法做到完全把控,监理流程无法得到全面执行,施工方将监理作为自身“质检员”的现象普遍存在,从验收制度上的层层把关到监理成为唯一验收人员,长期导致监理团队士气低落。如此一来,监理作用也将大打折扣<sup>[3]</sup>。

## 3 房屋建筑工程监理管理的创新策略

### 3.1 提高监理人员素养

在房屋建筑工程监理工作开展过程中,监理人员的个人素养决定了监理工作质量,也会对房屋建筑项目建设产生直接影响。所以为了保证监理工作要点的有效落实,实现对房屋建筑工程项目的全面监管,就必须采取有效措施,促进监理人员素养提升,保证现场的监理人员具有足够的个人能力,满足具体的岗位需求。监理单位在选择岗位人员的过程中,要对应聘人员进行严格的能力审查,通过系统化的考核,对人员的能力进行评价和分析,择优录取,保证上岗的工作人员具有足够的专业素养和管理能力,而且还要具备一定的内业能力,可以处理好与施工企业之间的关系,实现对工程建设过程的有效监管。另外,在工程项目建设周期中,监理单位也要不断开展监理教育培训工作,在这个过程中,灌输各种法律知识,坚定监理人员的责任意识,拒绝诱惑,保证监理工作质量,为建筑工程项目的建设提供有效监管,促进各项工程建设指标全面提升<sup>[4]</sup>。

### 3.2 建立和落实合理科学的建筑工程监理管理制度

面对监理工作部门没有合理科学的建筑工程管理制度,建设工程监理企业应将监理工作人员一起参与到建筑工程现场监理工作的规章制度的制定中,集思广益,不断改进完善建筑工程监理单位的管理制度。一个合理科学的建筑工程监理管理制度可以对建筑工程监理工作人员进行合理调配,保证每个工作人员都能各司其职,在面对建筑工程监理工作时可以做到层级监理,不慌不忙,对建筑工程的各方面问题都可以作为监理人员全覆盖,尽可能减少建筑工程因为监理工作不到位出现安全隐患,影响建筑工程质量。

例如,建筑工程监理单位可以让各项目的总监理工程师参与到公司各部门的规章制度的制定过程中,特别是涉及对工程现场监理部门检查考核的相关制度的制定,才能最大限度地提高工程现场管理人员的工作积极性。工程监理单位的人事部可以和总监理工程师一起挖掘监理部门工作人员的不同特点,进行能力分工,对于思维逻辑缜密的监理部门工作人员可以安排在监理工作前期对建筑工程质量问题各方面问题的预估上,而对于细心的监理部门工作人员,可以安排这类人员负责对建筑工作后期工作的工序验收等工作<sup>[5]</sup>。

### 3.3 进行相关法律法规的建立和完善

在建筑行业不断发展的过程中,市场规范要求也在不断提升,想要全面满足这一需求,就需要对法律法规进行建立和完善,但是想要严格约束监理行业,就必须对政府部门的政策进行全面利用。政府部门在进行相关法律法规建设的过程中,必须对建筑监理的任务和职责进行了解,对行业整体现状进行分析,对一些不适合的陈旧内容进行更新,对标准进行不断的更新。相关工作人员必须对监理行业未来的发展进行科学规划,只有这样才能够对法律法规的合理性进行全面保证,并且经得住实践和考验。

### 3.4 全面提升监督管理力度

首先,需要从参建的高层管理人员入手,使他们认真学习监理工作的原理、事项、价值、作用等,正确理解监理的重要性。在这一基础上,企业内部还需要对工程监理的宣传和推广工作予以重视,确保企业内部全体人员都能够对监理工作的必要性和重要性有正确的认识。监理人员需要对自己的使命和责任有充分的理解,尽可能地利用科学的监理流程,不断提升自身的责任感和质量意识,与自身的工作经验相结合,做好工程项目的事前控制、事中监管、事后总结。将建筑工程项目建设过程中比较常见的材料浪费、安全隐患、质量问题等进行全面管控,从源头对不合规和不合理的操作进行控制,推动工程建设的顺利进行<sup>[6]</sup>。

#### 结束语:

综上所述,建筑工程企业发展越来越快,而建筑工程监理工作在建筑业中也起到重要作用,不仅关系到建筑工程的整体质量,还关系着用户的生命安全。目前我国建筑业在工程监理上仍存在一些不妥当之处,需要建筑工程企业不断

强化建筑工程监理人员的素养,需要监理人员遵守相应的原则,并且懂得创新和变革,需要相关部门不断健全相应的建筑工程监理体制,这样才能更好地推动建筑业发展。

#### 参考文献:

- [1]陈莉.房屋建筑工程监理项目质量控制与管理实践探究[J].决策探索(中),2020(7):45.
- [2]赵永春.房屋建筑工程监理管理存在的问题与解决策略[J].住宅与房地产,2019(24):124.
- [3]任中和.简述工程监理在房屋建筑工程现场的质量管理[J].价值工程,2018(25):80~81.
- [4]何儿平.房屋建筑工程监理项目质量控制与管理实践研究[J].建筑工程技术与设计,2021(15):1764.
- [5]吴东.房屋建筑工程施工过程中监理质量控制的方法及措施[J].产业科技创新,2020(30):51-52.
- [6]李祖容.房屋建筑监理质量控制的必要性及监理要点探析[J].建筑与预算,2020(05):44-46.