

# 建筑工程进度管理以及控制方法分析

付 波

山东开拓建设有限公司 山东省 桓台县 256401

**摘 要:** 伴随我国城市化建设的规模越来越大, 建筑性能的多元化, 以及建筑构造也变得越发繁杂。由此, 当代建筑工地的施工相对困难, 工期长, 对施工技术的需求也越发提升。为了保证建设项目的顺利开展与安全作业, 强化对建筑工程进度的控制与管理极为重要。由此, 本文就建筑工程进度管理以及控制方法实行探究, 仅供业界参考。

**关键词:** 进度; 管理; 控制; 建筑工程

## Analysis of construction progress management and control methods

Fu Bo

Shandong development and Construction Co., Ltd. 256401, Huantai County, Shandong Province

**Abstract:** With the increasing scale of China's urbanization construction, the diversification of building performance and building structure have become more and more complex. Therefore, the construction of contemporary construction sites is relatively difficult, the construction period is long, and the demand for construction technology is also increasing. In order to ensure the smooth development and safe operation of construction projects, it is very important to strengthen the control and management of construction progress. Therefore, this paper explores the construction progress management and control methods, which is only for the industry reference.

**Key words:** Progress; Administration; Control; architectural engineering

伴随我国整体经济实力的迅速提升, 越多的资金与资源投入到工程建设中。针对建筑工程来讲, 工期、质量以及成本的把控对建筑工程来说尤为重要。彼此作用相互制约从而达到效益最大化。对质量与成本的把控, 当下有诸多的探究成果, 且效果良好。然而, 对于进度的管控研究就相对偏少。基于干扰因素众多, 致使工程进度难以把控。

### 1 影响建筑工程施工进度的关键要素

#### 1.1 施工费用

现阶段, 资本投资在当代建筑工程的施工中具有十分关键的位置。假若资金不足就会造成无法购置一些建筑建材与设施, 乃至不能支付作业人员的工钱, 这必将影响着当代建筑工程项目的顺利开展。由此, 在具体施工以前, 施工企业应充足预估建设所需的资金数, 来预备充足的资金, 以免对施工进度产生任何影响, 最大化的保障工程的质量与进度。

#### 1.2 人为原因

在任一工作中, 员工都具有着关键作用, 关乎着工程的建设质量。管理人员也是工程项目管理的核心。在具体施工过程中, 管理负责人必须亲自把控施工质量, 工期以及作业建材。如果管理人员不具备高水平综合能力, 建筑工程也将受到影响。

#### 1.3 施工设施的供应

建筑资源主要是指在建筑工程的施工流程中应用的设备, 建材等资源。一般来讲, 施工单位与工作人员应在具体施工以前预备充足的资源, 且设定详尽的应变方案, 以保证在施工的部分阶段资源不足时, 有能够立刻应用的其余资源代替。假若施工企业的管理人员在这方面没有给予应有的关注, 以致造成施工建材的供需问题, 致使作业流程中建材不足, 对工程进度造成影响。

#### 1.4 工程机械设备

在现阶段建筑工程的作业中, 为确保工程的顺利开展, 相关单位与人员应增强对施工技术与设施的运用。通过大量探究, 建筑建材充足与专业人员技术水准关乎着建筑工程施工进度, 并且还能够保证工程自身的质量。而缺少专业技术与设备就会十分影响建设设备的流动性, 造成施工时长增多, 乃至降低建筑工程的品质与应用时长。

#### 1.5 现场环境及施工条件

在建设当代建筑工程时, 环境与建设条件也非常地影响了施工进度。假若施工场地的环境或条件以及施工需求之间存有偏大不同, 十分干扰着建筑工程施工进程, 以致降低了建筑工程作业效率以及建设质量。

## 2 建筑工程的施工管理与进度控制中的常见问题

### 2.1 施工管理层面的问题

在我国目前建筑工程的施工管理流程中, 管理系统不优化, 管理职责不明晰的问题相对普遍, 影响了工程的工期与建设质量。首先, 施工人员职责不清晰, 工作内容含糊。就各种类型的工作与岗位的施工人员大都不清楚自身的责任, 缺少确切的分工与缺少恰当的管理体系; 这会致使施工场地的管理更为混乱, 很易产生施工事故, 进而给质量带来相对的风险; 假若流程中产生任一问题, 它们会十分影响施工进度。再有, 施工管理方式相对广泛, 无法高效地调动建筑商的热情。另外, 施工管理人员大都通过经验管理, 没有科学合理的管理机制, 这更加影响着施工管理的成果。最后, 施工过程中需大批原材料, 且状况繁杂, 由此, 着重关注建材的把控。然而, 依据具体状况, 建材的监管也影响着建筑工程施工的质量与效率。首先, 相关监控的政策不健全。其次, 建材的审查系统不完善, 现阶段现场检验是审查的主要方式, 尽管具有相对的效果, 然而范围十分有限, 基于此, 施工方一定要建立完备材料检查系统, 保障施工建材的质量达到施工标准。

