

探究提高建筑工程管理水平与施工质量的有效策略

平 伟

绍兴市建设工程造价管理站 浙江 绍兴 312000

摘 要:随着我国经济的不断发展, 伴随而来的是大量基础设施的建设。如果没有质量控制和管理技术的作用, 建筑工程的施工将会变得十分混乱。科学在发展, 技术在进步, 因此在这个大数据时代, 质量控制和管理项目都大量采用了先进的优化技术。这些技术的应用, 极大地加快了我国建筑工程的发展速度, 同时也提高了建筑工程的质量控制水平, 为我国经济建设作出了突出贡献。

关键词: 建筑工程; 施工质量; 管理措施

1 建筑工程管理相关概述

目前, 建筑工程施工管理是严格遵循施工目标, 全面管理施工过程、合理配置工程资源、合理运用科学技术、实现企业经济效益最大化的一项重要工作。随着科学技术的快速发展, 建筑工程的施工技术、施工材料等都在不断增多。加强施工管理能够保证各环节施工的安全性和工程质量, 对于工程的顺利进行有着重要的促进作用。同时, 工程管理作为建筑企业管理中的重要组成部分, 如何有效控制施工成本、实现经济效益最大化, 增强企业竞争力, 还需要建筑企业从进一步认识工程管理工作的重要性, 并进行有效管理开始。

2 建筑工程管理和施工质量控制存在的问题

2.1 施工人员缺乏安全意识

由于建筑施工普遍具有施工规模较大、周期较长、工序复杂的特点, 所以在建筑工程的施工过程中容易出现因大量人员聚集而引发的诸多安全问题。部分企业没有对建筑工程施工人员进行安全知识教育和相关安全方面的培训, 导致很多施工人员自身的专业能力不过关, 在施工过程中就会容易引发施工安全质量问题。还有很多施工人员由于缺乏安全意识, 其对施工作业现场的安全事故防护设施建设就会不到位, 对建筑企业安全事故应急处理预案就会不充分, 从而容易使施工者在施工作业的过程当中出现违规操作等问题, 最终影响到建筑项目的施工质量和安全。因此安全意识对于大型建筑工程的现场施工来说尤为重要, 是施工现场安全生产管理过程中最重要的因素, 相关建筑企业需要不断加强专业施工人员安全意识方面的宣传教育, 促使相关施工人员不断提高职业安全意识。

2.2 成本和质量之间存在冲突

工程管理的最终目标是为了获得最大经济效益, 因此在建设过程中, 造价的控制显得尤为重要。只有在有效工期内保质保量完成任务, 并尽可能降低生产成本, 才能获得最大效益。如果在项目实施中缺乏科学的管理制度, 就会导致工程预算不合理、施工进度缓慢、工程施工质量不合格、用材劣质等一系列问题。不但增加工程成本, 造成不必要的支出, 而且还会降低建筑企业的整体收益。

2.3 缺乏科学规范的管理体系

我国房屋建筑工程的发展虽然取得了很大进步, 但是作为一项综合性较强的工程, 房地产企业在其质量管理上仍旧没有建立完善的体系。质量监督体系的不完善, 职责划分及奖惩制度的不明确, 就会造成管理人员的懈怠, 从而无法将管理要求落到实处, 无法实施科学且强有力的指导。

2.4 信息化应用程度不高

根据建筑企业项目管理过程调查发现, 目前建筑企业涵盖的建筑工程项目普遍具有明显跨区域和跨周期的特点。许多大型建筑企业还存在对项目管理的信息化应用水平严重不足的情况, 主要表现为: 一是记录的方式仍采用文本形式, 并没有借助现代计算机信息技术, 这种模式下如果保管不妥当, 很容易造成项目工程的信息丢失, 使各个级别的项目部门无法进行沟通, 从而造成极大的风险。二是建筑企业内部管理层之间没有专门的信息化沟通工具, 使项目管理过程中的决策存在滞后性。高层决策者和项目执行者之间产生了信息接收的时间差, 因此没有形成一个完备的信息化沟通系统, 从而导致在建筑工程管理中缺少数据支撑。

2.5 施工方案的审查问题

在目前, 建筑工程施工方案的制定和审查是部分政府部门的硬性要求。但是, 由于缺少一个普适性的施工方案审查流程, 开展有效的审查在当前条件下依旧很难满足, 在后期交由施工方施工时, 施工质量也将难以得到有效的把控。因此, 要通过建立有效的施工方案审查流程来提高建筑工程的施工质量, 并且这种审查应当涵盖从施工材料购置到施工结算的各个阶段, 从而全方位提高建筑工程施工质量。解决好这个问题, 才可以实现政府部门与施工单位的双赢。

