

建筑工程技术管理的问题及对策

夏建龙

陕西天地建设有限责任公司 陕西 西安 710199

摘要: 现阶段, 随着社会主义市场经济的进一步发展, 建筑企业越来越重视内部技术管理的水准。在实际的建筑工程项目施工建设的过程中, 需要进一步利用科学、合理、高效的管理方法、管理职能, 以此来不断优化、完善建筑工程技术的相关管理工作, 为整个建筑工程项目的顺利执行, 展开坚实的技术支持保证。与此同时, 建筑企业还需要强化实践创新的力度, 结合建筑工程技术管理的基础知识, 制定出更加科学、合理、可靠的建筑工程技术管理措施, 为建筑工程的整体质量提升奠定坚实的基础。

关键词: 建筑工程; 技术管理; 问题与对策

Problems and Countermeasures of Construction Engineering Technology Management

Xia Jianlong

Shaanxi Tiandi Construction Co., LTD., Xi 'an, Shaanxi Province, 710199

Abstract: At present, with the further development of social market economy, construction enterprises pay more and more attention to the level of internal technical management. In the actual construction of construction projects in the process of construction, the need to further use scientific, reasonable and efficient management methods, management functions, in order to constantly optimize and improve the related management of construction engineering technology, for the smooth implementation of the whole construction project, the launch of solid technical support to ensure. At the same time, construction enterprises also need to strengthen the strength of practice and innovation, combined with the basic knowledge of construction engineering technology management, develop more scientific, reasonable and reliable construction engineering technology management measures, to lay a solid foundation for the improvement of the overall quality of construction engineering.

Key words: Construction engineering; Technical management; Problems and Countermeasures

引言

伴随社会的不断发展, 人们对于建筑的需求不仅是安全可靠, 更倾向于追求有特色, 更具有舒适感, 具有个性化差异化的建筑, 这对于建筑工程技术管理来说是新的机遇, 同时伴随更高的挑战。加强工程技术管理工作, 保证施工的进度、质量和水平, 使施工的各部门更有秩序的进行协调和管理, 把控施工的相关方案模式, 提升监督管理的质量标准。由于建筑行业所涉及的专业知识繁多, 并且伴随着时代的发展, 其新增添的各种技术以及知识需要做到与时俱进。因此本文通过大量数据和案例的分析综合, 对发展过程中工程技术管理自身存在的问题进行深刻的探究和思考, 并且提出了相应的解决方案以及对策, 希望为建筑工程技术管理质量的提升提供新的思路。

1 建筑工程技术管理的基本原则分析

第一, 技术管理的目标性原则, 建筑工程技术管理过程中, 目标性原则对其具有较为重要的作用, 能够在较大程

度上对工程进行有效的控制, 以此为工作提供指导性意见。同时, 目标性原则还能够对责任进行细化, 将职责落实到个人, 只有这样才能有效保证管理方案的实施是有效的。在管理过程中, 需要对资源进行优化, 以此提升资源利用率^[1]。

第二, 技术管理的全面性原则, 建筑工程技术管理在实施的过程中, 易受到一些外部因素的影响, 为此需要遵循全面性原则, 以此实现对施工的全面管理。为此需要管理人员对自身工作有效规范, 并且对大局进行有效地把控, 以此最大程度上确保施工技术管理的顺利实施。

2 建筑工程技术管理的意义

工程技术管理是提高公司核心技能和经济利益的关键, 是公司治理发展的重要因素。应用工程技术控制对建筑工程控制的有效影响, 是建筑施工顺利开展的重要保障, 对于向建筑提供有效的施工质量保护、降低施工成本、增加企业经济效益等具有重要意义。因此, 建筑企业需要基本的技术要求、管理人员和技术装备, 同时需要独立的技术研发能力和