### 2.2 进度控制层面的问题

施工进度管控的重点任务是质量管控。要想确保建筑工程施工的质量, 就要确保施工建材的质量, 每种建材的来源, 每种建材的管控问题都能够造成对施工进程的影响。如果施工建材为及时抵达施工现场, 工期将无可奈何地被延迟; 质量不过关的建材也会耽误建筑工程进度。与此同时, 为了更好的把握工程施工进度, 必然要保障原料的质量。再有, 工程作业人员流动性具大, 技能专业素养偏低, 一直是建筑产业老旧难题, 这就对施工周期的控制造成了十分重大的影响。特别是作业人员的流动影响着工程施工的进度。同时, 建筑业具有繁重的工作量以及低酬劳的特征。因此, 多数作业工人对待工作的态度以及责任感偏弱, 极易引发质量问题以及成本问题从而耽误工程进度。建筑工程的建设成果依赖于建筑设施的作业, 假若在施工中所选取的建筑设施不适宜或者所选的施工技术不正确, 也会影响建筑工程工期。

## 3 建筑施工进度管理与控制方法

### 3.1 增强人员配备以及质量评估

在建筑工程中, 一定要高水准的实行场地管理工作, 这需求作业人员的实操水平以及管理人员的高素养。工程管理工作人员需要具备丰富工程管理经验, 能够协调各施工小队的协作, 做好对工程施工建材与作业人员的科学管控。另外, 管理人员要对工程建设的各项环节的施工技术科学专业的现场管控, 供给施工的方案, 确保建筑工程的连续开展。另外, 建筑企业还应按期组织培训, 提高作业员工的专业素养以及技术水平, 且增强其专业性。

### 3.2 明晰质量管理目标, 增强质量管理强度

建筑工程质量作为工程建设项目的关键内容, 需求整

合施工目标, 加强质量管理力度, 依照相关工作规范实行施工, 全方位监管建筑工程的质量水平。依据建筑工程的需求, 进行恰当的工期方案与目标设定工作, 全方位规划奖惩机制与项目责任制, 设立管理机制, 促使工作可以顺利开展。

### 3.3 严苛执行进度管理方案

为了保证建筑工程的进度, 需设立工期确保达成, 选取特定管理人员来管理把控, 科学践行工程进度管理计划。在构建施工队伍时, 应注意施工技术的需要以及对工程施工各层面实行全方位调节, 确保工期达成。在设计施工进度时实行全方位的解析与把控, 为项目预留相对的返工时长以及紧急时长, 运用现代的管理方式, 且在方案中做好工作全方位推进重要流程, 保证项目可以迅速稳固地开展。

### 3.4 设备质量达标, 物料供应达标

在土木建筑工程中, 建筑建材的质量把控十分关键, 由于工程质量同施工进度彼此作用。只有在保障工程质量的前提下, 才能在预定的时间范围内跟踪且完成施工进度的有关工作。因此在采购时期, 要依据场地的需要做好建材选取与质量把控, 而成本偏高的物料, 要依据所在地的需求实行一定的把控。在对材料库房管控时, 应注重不同类型的建材在差别的环境中保存, 以保证在存储建材时不存有质量的问题。此外, 在工程开启以前, 有必要实行技术明确与控制工作, 以便在设计人员与施工队伍交流的流程中实时发觉且解决问题, 保证各项施工技术的应用标准化。

### 3.5 增强施工技术管理

在当代建设项目的建设流程中, 为强化对施工进度的管控, 有关单位与工作人员应加强对施工技术的管控。伴随目前建筑工程的规模以及质量的越发提升, 原有的施工方式已无法保障工程施工的进度以及质量。由此, 施工单位应增强引入与应用前沿的施工技术与设备, 来保证整个施工质量与工程寿命, 进而为建筑工程的良好发展做出贡献。

### 3.6 做好设计方案

在工程开启前, 施工方要依据合约期限设计施工进度方案。施工计划构建者应精准把控施工的竣工时间, 同时思考提前完成合同以及输入进度数据之间的比较, 且实行全方位审查。统计整体进度计划的资金, 以免产生经费不足或者成本过高等问题, 探究建筑工程工程的地理位置, 气候条件, 区域政策, 风险因素等, 对施工持续时长实行具体的解析, 由于在一些特殊情况, 有必要评估可能的状况, 如思考临时水以及电力中断, 或季节性降雨, 建筑工地的突发事故, 政府政策, 未来经济市场发展趋向等诸多风险要素。这些因素都对施工进度造成影响, 因此施工方必须处理可能出现的事件。只有早早预见这些状况发生的可能性, 提前做好反应预案, 从而不会对建筑工程施工进度产生重大影响。

## 4 结语

综上所述, 建筑工程进度的控制与管理十分影响着施工

质量, 由此施工企业应给予关注。现阶段, 我国的建设进度控制与管理方面依然存在管理认知缺乏与控制不足等状况。由此, 为了更好地把控建筑工程进度与管理, 必须从现阶段开始, 采用针对性的方法来推进建筑工程施工进度。

**参考文献:**

[1]任菊萍. 建筑工程施工进度管理与控制[J]. 工程设计与设计,2020(24):201-202.

[2]林建溪. 建筑工程施工进度控制与管理解决措施[J]. 居舍,2021(04):128-129.

[3]杜鹏飞,王群芳,张连丰. 建筑施工进度管理的重要性和

控制方法分析[J]. 砖瓦,2021(02):135-136.

[4]张绪敏. 建筑工程进度管理以及控制方法分析[J]. 建设科技,2021(15):75-77.

[5]刘浪. 建筑施工进度管理的重要性和控制方法分析[J]. 绿色环保建材,2019(10):176+179.

作者简介: 姓名: 付波, 男, 汉族; 出生年月: (1972年10月); 籍贯: 山东省桓台县索镇; 学历: 本科; 职称介绍: 中级; 研究方向: 工程管理。