

土木工程施工管理中存在的问题分析

王娅丽

昭通市自然资源和规划局 云南 昭通 657000

摘要: 目前随着社会的不断进步,经济的快速发展,人们的物质生活水平不断提高,各种各样的建筑工程开始迅速发展起来,建筑工程已经成为了我国市场经济中的重要组成部分,大大促进了我国经济的迅猛发展,建筑业的可持续发展已经越来越多的受到社会各界人们的重视。随着国家相关技术的快速发展,我国对于土木工程施工管理的要求也越来越高,其施工现场管理水平的高低将直接影响着整个建筑工程的质量。目前我国土木工程施工管理的过程中还存在着许多问题,严重威胁着土木工程的质量。

关键词: 土木工程; 施工管理; 存在的问题

An Analysis of the Existing Problems in Civil Engineering Construction Management

Wang Yali

Zhaotong natural resources and Planning Bureau, Shaotong, Yunnan Province, 657000

Abstract: At present with the continuous progress of society, the rapid economic development of people, people's material living standards, all kinds of construction engineering began to develop rapidly, construction engineering has become an important part of market economy, greatly promoted the rapid development of our country economy, the sustainable development of construction industry has more and more attention by people from all walks of life. With the rapid development of national related technologies, China's requirements for civil engineering construction management are also getting higher and higher, and the level of the construction site management level will directly affect the quality of the whole construction project. At present, there are still many problems in the process of civil engineering construction management in China, which seriously threaten the quality of civil engineering.

Key words: Civil engineering; Construction management; Existing problems

引言: 土木工程施工的管理在很大程度上会影响建筑的质量, 现如今, 由于我国的土木施工管理整体水平不高, 进而导致建筑行业的发展不能得到有效的支持。因此, 必须针对这种情况, 对其管理技术进行加强, 以此确保建筑行业的稳定发展。

1 土木工程施工管理重要性的分析

土木工程具有复杂化、规模化特点, 其项目的开展需由大量施工材料、资金与人力、机械设备的支撑, 而是施工技术则是维持土木工程建设的关键指标。针对此, 土木工程若在施工环节缺少科学性、合理性管理工作的支持, 则会导致工程建设难以进行。在此过程中, 关于土木工程施工管理重要性, 可从以下两点进行分析: 首先, 提升效益。项目施工管理工作的开展, 可对项目周期与进度予以科学预算, 使其能够在规定期限内完成建设目标, 以便对工程造价的把控。原因在于: 土木工程作为庞大工程体系, 其施工管理可在人力资源、资金投入与施工材料等层面进行针对性管控, 即无论各项工程建设, 均需对各类资源实施协调分配与运用, 否

则无法对工程安全问题予以有效预防。其次, 保质保量。由于土木工程包含理论知识、施工技术等内容, 甚至在施工环节易出现诸多工种同时作业现象, 若因施工管理不严或执行力度较弱, 则施工现场会呈现混乱无章的状态, 使之工艺流程与工程工序难以得到合理协调。

2 土木工程施工的特点

2.1 施工流动性

由于土建工程的施工地点基本不固定, 施工人员没有比较固定的工作和生活场所, 给施工人员造成了很多生活不便, 需要时间适应, 并且施工人员的要求不高, 人员流动性很大, 作业内容不固定, 使得施工人员的工作懈怠, 缺乏积极性, 影响生产效益。

2.2 施工复杂性

土木工程基本都是比较复杂的综合性项目, 土木工程的类型取决于其使用功能特点, 而使用功能具有多样性的特点, 这就使得工程的类型多样化了, 而且由于施工的地理环境基本都不同, 也会造成施工的差异^[1]。

2.3 施工环境恶劣

土木工程施工大多属于露天作业, 施工的体积范围比较大, 容易受到外界天气变化以及地理环境的影响。常常会因为风沙、雨雪等气候影响而中断或改变原定的施工计划, 严重影响工程整体的施工质量, 需要制定出有比较强的预见性和可行性, 因此土木工程施工方案以及时应对各种突发状况。

2.4 施工周期长

由于土木工程施工的复杂多样性和流动性, 以及工程项目的施工体积都比较大, 土木工程的施工需要的周期都比较长。对于长时间的施工过程, 需要土木工程与施工人员的相对稳定, 施工单位对施工管理有着比较系统的管理模式, 对土木工程的施工进行连续性管理^[2]。

3 土木工程施工管理中存在的问题

3.1 工程造价管理方面的问题

工程造价贯穿于整个建筑工程之中, 对于建筑过程中的各个方面进行着资金上的管控, 其中既有对建筑工程实施过程中的各项管控, 如建筑材料的购置费用、相关工作人员的工资上的管控, 也有通过各种管理手段而实现的资金管控。然而, 在整个工程造价控制的过程中占据突出地位的则是建筑工程实施之前的管控, 是对施工管理建设加强的有效措施。

3.2 合同管理不规范

当前我国的建筑市场还处于发展阶段, 很多方面尚不成熟稳定, 在工程的建筑合同制定过程中, 经常会有不平等条款出现, 合同的甲方往往会规定一些损害乙方的合同条款, 而作为第三方的施工单位一般不会对不平等的合同提出异议, 但他们会从其它方面找到平衡点, 以便降低自己的利益损失, 为此他们会降低成本, 偷工减料, 因此, 对工程的质量造成巨大影响^[3]。

3.3 土木工程施工过程中安全意识淡薄

随着建筑业的发展, 以及近几年的房价升高, 在我国出现了很多小商品房建筑, 这些房地产为了牟取私利, 对施工安全的认识极为淡薄, 施工人员的安全得不到充分保证。在土木工程建设过程中文明施工和安全施工的文化不被施工人员认识, 施工人员在施工过程中不按照规定正确戴安全帽, 甚至有一部分施工人员认为夏天太热, 戴安全帽不舒服, 所以直接不戴安全帽就开始施工, 这对于他们的生命安全造成了极大的威胁。小商品房的建设过程中出现了很多问题, 例如施工过程中防护措施搭建不到位, 施工人员从建筑上摔下来, 出现受伤或者其他更严重的情况^[4]。