可靠的管理水平。复杂的多工种交叉综合施工、各项工程技术设备综合搭接应用、工序综合搭接等方面存在许多挑战,因此,施工企业要不断加强施工技术质量管理,加强对这些建设项目的质量控制,以确保顺利开发以及降低各种建筑物和其他建设项目的建设成本,同时满足运营可靠性要求和施工服务预期要求^[2]。

3 建筑工程技术管理的现状分析

3.1 管理体系不够健全

建筑企业的技术管理工作,其核心竞争力就是创新,建筑工程技术管理也是如此。大家都知道,展开全新的科学、合理的工程技术管理体系,不仅能够提升建筑企业工程技术管理的水准,还能够进一步推动建筑行业社会市场的良性竞争。国内大多数的建筑企业在过去的经营发展中,并没有意识到建筑工程技术管理的重要性。虽然说目前的国内建筑行业针对具体的施工项目已经实施了对应的技术管理工作,但是并没有一套科学、标准的系统。也没有对相关技术管理人员的职能安排,以及对其工作职能的适当分配的具体规定,并没有将管理中的职责落实在具体的工作人员上。除了这些以外,并没有专门的工作人员来负责,这一问题相对来说还是非常严重的,也就导致国内很多的建筑工程企业在经济全球化的状况下,企业无法在激烈的市场竞争中生存,从而处于更加不利的状态。

3.2 缺乏统一科学管理的能力

建筑工程技术管理涉及建筑工过程中的多个方面,比如需要对混凝土的配比相关知识以及钢结构材料力学性能的有关指标均有一定的掌握和理解,对不同的建筑模式以及施工方案有较多的经验,并且对于防渗漏、防噪音等建筑的各种细节也均有一定的了解。这种全面性复合性技术人才在建筑工程技术管理工作人员中较为紧缺,很难实现建筑过程中对于各项工程技术环节进行科学的统一调控和管理。对于施工中各个环节的连接性以及协调性,不能进行全面的掌控和把握,从而使各个施工工序的衔接配合度出现一定的问题。此外,工作人员缺乏对不同工程技术进行妥善管理和交流的意识,使各项工作成独立的个体,而不能形成紧密的整体。缺乏开展有关成功案例的经验汲取会议和相关培训工作,使工作团队付出了较多的努力,但工作效率和工作能力没有得到较好的提升^[3]。

3.3 建筑工程技术管理人员经验水准不充足

现阶段,国内的建筑工程行业的发展愈来愈迅速,但是国内建筑工程行业的技术管理人员却不是很多。建筑工程企业的大多数技术管理部门的负责人,并没有定期的接受相应的培训,甚至还有一些技术管理部门的工作人员也同样没有接受适当的培训。由于技术管理工作人员的经验不够充足,工作水准能力较低,对技术管理基础知识的掌握也比较欠缺,这些都是建筑工程企业技术管理部门存在的诸多问题,也是致使建筑工程技术管理水平一直没有提升的主要原因。

4 建筑工程技术管理的措施分析

4.1 优化建筑工程技术管理制度

制度是建筑工程技术管理工作执行的基础依据,其也可以对技术管理中的各项管理行为进行全面的指导,以规章制度为保障来提升技术管理的执行效率,使施工技术的应用可以按照规定的流程、工序来标准化执行,并通过对管理制度进行细化的方式来推动技术管理向着精细化管理的方向发展,进而进一步提高建筑工程施工技术及工艺应用的规范性,保证施工方案的科学性、可行性。在实际中还需结合建筑工程施工现场的实际情况来对技术管理制度进行调整,使其与建筑工程实际技术应用情况协调、统一,确保各个施工项目都符合工程条件技术应用要求,为建筑工程建设施工创造良好的技术管理保障体系,达到提升工程质量的目的^[4]。

