

# 我国全过程工程造价管理现状分析及发展方向

张 凯<sup>1</sup> 刘云飞<sup>2</sup>

山东东岳项目管理有限公司 山东 聊城 252000

**摘 要:** 随着我国经济社会的快速发展, 建筑工程的建设规模正在不断扩大。有关建设工程的企业数量正在不断增加, 随之而来的是层出不穷的问题。对于建设企业而言, 建筑工程中的成本和造价管理是影响建设项目管理水平的提升和建设企业核心竞争力提升的重要因素。本文分析了建设工程造价管理的现状, 并探讨了工程造价全过程控制点及其在工程造价中的应用。

**关键词:** 建筑工程管理; 全过程; 造价控制

## Current Situation Analysis and Development Direction of my country's Whole-process Engineering Cost Management

Zhang Kai<sup>1</sup>, Liu Yunfei<sup>2</sup>

Shandong Dongyue Project Management Co., Ltd. Liaocheng, Shandong 252000

**Abstract:** With the rapid development of my country's economy and society, the construction scale of construction projects is constantly expanding. The number of companies involved in construction projects is increasing, and with it comes an endless stream of problems. For construction enterprises, cost and cost management in construction projects are important factors that affect the improvement of construction project management level and the improvement of construction enterprises' core competitiveness. This paper analyzes the current situation of construction project cost management and discusses the control points of the whole process of project cost and its application in project cost.

**Keywords:** construction project management; whole process; cost control

### 引言

项目建设阶段, 因为建筑工程的竞争日益激烈, 传统管理模式难以适应新时代的发展需要, 还需着重考虑科学化的成本管理, 确保效益最优化目标顺利实现。建筑工程的全过程造价管理模式具有一定的运用价值, 对于项目建设的全过程和全方位均有实现科学化监管, 在项目初期便能落实造价管理, 直到竣工结算, 都能达到理想化的水平, 强化了成本利用效率, 避免了浪费问题, 对于当前建筑单位的长远发展具有现实意义。

#### 1 建设项目中开展工程造价全过程管理的重要性

在全过程管理工作中, 涉及内容相对复杂, 因此实际工作中要求工作人员投入更多精力。但在建筑行业发展中仍然需要加强对这种管理方式的关注, 从而在不断探索和学习过程中加强对建筑行业施工水平的提升。在某种程度而言, 建筑企业发展直接受到资金成本的影响, 而工程项目投入的基础条件就是建筑过程中的技术和技巧, 这也说明在项目建设中全过程控制管理尤为必要<sup>[1]</sup>。但是研究发现, 伴随近年来我国建筑工程规模的扩大和技术创新发展, 建筑行业在工作中也必然出现难度提升问题, 无论是施工成本还是技术发展都

出现了复杂性发展问题, 因此更需要工作人员加强对工程造价管理的有效应用, 在充分解决建筑工程问题期间, 做好必要的应对, 避免对后续工作的开展造成负面影响。

#### 2 现阶段全过程造价管理中存在的问题

##### 2.1 造价预估与浪费问题

目前全过程工程造价中, 最常见的是工程造价管理不周全, 很多建筑工程企业在项目开展过程中只重视中期和后期的工作, 忽视前期的项目工程准备工作, 导致无法了解各个环节, 也无法全面分析设计环节的整体工作, 更别提对各实际因素开展精准的预估, 大大增加了后期施工的难度和方案的变更, 也增加了全过程造价管理工作的实施难度, 影响了工程的整体进程。管理者把工作重心放在施工造价管理, 忽视决策、设计和竣工期间的造价管理, 还会导致非施工环节管理不到位, 出现资金超预算或者资金浪费的问题。

##### 2.2 项目决策科学性不足

项目决策对项目的建设具有重要的意义, 该阶段的造价涉及资金总造价的确定、质量控制和项目进度等。目前, 建设工程造价还存在科学性不足的问题。受不正确的目标影响, 造价控制效果较弱, 并且还受制于原材料过度消耗。因

此, 需要提高全过程造价控制专业化水平<sup>[2]</sup>。虽然施工可以根据设计分析提供的方案, 但这些方案经常出现设计不符合实际情况。这影响了施工过程, 还会产生不必要的材料资源的浪费, 进一步增加施工造价, 对造价管理产生负面影响。工程造价管理不是由一个人单独进行的, 需要全体人员的参与和有效控制。造价控制是最关键的环节, 由于一些单位不重视造价控制管理, 并且造价控制没有达到建设项目的每一个环节和各部门的通力合作, 造成项目造价管理发挥不到真正的作用。因此, 对于全过程造价控制, 需要相关业务部门要分工明确, 相互配合, 才能做好造价控制和监督管理。当前, 建筑行业存在协调问题, 各部门只顾自身利益, 影响了整个项目的造价控制。

### 2.3 设计变更随意性强

因为工程施工阶段的设计变更表现出较强的随意性, 使得工程建设项目造价管理面临着诸多的考验, 以至于影响到后续工作的顺利开展。工程项目实施阶段, 需要经过相对严格且重要的研究过程, 涉及可行性和投资额度审批等多个方面, 应该将相应的造价控制于适宜的范围内。但是结合当前情况分析, 许多的建设单位盲目开工, 却未能将基础的准备工作落实, 忽视了投资额度的具体要求。建筑标准缺乏有效的把控, 招标文件以及承包合同的完善程度未严格把关, 出现边施工边变更的情况, 还有些项目会不断变更, 在变更合理性和必要性上的监督监控不当, 酿成的损失巨大, 责任制也未能落到实处。