3.4 施工质量存在不足

对于土木工程的质量, 其影响因素主要包含两个方面, 即工程的前期准备和施工物料的品质。在完成工程竞标、承接项目之后, 需要全面开展建筑工程的前期准备工作。但是, 鉴于施工的紧迫性, 使前期准备工作缺乏足够的时间,

并存在仓促性, 缺乏充分性。同时, 建筑企业的技术人员专业水平和技术不高, 在工程建设中, 存在管理工作不到位的情况, 水平不高, 直接影响工程的质量。由于在进行材料采购的时候, 为了实现成本的降低, 忽视材料质量, 忽视供应商的资质以及材料的自身质量, 购买的材料与设计标准相违背, 不满足技术要求, 在根本上影响建筑工程的质量^[1]。

4 土木工程施工管理问题措施分析

4.1 利用信息技术加强施工管理

近些年来, 我国的科技不断进步, 应用在工程管理方面的技术也在不断的更新和完善, 当前, 信息技术已经被土木工程施工管理广泛应用, 信息技术的应用给土木工程施工管理带来了非常便利的条件, 通过对信息技术的使用, 施工的安全性得到了保障, 施工的进度和质量也比以往的传统手段更加的有效。在利用信息技术对工程进行管理时, 管理人员可以通过对各种数据的分析和研究, 并判断出施工可能出现的安全隐患, 及时的采取措施进行预防, 还可以通过信息技术实现对管理体制的完善, 是整个工程的管理提高了一个层次, 对建筑工程的发展也具有重要意义。

4.2 要充分落实管理责任制

在土木工程施工过程中, 要想有效减少人为对其造成的干扰, 那么就要积极实施管理责任制。而在土木工程施工中彻底落实管理责任制前, 一定要制定严格的管理规章制度, 并要有明文规定来约束施工人员的行为, 只有这样才能真正发挥管理责任制的作用。同时, 随着我国科技的进步、经济的发展, 使得我国的土木工程规模也在不断扩张, 且工程项目种类也越发多样, 而这些在无形中都会给管理增加难度^[2]。为了改善这种情况, 就应该在落实管理责任制时, 要对管理层面做一个彻底的认识以及分配, 也就是说让各单位的工作人员各司其职、互相协作, 并能够为自己所管理的任务负责; 但是在对其进行具体分工时, 也应注意: 尽量进行严谨、明确的分工, 并把其结果公开, 使其透明化, 这样每个部门中的工业人员能够清楚的认识自身的任务, 同时还能让其进行互相监督, 因为这些都是公开透明化的, 如果不认真执行自己的工作, 别的工作人员就能看见。所以, 为了土木工程能够有条不紊的实施, 就应该落实土木工程施工管理制度。

4.3 对施工管理人员定期的培训并考核

提高施工现场各级施工管理人员的综合素质, 能够使得土木工程企业获得更好的发展前景^[3]。因此, 要定期的对现场管理人员以及施工人员进行培训, 为了防止有些员工浑水摸鱼, 就应该对其进行考核, 进而达到提高员工专业素质的目的。这样一来, 员工素质的整体提升, 不仅能够提高工作的效率, 也能保证整体的施工质量, 对于土木工程企业长远发展, 有着不可磨灭的功劳, 企业要认识到施工现场管理人员培训的重要性, 为企业长远发展树立战略规划。

4.4 强化对施工工作的全面质量管理

对于土木工程而言,属于建筑工程的基础部分,质量高低事关整个工程的品质。因此,要强化对土木工程施工质量的管理。鉴于建筑工程较大规模,同时,周期较长,涉及诸多领域的人员,要重视对各个环节的控制,为工程质量提供保障。要注重管理知识的丰富,提升专业能力,对相关人员进行安全培训和教育,严控施工程序,避免出现任意变更的情况,以此实现对工程质量的保障^[4]。注重工程前期准备工作,要保障工作有条不紊地开展,做好前期准备工作,为后期施工奠定坚实的基础,保障施工顺利进行。

4.5 加强土木工程施工安全教育,强化施工现场管理

土木工程是以安全为核心的,安全管理在施工现场管理工作中非常重要,因此,土木工程要求施工现场管理人员除了学习安全知识以外,还要进行安全教育,实行培训、考核,从而来不断的深化管理人员的安全意识,提升安全技能水平,真正保障土木工程各项工作的顺利进行^[1]。

结语

由于我国的土木工程建设起步比较晚,但是发展很迅速,土木工程的施工管理是一项比较复杂的过程,会涉及到

人员、材料设备的管理、施工环境、施工安全控制等,所以对管理人员和管理体制有很高的要求。土木工程的施工管理是十分复杂的,只有从实际施工管理中认真的总结问题,分析产生问题的原因并不断的分析解决,才可以对土木工程施工项目管理形成好的解决方法。

参考文献

[1]闫海龙.土木工程施工管理中存在的问题分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2016,10:63-64.

[2]李慧慧.土木工程施工管理中存在的问题分析[J].四川水泥,2016(06):133.

[3]钟秀举,李华.分析土木工程施工中存在的问题与解决对策[J].赤峰学院学报(自然科学版),2017(5).

[4]陈宏山.土木工程发展中的几个重要问题[J].建筑与结构设计,2012(2).

作者简介:作者简介:王娅丽(1978-),女,汉族,云南省昭通市人,大学本科,中级工程师,云南开放大学,土木工程专业。