4.2 优化工程技术管理的过程控制

施工过程中的许多技术控制都很难管理,因为控制边界非常宽,其中包括各种材料。因此,建筑企业需要在目标技术中增加和改进对技术管理过程的控制,以最大化的效果建设工程,提高技术的管理效率。在上述流程中,开发人员必须仔细分析各种因素,讲解业务流程和管理内容,分析各个流程技术管理的重点和难点,转向项目准备。相关部门应根据勘察资料和施工要求,认真设计施工图纸。在施工方面,建筑企业应根据项目情况建立管理制度,加强对施工人员的思想教育与技术培训力度,检查机器和设备是否能够满足实际施工要求。在技术培训和准备就绪后,建筑企业应定义施工质量并标准并仔细审查各种管理职能的绩效,并加入适当的程序,以确保项目开发的质量和有效性。

4.3 抓好现场施工技术管理

由于很多质量问题都是在现场施工中造成的,所以一定要加强现场施工技术的管理。可以从以下几个方面来抓:第一,注意在工程施工中要坚持施工标准化,并做好各步骤的技术管理工作,通过对各工序的施工指导来确保工程的质量。第二,加强对施工质量的检验,根据工程建设的相关制度严格查验,从而促使企业对自己的检验系统进行管理,建立健全完善的企业自检体系,使工程的质量达到规范化和标准化,力求检测结果真实反映工程质量。第三,要定期进行工程技术管理工作的碰头会,召开质量问题碰头会,以及监理、施工单位以及设计单位的碰头会,加强交流,互相沟通和合作,把技术管理工作做好,这样才能促使工程的质量提升。第四,建立对工程质量进行评比的制度,定期评比,并按照规定进行奖惩,通过技术管理,严格控制施工质量^[5]。

4.4 加强建筑工程技术管理监督

从建筑工程技术管理角度来看,管理工作具有较高的整体性,能够有效地将工程技术管理贯穿到整个施工过程中。此外,在建筑工程技术管理过程中,对其进行监督管理尤为重要,这就需要在管理期间对一些施工环节进行有效的规范,并在此基础上制定有效的责任划分制度,以此

达到有效监督的目的。制度是建筑工程技术管理工作执行的基础依据,其也可以对技术管理中的各项管理行为进行全面的指导,以规章制度为保障来提升技术管理的执行效率,使施工技术的应用可以按照规定的流程、工序来标准化执行,并通过对管理制度进行细化的方式来推动技术管理向着精细化管理的方向发展,进而进一步提高建筑工程施工技术及工艺应用的规范性,保证施工方案的科学性、可行性。此外,还需要对施工人员进行有效的管理,比如必须具备专业岗位资质,能够对施工中出现的问題进行及时解决。在进行技术交底工作过程中,还需要进行严格的分级管理,对施工设计图纸进行全面审核,这在较大程度上能够提高监督管理质量^[6]。

结束语

综上所述,企业应加快建设进度,减少不必要的风险,降低建设成本和支出,以提高自身在市场竞争中的主导地位。所以,工程管理人员需要不断加强对各个工程施工管理

环节的质量监管,重视对我国建筑工程企业技术质量管理工作的综合优化,在有效保证建筑工程质量的同时,推动我国建筑工程企业的良性健康发展。

参考文献:

- [1] 曹海艳. 关于建筑工程施工管理及创新技术的应用思考[J]. 建筑·建材·装饰, 2019, 000(011):34, 38.
- [2] 王飞. 新时期背景下的建筑工程施工技术管理创新探析[J]. 四川水泥, 2020, 000(004):199.
- [3] 黄伟, 王昭侠. 新形势下建筑工程施工技术管理与创新探究[J]. 建材发展导向(下), 2019, 017(001):348.
- [4] 韩世芳. 建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J]. 建材与装饰, 2019, 000(032):180-181.
- [5] 陈春菊. 加强建筑施工管理的措施与创新研讨[J]. 建筑技术研究, 2019, 002(011):104-105.
- [6] 杜生辉. 建筑工程施工技术管理现状与创新方法探索[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2020.

