

# 提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨

杨洪亮

黑龙江龙煤设计院(黑龙江恒远工程管理有限公司) 黑龙江 佳木斯 154100

**摘要:** 建筑施工过程是建立项目建筑本体的关键时期,施工的质量受施工管理能力的直接影响。我国社会经济的快速发展,在很大程度上促进了城市化建设的发展,人们对于房屋建筑的需求开始加大,同时,对于房屋建筑的质量也开始有了更高的要求。社会的进步和人们的需求都促进了建筑行业的发展,同时也增加了建筑市场的竞争压力,建筑企业必须更快的适应社会的发展,加快改革发展的脚步,才能不被淘汰,才能顺利的在市场竞争中站稳脚跟。建筑企业,尤其是房屋建筑,只有不断提升建筑的施工质量和工程管理,才能更好的满足人们的日常需要,才能跟符合社会的发展。本文就提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略进行了简要的探讨,仅供建筑企业参考。

**关键词:** 房屋建筑; 工程管理; 施工质量

为了促进城市化建设的发展进程,越来越多的建筑拔地而起,必须加强对建筑施工的管理,才能更好的保障建筑的质量<sup>[1]</sup>。建筑施工的管理范围很大,管理的部分也很详细,工程管理就是其中比较重要的环节之一<sup>[2]</sup>。工程管理的工作范围是管理施工的质量,要保证施工能在要求的标准下完成,这样才能更好的控制施工项目的质量,还能在一定程度上减少工程管理的难度,减少对资源的浪费。由于这些施工工作人员没有专业的素养,在施工的过程中,就无法按照标准流程的进行施工,因此便增大了安全事故的可能性,房屋建筑工程的管理者必须意识到问题的严重性,这样提出有效的管理策略,加强对工程的安全管理,从而确保其可以顺利的被发展下去。

## 1 提升房屋建筑工程管理策略

### 1.1 完善相关的管理体系

为了提高房屋建筑工程的质量,房屋建筑工程项目的施工过程中,要不断的完善相关的管理体系,因为每一个项目地开展都必须建立在管理体系之上,只有一个完整的管理体系,才会使各项工作井井有条,从而有条不紊地开展工程项目,最大程度的确保房屋建筑的质量。同时完善相关的管理体系,也可以让相关人员提高对房屋建筑质量的重视程度,将每一个环节的工作都落到实处,让相关人员明确自己的职责和义务,从而在施工的过程中可以将自己所负责的一部分高质量的完成,为后续的工程打下良好的基础,这样既有效提高房屋建筑的质量,同时也可以保证工作人员的工作效率,确保房屋建筑工程项目可以发挥出自身最大的优势<sup>[3]</sup>。其次,建筑企业在完善体系的过程中,也可以发现企业在管理的过程中所存在的问题,这样便可以将问题及时的遏制住,从而找出更加有效的解决措施,进行工作的落实,在施工的过程中,因为每一个环节都有各

自的特点,所以在完善体系时,要根据每个环节的特点进行标准的制定,从而控制住质量问题,最大程度的保证管理体系对提高工程的质量的有效性。最后在建立体系时,管理者必须清楚的知道施工人员的技术水平,让其各司其职,将自身最大的优势发挥出来,这样也可以更加有针对性的在管理体系中加入技术培训的内容,使施工的过程中可以按照标准的流程进行作业,从源头上确保工程的质量。在完善体系时,也要对相关的材料进行严格标准的制定,材料的标准必须达到要求才可以进场,投入到工程项目中,相关人员必须要做好检查工作,从而全方面的促进建筑质量的提升。

### 1.2 加强在施工过程中的监督

在施工的过程中,安全是最重要的问题,建筑的安全影响了整个项目地质量与后期的使用效果,所以在施工的过程中,相关人员必须要加强对项目地监管,这样才可以保证所有的人员都可以按照标准要求施工,从而降低安全风险的可能性<sup>[4]</sup>。当在施工的过程中,相关人员要在技术人员安全的基础上,不断加强机器设备的安全性,对其进行定期的检查,保证其不会因为老化以及其他原因而出现威胁安全现象,这样既可以保证工程的进度,同时也为技术人员的生命安全提供了最大的保障。同时,在监管的过程中,相关人员要根据项目的实际情况,进行数据的对比分析,从而总结出在项目中加入智能化的施工技术会带来怎样的效果,对于提高工程的质量有多大的重要性,这样在不断的思考下,才可以将智能化施工项目地优势完全的发挥出来,使其在自身的影响下,对整个工程的质量起到一定的积极影响<sup>[5]</sup>。其次,在监督的过程中,如果发现了质量的问题,那么就要进行及时的遏制,并让技术人员利用自身的专业素养进行预判,这样不仅可以提高技术人员的安全意识,同时也可以使得工程项目顺利的开展。最后,在进行智能化工程项目使用的过程中,为了保证其的有效性,在使用的过程中,必须确保其的质量,要通过对各个环节的质量进行检查,从而为智能化工程项目提供高质量的材料,为保证建筑的质量奠定基

