

关于加强市政工程施工现场管理措施探讨

周吉军 于 森

山东开拓建设有限公司 山东省 淄博市 256401

摘 要: 随着我国城市综合基础设施建设的日益加快, 市政工程在城市规划建设中的作用越来越突出。它在展现城市的优良面貌和提高人们的生活质量方面发挥着十分重要的作用。现阶段, 我国科技进步水平实现了快速发展的态势, 高效的工程施工管理不仅可以保证施工质量, 还可以节省新项目的施工时间, 保证新项目的经济效益。基于此, 本文针对加强市政工程施工现场管理措施进行探讨分析, 以供参考。

关键词: 市政工程; 现场管理; 问题; 对策

Discussion on strengthening the management measures of municipal engineering construction site

Zhou Jijun Yu Sen

Shandong Kaifa Construction Co., Ltd. 256401, Zibo, Shandong

Abstract: With the accelerating construction of urban comprehensive infrastructure in China, the role of municipal engineering in urban planning and construction is becoming more and more prominent. It plays a very important role in showing the good appearance of the city and improving people's quality of life. At this stage, the level of scientific and technological progress in China has achieved a trend of rapid development. Efficient engineering construction management can not only ensure the construction quality, but also save the construction time of new projects and ensure the economic benefits of new projects. Based on this, this paper discusses and analyzes the measures to strengthen the management of municipal engineering construction site for reference.

Key words: Municipal Engineering; Site management; Problems; countermeasure

引言

随着我国经济水平不断发展, 国家相关部门越来越重视城市建设。为了给广大居民建设宜居城市, 市政工程施工团队不断改进施工技术, 逐步提升自身的施工水平。尽管我国的市政施工团队的整体技术水平得到了飞速提升, 但要想保证市政工程的质量, 还需要依靠相关的市政工程管理人員的管理落实。我国当前的市政工程现场管理工作中还存在较多的问题, 本文将对相关问题和对策进行详细探讨。

1 市政工程施工现场管理概述

进入21世纪, 我国市政工程处于关键的转型期, 在这个阶段, 我们不仅要加强工程的质量, 还需要让整个施工过程更加的规范和完整。市政工程与其他工程相比, 有一个非常独特的特点, 市政工程是非营利性的工程, 这就意味着市政工程的资金来源都需要经过仔细的计算, 从而提交给上级进行资金拨款, 才能够进入现场施工这一步骤。因此, 市政工程在施工过程中不仅有质量的严格把控, 同时还有资金成本的严格计算。如果在其中的某一个环节出现了问题, 很容易导致最终的工程质量无法达到标准。因此, 我们在施工的过程中, 一定要加强对现场施工的管理, 同时也需要派出专

门的监督人员, 严格地要求工作人员按照施工标准进行, 原材料、设备都需要保存得当。例如, 现场的管理可以依托有序严格的精细化管理制定管理制度要求, 每一位职工都需要做到相关的管理要求, 同时对于现场施工工作也需要认真负责, 只有这样才能将市政工程的建設完成到位。当然, 在施工的过程中, 施工也分为多个阶段, 例如, 工程准备阶段、建设阶段、完工阶段、交付阶段等等, 这些阶段的衔接一定要做到位, 否则将会出现严重的质量问题。现场管理是整个建筑是否能够有序按照预期设定完成的重要组成机制。在实际的施工过程中, 通常会出现各类问题, 例如, 参数偏差、执行力不足等直接关系到现场施工是否能够有序进行。同时, 施工管理人員也需要通过自身的言行去影响每位施工人員。监督人的职责是按照管理制度的相关要求严格监督每一位工作人员, 但是在施工的过程中, 虽然制度无情, 但是执法有情, 只有通过人性化及精细化的管理, 才能使市政工程顺利完工^[1]。

2 市政工程施工现场管理中存在的问题

2.1 市政工程施工管理体制不够健全

近些年来, 我国各地区市政工程的建設取得了较快的

进展,但在施工现场的管理方法上还存在不少问题需要解决。最重要的情况是,很多施工企业还没有建立完善的管理模式,市政工程缺乏完善的智能化管理系统,造成工程建设管理混乱,缺乏合理正确的指导,危及工程建设管理的有效性。在具体市政建设项目环节,部分施工企业管理人员对施工管理人员的分配不重视。无法及时发现和处理施工现场出现的问题,降低了项目建设管理的高效率,给市政项目的设施建设埋下了较大的安全隐患。除此以外,许多施工企业不注意仓库管理,导致原材料供应不足和市政工程机械设备的老化,市政工程的施工进度受到了很大的影响。

2.2 施工人员安全存在隐患

当前,我国市政工程项目施工队伍安全存在巨大隐患,安全意识缺乏。一是,市政工程项目管理人员没有对施工队伍进行施工技术的培训,在一定程度上造成了施工队伍缺乏基本的工程专业技能;二是,一些市政工程人员为了能够在市政工程项目的具体施工中走捷径,施工队并没有按照施工操作的具体要求来进行相关操作,这样在一定程度上威胁到了施工人员的健康以及人身安全。

