

探析新形势下公路工程管理模式的创新

唐 菲

成都华鼎市政工程有限公司 四川 成都 610000

摘 要: 公路交通管理体系需要依据新形势下的公路建设特点制定, 这样可以有效提高公路技术的效率, 减少公路施工中的阻碍。在公路工程管理过程中不仅要提高公路工程经营理念, 也要不断创新公路工程质量管理模式, 加强公路工程进度管理模式的创新, 以此来确保公路工程的平稳建设。基于此, 文章针对新形势下公路工程管理的不足展开了分析, 并制定出合理的管理策略, 进而实现公路建设工程的平稳运行。

关键词: 新形势; 公路工程; 管理模式

On the innovation of highway engineering management mode under the new situation

Tang Fei

Chengdu Huading Municipal Engineering Co., Ltd. 610000, Chengdu, Sichuan

Abstract: The highway traffic management system needs to be formulated according to the characteristics of highway construction under the new situation, which can effectively improve the efficiency of highway technology and reduce the obstacles in highway construction. In the process of highway engineering management, we should not only improve the highway engineering management concept, but also constantly innovate the highway engineering quality management mode and strengthen the innovation of highway engineering progress management mode, so as to ensure the stable construction of highway engineering. Based on this, this paper analyzes the deficiencies of Highway Engineering Management under the new situation, and formulates reasonable management strategies, so as to realize the smooth operation of highway construction project.

Key words: New situation; Highway engineering; management model

引言: 现阶段, 随着社会发展对于城市交通及公路工程建设提出了更高的要求, 如今的公路工程管理模式的弊端逐渐展现出来。为了推进公路工程建设发展, 首先应对管理模式欠缺创新的问题予以解决, 通过创新公路工程管理模式, 能够显著提升施工人员积极性, 保证施工质量, 为公路建设事业发展作出贡献。因此, 文章结合公路工程管理模式现状对新形势下公路工程管理模式的创新措施展开探讨具有重要意义^[1]。

1 新形势下公路工程管理模式创新的必要性

首先, 公路工程管理模式的创新是现代化管理制度建设的需要, 公路工程施工企业经过招标投标走向市场经济, 为了更好地适应市场经济需求, 就需要打破传统管理模式的局限, 更新管理观念, 创新管理思想, 以现代化管理制度作为基础指导企业发展, 提升市场竞争力, 建立公路工程施工企业的现代化管理制度需要不断创新项目施工管理, 做好项目与企业关系的把控。其次, 公路工程管理模式的创新是遵循市场经济规律的要求, 从市场经济的发展规律来看, 没有创新就无法实现进步, 尤其是在激烈的市场竞争中, 只有不

断提升内部管理的创新水平, 经过创新、改革与发展, 不断探索管理模式, 才能够提升市场竞争力, 发挥管理、机制、技术以及品牌等优势, 因此, 结合市场经济发展规律, 要求着公路工程管理模式实现创新。最后, 公路工程管理模式的创新是公路建设发展和完善的要求, 公路建设市场中, 工程的投标会存在过度竞争、相互压价, 或者合同中存在不平等条款, 监理职能错位等情况, 阻碍公路建设的健康发展, 因此, 需要进行管理模式的创新^[2]。

2 目前公路工程管理中存在的问题

2.1 公路工程管理的相关条文不完善

如今, 随着社会发展步伐的逐渐加快, 各个行业之间的竞争压力也随之加大, 在此环境的影响下, 公路工程市场的竞争也越来越激烈, 从而暴露出了越来越多的问题。目前, 公路工程中普遍存在的问题是工期滞后, 此外, 还存在着一些偷工减料的行为, 这严重影响了公路工程的施工质量。为了能够最大限度确保公路工程建设质量, 就必须完善公路工程相关条文, 规范公路工程市场环境。如今, 我国公路工程管理工作中的相关条文仍然存在着很大的缺陷, 比如, 公

路工程的施工量大,通常情况下会在合同中标明工期,这样一来就会面临实际施工中,一些施工人员为了能够在规定的时间内完成工程建设工作,减少关键施工工序,擅自更改合同,这样一来就会严重影响到公路项目的建设质量^[3]。再加上一些施工人员为了自身利益,施工材料的选择上以次充好,引发严重的管理事务,导致建设质量不能满足实际要求,最终对公路工程的施工安全和施工进度产生了影响。

2.2 公路工程项目设计阶段不合理

在传统模式下,公路工程建设往往是先设计再施工。根据已设计的公路工程项目选择施工承包方,承包方再根据设计要求开展公路工程建设施工。在这一模式下,设计方案中的缺陷很难在施工前展现出来,致使在施工过程中方案变更较为频繁,不利于公路工程成本控制也会导致工程不能按期交付。

2.3 路工程管理中不注重安全问题

现阶段,随着社会经济的迅速发展,社会各行各业迅速发展,各种安全问题不断出现,新闻报道中的安全率逐年上升。这种背景下,我国越来越重视职工的安全问题,对因工作原因造成的伤亡出台了一系列法律举措。但现实中,各种安全问题依然不断出现,人们缺乏安全意识,在实际施工中工人受伤频发,这不仅对工人的身体健康安全造成了极大威胁,同时还影响公路工程的正常修建。

2.4 现场管理存在漏洞

在原有的传统公路交通管理体制下,对公路技术进行变革和完善,并尽可能减少公路建设过程中的障碍,将现代管理方法具体应用于公路施工管理中并深入学习,积极提高公路施工技术水平,有效提高项目管理效率,加强公路施工管理,确保施工计划顺利完成。