**通讯作者:** 杨洪亮, 1973年5月30日、男、汉族、籍贯: 吉林扶余、学历: 本科、职称: 高级工程师、研究方向: 建筑工程。

础,从而增大工程在后续使用中的投入力度。

### 1.3 对进场的材料进行严格的监管

在施工的过程中,为了保证建筑的质量,要对进场的材料进行严格的监管,这样在使用智能化工程项目时,才可以使其将自身的优势发挥出来,在施工期间,所有的材料机械以及设备都必须符合标准要求,在进场之前要通过严格的检查<sup>[6]</sup>。当采购人员在采购时,就要对材料的各项检查报告进行严格的审查,当在材料进场前,也要对材料进行数据的对比,当各项数据都符合标准时,才可以将这批材料送入施工现场,从而投入到建筑工程中,这种严格的监管便可以在最大程度上降低质量的问题,使得质量不符合标准,规格不达标的材料以及机器设备都不会出现在施工现场,一旦在施工的过程中使用了这些不符合要求的材料,那么便会对建筑的质量造成巨大的影响,从而给整个工程项目留下巨大的安全隐患。同时在对材料进行严格监管时,也要结合着相关的管理体系,如果在使用的过程中出现了材料被替换的现象,那么就要对此现象进行严格的处理,从既可以提高相关人员的安全意识,同时也避免因为材料替换而影响建筑的质量。

### 1.4 提高建筑施工团队的素质

如果想要提高房屋建筑工程管理,就一定要提高建筑队伍的整体素质,要使施工者、督察人员还有项目负责人皆要直接的参加建立工作当中。对全部的参加爱人员开展精确化的管理工作,在最大限度内,提升工作的速率<sup>[7]</sup>。在开展房屋建筑施工的过程中,进行挑选管理人员的过程中,不但要考验管理人员的专业素质与责任意识还要保障管理人员可以解决好工作过程中产生的意外状况。详细的施工队伍的整体素养可以干扰建筑工程的品质,所以,一定要对建筑施工工程队伍进行定时的相应探究和交流,进而在交流的过程中找到最合适的解决措施,让企业全部的工作人员都可以将理论知识作位基本要求,进而提高整个施工队伍的专业素质,进一步使施工队伍充足的了解相应的理论知识内容。总而言之,如果想把房屋建筑工程管理工作做到最好,还要建立相关的赏罚制度,如此就可以合理的鼓励企业员工,提升工作人员的责任意识。

### 1.5 有效的协调各施工环节的关系

房屋建筑施工是一项复杂的工程,其中包含了很多的施工环节,每个环节之间都是相互独立又相互依存的。只有协调好各个施工环节的关系,才能更好的完成整体工程的施工。若是施工环节的对接上出现问题,不仅会拖延整个工程的工期,还有可能会影响建筑工程的质量,所以,做好各部门、各环节之间的对接工作,是管理层需要重点关注的地方<sup>[8]</sup>。管理人员应该充分活跃在各个施工现场,及时处理突发问题,协调各部门之间的关系,才能实现管理的价值,才能促进施工的顺利进行。制定详细、完善的施工计划,能有效的提高施工的效率,还能实现对整个工程的细节管控。

## 2 提升房屋建筑施工质量的策略

### 2.1 健全施工质量管理体系

施工质量管理体系的健全与构建,能够通过不同方面管理施工人员,购买原材料等施工环节。一个是房屋建筑企业的高层管理人员要让公司员工清楚施工质量管理体系的规定要求,施工人员在开展施工过程的时候,要严格遵守相关的规章制度,达到施工的标准<sup>[9]</sup>。另一点是增强在进行施工的过程中的实际管理。施工人员一定要清楚每项管理体系的要求以及严谨的执行。特别重要的是,必须健全相应的监管体制。房屋建筑企业本身的之间体系要持续的提升管理水准,运用合理的质检方式开展对建筑工程的验收工作。