3 提高建筑工程管理水平与施工质量的有效策略

3.1 建立健全制度

首先, 完善的制度对建筑工程施工管理工作来说至关重要, 不但可以正确指导建设工作的开展, 还能保证建设工作的规范性。而其中, 最不可缺少的就是建立人员考核制度。从相关实践中可以看出, 如果工作人员的工作行为存在问题, 将直接增加工程质量和安全生产问题的发生概率。

因此,需要将人员管理作为建筑工程管理的主体,明确具体的管理内容,确保每一个人都能完善自己的行为。其次,成本管理也非常关键。这需要管理者能合理利用各项资源,对成本进行全面优化,避免浪费问题的产生。第三,需要建立完善的质量监控机制。为了进一步提升工程质量,所有人员都需要严格按照规定要求开展相关操作,保证施工与工程质量要求相符合。同时对工程质量进行全面监督,高效开展管理工作,且不断促进工程质量的提高。最后,需要建立工程项目合同管理制度,规范化管理合同,监督整个合同的签订与履约过程,对合同中的内容充分了解,并做好备案,为日后查询和使用提供便利。

3.2 加强信息化建设

现阶段,随着计算机技术的成熟和广泛应用,建立信息化建筑工程管理体系就显得十分必要。各类建筑企业要对内部的管理部门重新梳理,理清重点部门与次要部门的联系和关系。对重要项目部门一要加强内部员工的信息化知识储备,熟悉信息化工具的使用方式,明确各个模块的管理工作内容。二要在各个模块的协同工作基础上,为管理人员提供充分的数据支持;在工程项目全运营过程中,透明化数据信息,为部门之间的沟通奠定基础。工程项目管理信息化可以为建筑企业的项目化管理提供数据支持,建筑企业通过建设信息化的工程项目管理模式,不但可以收集各个阶段的运营数据,为项目整体运营提供评判基础,还能提高整个建筑工程项目的优化管理水平。

3.3 加强工程项目之间的协作

由于我国很多建筑企业的建筑工程存在分包的现象,因此在施工过程中要对项目建设的每个阶段进行工作衔接;要明确相关的责任和工作范围,协调好材料供应、施工技术和其他技术方面的工作,加强项目之间的协作;要建立科学的项目管理制度,不能把工程项目随意进行分解施工,因为如果分解开施工,就会给项目协作增加困难;还要建立严谨的协调管理制度,对工程进行客观的成本控制,进一步减少人为的误差。

3.4 积极做好建筑工程成本控制工作

在新形势下,要想积极提高企业的竞争力,首要任务便

是做好工程成本控制工作。这不仅可以推动企业的可持续发展,还能实现整个行业的良性循环。首先,企业需要加强教育与培训。要让每一位职工都能够树立控制成本、节约资源的观念,并且还要能够将这一观念积极应用到工程施工环节之中。其次,需要构建科学的成本分析制度。要将项目实际的花费成本进行科学预算,尽可能减少输出成本,从根本上保证项目支出能够得到有效控制。

3.5 提高施工人员综合素质

建筑工程施工中,想要提高施工人员的施工水平和技术,就要不断提升施工人员的整体素质,加强施工人员的教育培训。使施工人员能够正确合理使用建筑材料,有效减少材料成本,避免建筑材料的浪费。通过定期开展技术和安全教育培训活动,加强施工人员的质量管理意识,使其认识到质量管理的重要性,提高施工人员综合素质,促使施工人员在建筑施工中能够严格遵守相关规定,不断提高自身专业技能,在建筑施工中满足建筑工程质量控制的各种要求,提升企业经济效益,提高企业竞争力。

结束语

建筑工程管理制度的完善与施工质量的提高对建筑企业的发展具有重要意义。想要在建筑行业中占有一席之地,就要重视对相关专业管理人员和施工人员的定期培训,建立健全完善的监督管理体系,实施科学的建筑工程管理方法,以达到相应的施工质量标准。为了保持建筑行业的长久发展,我们应该认识到问题的本质,积极地从管理机制、质量评价、技术管理等方面入手,对建筑工程现场质量控制体系进行改造,使得建筑工程能保证质量,造福于人民,为我国国民经济的进一步发展作出应有的贡献。

参考文献

- [1]郑卫东.建筑工程管理中施工质量控制的有效措施[J].建材发展导向,2021,19(16).
- [2]李宁,李晓军.建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J].建材发展导向,2021,19(16).
- [3]喻国伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究,2019,4(22):171-172.