3 新形势下创新公路工程管理模式的途径分析

3.1 创新公路工程管理责任制度

在公路工程建设时通过管理责任制度明确责任规范是很关键的,在进行项目管理时,明确管理责任制度能够显著提升项目管理人员的工作积极性,并且通过管理责任制度也能够对项目管理人员的行为予以规范约束。公路工程施工具有施工人员多、施工管理和合同管理难度大等特点,通过创新公路工程管理责任制度,可显著提升人员管理效果,同时为保证管理责任制度的有效落实,应做好其与成本核算制度的相互协调。作为项目管理人员在制定并公示项目责任制前应考虑实施的可行性,协调好项目施工与政府部门间关系^[4]。此外,在公路工程管理过程中,实现各部门间协调运行也是很关键的,因此可通过管理手段,强化各部门间联系。例如:将施工方案传达至项目负责人后,发挥建设方、施工项目部负责人领导作用,带动团队紧密配合,高效施工。

3.2 创新信息化管理模式

公路工程管理的信息化是现代管理在新形势背景下发展的重要趋势,也是推动公路工程发展的一项重要举措,公

路工程管理的信息化主要是指将网络化的管理手段应用于公路工程管理体系中,使管理更加全面、高效。公路工程管理的信息化主要体现在以下方面:①要以公路工程数据存储技术为基础,充分利用计算机的海量存储能力,进行信息管理建设,及时、准确地对公路工程建设数据进行收集与整理,构成相应的数据库和信息库;②在掌握了公路工程管理数据之后,进行准确的分类处理,提供详细的信息数据支持,并且要充分利用计算机系统的数据传输功能与网络环境优势,及时交互传递各项所需数据信息;③在构建公路工程管理数据存储系统后,需要进一步进行资源整合以及组织架构管理,例如:建立公路工程管理协作系统,创新数据采集、存储以及传递等管理模式,公路工程管理协作系统简单来说就是,各管理主体在管理领域内使用信息权限,通过传递系统进行数据操作,并将公路工程项目进展和规划等信息公开。公路工程管理人员利用此系统能够在各个网络节点上开展管理工作,例如:设计管理、进度管理、资金使用管理、项目评价管理、风险监测管理以及质量管理等;也有助于进行日常管理服务,例如:电子邮件、企业官网、微信公众号、微博、视频会议等,方便进行协作管理^[5]。

3.3 加强安全管理力度

在安全管理方面,注重过程管理,即在施工中实行全面管理,科学研究合理的过程管理有助于提高建筑效率和质量。管理人员应对现场施工人员进行定期组织培训,提高员工的专业素质,确保员工掌握安全施工技术,灵活应用于公路工程项目。严格按照标准规范施工,制定具体操作前的方向和目标,严格按照施工工艺进行,确保工作人员在实际工作中能够做到准确无误,通过一系列措施促进公路建设项目的发展,还要定期进行工程检查,如果在施工过程中发现违规操作,必须立即纠正,确保工程建设的正常运行,施工人员应注重安全管理,确定安全管理目标,按照确定的目标实施,完善安全管理体系。在工程建设中发现问题要及时改进,以减少对公路施工后期的不利影响^[6]。定期对员工进行安全培训,提高员工的职业素养,引入正确的安全理念,制定一套行为标准,规范员工的工作能力,宣传安全理念的重要性。

3.4 协调各个部门间的关系

完整的施工团队需要不同的部门来支撑,所以,应该有效协调各个部门之间的关系,充分发挥出团队精神。在新形势下,公路工程项目管理模式的创新应用已经成了主流趋势,要想实现部门之间的协调管理,就需要构建恰当的联系方法,借助管理方法向各个部门发送具体的施工方案,确保各个施工团队之间的高效配合。

3.5 科学有效进行施工进度管理

公路施工技术十分复杂,在施工过程中进行合理地安排,能有效提高工程整体效率,优质完成建设项目。在考虑到当前工程项目存在的问题,现行的施工管理模式经过调

整,对员工进行合理分工,以达到高速公路施工最佳技术效果。在公路施工管理中的管理理念是非常重要的,当今时代的进步和发展以及各种建设项目的妥善安排离不开优秀的管理,一些施工时间明显延误的项目需要及时完工,应补充工人和材料,适应项目管理模式,确保工程施工工期,按时、优质地完成工程^[7]。

结束语:总而言之,国内公路工程管理模式仍然存在着很多问题,但其从总体上来说依然呈现着上升的发展趋势。如今,公路工程管理工作中的分阶段管理模式,不仅影响了公路工程的建设工期,同时它很难起到优化公路工程运营目标的作用,对整个公路工程的发展影响较大。因此,相关单位以及部门应该大力推广并行应用管理模式,建立健全信息管理系统,以此来推动公路工程事业的健康发展。

参考文献:

[1]张曙光.公路工程施工项目的精细化管理模式[J].住宅

与房地产,2021(33):106.

[2]陈驹.公路工程施工项目的精细化管理模式探析[J].交通世界,2020(18):126-127.

[3]金孔月.从优化管理模式方面入手提升高速公路工程项目建设品质[J].大众投资指南,2021(9):100.

[4]韩宏伟.新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J].公路交通科技(应用技术版),2021,14(12):324-325.

[5]盖昆昆.新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J].运输经理世界,2020(4):11-13.

[6]王冠军.公路工程施工技术管理及养护方法分析[J].住宅与房地产,2021(28):191-192.

[7]刘光远.公路工程管理的创新发展探究[J].工程技术研究,2020,5(2):153-154.