### 2.2 增强施工组织设计的合理性

开展合理有效地施工组织策划,对现场施工的准确指引有着非常大的帮助。增强对开展建筑施工过程中的实际指导与生产活动的合理操控,是保障建筑施工进展、施工品质、生产安全与材料以及设施有效的调配稳定重要根据。需要结合场地的使用空间,策划出相对的策划图纸,而且应该安置在明显的方位,进而可以对搭建临时的设备、安置机械设施、原材料的存放等方面开展全方位的计划,并在策划图纸上准确地标记<sup>[10]</sup>。在项目开展施工的过程中,需要有效的利用有限的资源,进而合理的保障施工现场能够顺利的进行。严谨的遵守相关规定标准开展施工,确保每个时期性的施工目标都可以实现最好的预想标准,进一步促进企业可以获得最大程度的经济利益。在详细开展施工过程中,施工场地的人力物力以及设施等等都是持续改变的。在开展有效地划分资源的过程中,应该保障主要施工焊接的完善和整体性,而且要结合详细的施工进展情况、有效地分配人员、设施等的入场规划。

### 2.3 做好建筑工程质量的监察管理

在开展建筑施工的过程中,所有的建筑管理工作都是为了确保工程建筑的质量,因此,在开展建筑工程过程中,一定要加强对于建筑质量监察管理的工作,要对正在施工的建筑质量实时的进行监测,如果检测过程中发现问题,一定要实时的解决,要防止建筑工程由于工程质量的原因而阻碍整个项目工程的进度和建筑工程的质量。要做好合理有效地检查管理工作,确保整个工程的质量。第一就是增强施工现场的管理,合理有效地计划与策划施工现场,这对于达到施工质量管理有着非常重要的作用。进驻开展密封施工现场,维持优良的施工现场的卫生环境,对于工地出入的道路开展硬化处理工作,保障施工现场的周边环境优良。在开展建筑施工的过程中,要增强建筑现场的管理,实时的清理与运输施工现场产生的垃圾,对于乱扔垃圾的施工人員,要给予一定的惩罚。在开展施工的过程中,严谨的遵守施工现场的制度标准。在真正的进行施工之后,持续的审查施工的每一个流程,保障施工现场是在遵循规定的方案进行的。在确保工程质量的基础上,还要主动地研发新型施工技能,最大程度

节省成本的投入。

#### 2.4 完善安全管理机制

为了提高房屋建筑施工质量管理工作的水平,首先管理人员要针对施工现场的实际情况进行安全管理机制的完善,因为有效的监管下,便可以很好的将各项要求进行落实,从而提高施工现场的安全性。其次,管理人员要改变自身的观念,很多人会认为完善管理制度是一件非常困难的事情,但是如果建立一个完善的管理机制,便可以很好的对施工现场的安全以及企业的经济进行平衡,这样不仅可以提高管理人员的职业素养,同时也可以提高对安全问题的重视程度,从而强化施工现场的管理工作。

结束语:综上所述,工程管理与施工质量在房屋建筑工程的施工过程中是非常重要的,是保障房屋质量和施工效率的前提。建筑企业应该加强对工程管理与施工质量管控的重视,科学合理的对施工工程进行管理。

#### 参考文献:

[1]师思.房屋建筑地基基础工程的施工工艺及质量管理对策[J].价值工程,2021,40(16):30-31.

[2]程国兴.完善房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J].建材发展导向(上),2021,19(1):316-317.

[3]张新儒.房屋建筑工程管理中施工质量存在的问题及解决措施[J].砖瓦世界,2021(9):142,145.

[4]郭丹丹,乔友乾,唐娜.对房屋工程建筑施工质量及施工安全管理措施的思考[J].装饰装修天地,2021(3):173.

[5]解佃华.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及解决办法[J].砖瓦世界,2021(11):140.

[6]胡泽宇.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施分析[J].建筑·建材·装饰,2021(11):27-28.

[7]隋晓黎,满晓晖.试论土木工程房屋建筑施工的质量管理[J].数码设计(下),2021,10(3):111.

[8]宋浩宇.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J].建材发展导向(下),2021,19(9):136-137.

[9]刘美娥.房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施解析[J].科技创新与应用,2020(6):187-188.

[10]卫帅.房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].智能城市,2020,6(4):73-74.