2.4 工作人员的综合素质有待提高

市政工程的工程种类很多,同时,工程量清单比较大,涉及的建设内容也比较复杂。工程施工队伍的人员综合能力比较低,施工队伍的施工技术还不够。市政工程建设前,按照招投标的形式选择施工企业,一些企业为了获得中标机会,在专业技术人员的专业水平上撒谎,导致无法承担工程建设的日常任务。此外,一些企业为了获取巨大权益,一味追求工程建设的速度,聘请技术和专业水平不高的施工队伍,从而危害工程建设质量^[2]。

3 市政工程施工现场管理措施

3.1 完善施工管理体系的办法

管理体系虽然存在于无形之中,但是能够深刻的影响施工人员的各种行为以及现场施工的环境,所以如果能够从根本上完善施工管理体系,那么不仅可以加强施工管理规范,还能够从多个方面影响建筑工程的施工质量,所以为了确保建筑设备能够发挥最大的作用,应完善施工管理体系,从而加强对员工的管理,避免多种因素对施工质量的影响。但是目前的许多施工场所,由于忽略了对施工管理体系的监管以及完善,许多体系无法对管理者或施工人员的行为进行有效的约束,许多施工现场就像脱缰的野马,无法掌握在管理员的手中,导致施工现场混乱及环境复杂,容易造成安全事故。

3.2 提高施工管理队伍的专业性,杜绝建材采购质量问题

施工队伍的工作人员大多来自农村,教育水平较差,所以在履行相关的责任和义务的时候不能够很好的理解企业要

求。特别是针对建筑行业而言,在施工的过程中,需要高水平的施工人员才能够进行操作和施工,否则就会造成建筑设备严重的损坏,或者是无法保证施工的效果。企业在购买原材料的同时,只是简单的看中了材料的便宜,却没有充分的考虑材料的性能,从而为后续工程的质量埋下了安全隐患。企业单位聘用的现场施工管理人员一定要尽职尽责,不仅从人员管理和施工环境管理方面进行体系的完善,同时还需要对材料的购买以及材料的使用进行详细的记录。施工管理的不专业性以及建材质量的问题都会直接导致建筑施工质量不达标。因此,施工流程一定要严格遵守合同约定,在挑选施工管理队伍的过程中也需要进行严格的筛选,根据他们的工作经历进行考核,同时还可以对他们的专业能力和职业素养进行训练。在施工过程中实行相关的奖惩制度能激励工作人员的积极性,如果能够高效率地完成相关任务,就能够取得一定的精神奖励以及物质奖励。施工建材的质量问题也要进行严格的管理,通过多次检验和电极维护,保证施工建材质量。提高施工管理队伍的专业性,杜绝建材采购中存在的质问题是每一个施工队伍必须解决的问题,只有这样才能避免各类安全事故的发生^[3]。

3.3 加强对施工技术的监管

在施工管理的过程中,管理人员除了要管理施工材料和施工设备外,还要对施工技术进行管理。施工技术的好坏直接影响着整个市政工程的质量,因而相关的管理人员需要对施工方案和施工图纸进行一定的审查,从而确保施工方案的可行性。同时还要考虑到采用此方案所获得的经济效益和各种不确定因素所产生的影响,其中包括最终工程质量所产生的影响以及施工进度所产生的影响等。在对市政工程的施工技术进行监管时,相关的管理人员应做到以下几点。首先,管理人员需要仔细审查相关人员所制定的施工方案,结合实际情况分析方案中所涉及的施工技术,并尽最大能力为施工人员提供新设备和新材料等,从而积极为施工人员创造良好的施工环境。其次,相关管理人员要对施工图纸进行研究,必要时可将图纸送到专业的审查机构进行审查。当设计图纸存在漏洞时,要组织专业人员进行讨论并尽量弥补,从而保证市政工程的最终质量。再次,管理人员还需要对施工技术人员进行管理,要为其制定相应的施工管理制度。通过对技术人员的监督不断提高其实际操作能力,同时注重施工人员技术水平的提升。由于技术人员的技术水平将直接影响整个市政工程的施工效果和质量,因此当施工过程中出现问题时,施工人员要及时向上级汇报,以便及时采取补救措施。最后,相关的管理人员还要邀请专业人员对合同进行研究,进一步保障施工单位的利益。当合同出现变更时,管理人员应第一时间与相关负责人进行讨论,并及时与对方洽商相关工作。

结束语

在市政工程不断的发展过程中,要充分认识到我国的市政建筑工程施工现状以及在施工过程中所遇到的各种问题,只有针对问题进行集中性解决,才能改善我国的施工现状。施工管理需要采用科学有效的方法进行整体性的改革,而不能等待施工管理出现安全事故才进行解决,任何科学有效的方法在安全事故面前都无能为力。因此,相关的管理人员一定要提前做好制度的建立以及完善工作,从而提高整体工程的运行质量和经济效益。

参考文献

[1]冀兴.关于加强市政工程施工现场管理措施探讨[J].居舍,2019(35):121.

[2]冯启国.市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].山西建筑,2018,44(34):226-228.

[3]张伟梁.市政工程施工现场管理难点及改进措施研究[J].居舍,2018(22):187.

作者简介:周吉军,男,汉族;出生年月:(1986年4月);籍贯:山东省淄博市张店区房山镇,学历:本科;职称介绍:工程师;研究方向:市政园林。

于森,男,汉族;出生年月:1987年6月;籍贯:山东省桓台县;学历:本科;职称介绍:工程师;研究方向:市政园林