## 3 工程全过程管理在建设项目中的具体应用办法

### 3.1 建筑工程决策阶段

投资评估是在整个建筑项目决策过程中十分重要的一环, 影响着后期工程造价工作的进行, 因此必须在投资评估的过程中就要确保所有的投资信息的准确性<sup>[3]</sup>。相关工作人员需要对建筑工程的相关投资信息进行彻底的调查, 以确保以调查结果为基础的后续的分析报告在后续的建筑工程项目中起到一定的作用, 并根据在决策阶段中所获取的信息确认整个建筑项目的基础成本, 并据此作出有效的管理和决策。科学合理的工程建设规模是企业决策阶段控制工程造价的关键所在, 企业最终制定出来的工程建设标准必须依据相关技术进步和投资者实际情况, 如果工程建设标准制定的过高, 就会导致工程整体造价成本的大幅上升, 出现浪费投资现象的发生。而如果是工程建设标准制定的过低, 就会导致无法达到先进高效、安全可行的建筑市场施工技术标准, 会降低建筑工程在建筑市场上的竞争力。

### 3.2 设计初期的工程造价管理控制

为切实改善现有问题, 优化工程建设投资现状, 可以加强对以下内容的调整: 第一, 加强对设计方案的优化。比如工程平面布置、场地选择和构建设计的比对, 最终按照施工要求和工作方向选取合理的设计方案。第二, 推行限额设计。按照可信性方案限额要求展开设计方案调整, 在多种方

案作用下选取合理方案。经过确定后的设计方案要尽可能避免变更问题的出现, 避免出现投资预算超额问题。第三, 推行标准设计。在设计方案制订期间要始终按照国家法律要求, 在满足工程建设要求的同时, 始终以国标要求开展工作, 这不仅能够有效帮助企业降低施工中的费用支出, 还能有效实现对造价成本的管控。第四, 强化设计变更管理。在造价控制期间, 有效降低设计变更是最为关键的环节之一, 因此为保证工作人员整体造价意识的提升, 更需要强化对设计变更的管理<sup>[4]</sup>。特别是要加强对设计索赔和监理机制的构建, 如果必须进行设计图纸变更, 要做到提前通知, 在设计中实现有效变更, 避免在后续施工中造成严重的经济损失。

### 3.3 造价管理承包阶段

建筑项目承包阶段常包括商业招标环节, 随着有关建筑的法律在不断地完善, 承包环节也逐渐规范化。承包招标环节的核心工作是编制好工程的规模工程量, 做好招标控价工作。在招标环节会重点评审工程规模量大和招标价格高的方案, 分析主要的影响造价成本的因素, 避免在项目最后环节出现变动, 影响验收成果。要对施工组和工艺及技术进行造价审核, 从而确定在施工阶段的工程造价工作基本上要做到什么程度, 便于工作人员确定整个施工期间工作的重点以及资金的主要流动方向。

### 3.4 利用信息技术控制造价过程

运用信息化管控手段, 在项目管理中实现资源整合, 对造价相关的信息管理进行明确的分工<sup>[5]</sup>。提高建设项目方面的效率, 而且可以完善项目全过程的造价控制体系, 使全过程造价控制更加流畅, 解决工程建设中的问题。在建设项目的决策阶段, 造价具有决定性作用, 建设造价来源于项目的研究和投资。在建设项目的的设计阶段, 对拟设计的项目使用BIM技术和造价相关软件, 顺利进行造价控制工作。在建设项目管理招投标阶段, 根据招标文件控制造价, 建设项目的费用主要由设计预算确定。在建设项目的施工阶段, 利用视频监控技术或虚拟技术对建筑物的施工进行监控。建筑工程管理还可以进行建筑材料信息化管理, 使造价信息系统更加完善, 确保动态控制造价信息的全面性, 及时有效地进行比较, 解决施工过程中的问题, 在建筑管理中优化施工。在施工竣工阶段, 利用BIM技术完善数据系统, 确保建设过程得到全面的造价控制体系。

### 3.5 适当融入监督机制

工程结算时的金额较大, 牵扯到各个主体的基本利益, 若是未能谨慎操作, 将会产生无法挽回的损失, 还会给各个主体的基本权益构成威胁。因此在项目结算阶段, 需要适当的融入监督机制, 除了业主对于工程设计和工程施工进行全方位的审查外, 还需联合监督机构的效力, 发挥出一定的辅助作用。经过对相关审核人员的监督, 规避审核阶段可能出现的利益损失问题, 确保全过程造价模式趋向合理和公平。

### 3.6 竣工验收期间的工程造价管理控制

在项目竣工验收后,及时进行该环节管理控制也尤为必要。对于工作中关注内容的重点需要严格按照合同规定推进,针对工程项目中设计的变更细节也要在此进行审核分析,特别是要加强对投标单价执行情况的审核<sup>[6]</sup>。如果工程内容不全或工程量变更明显,建设项目的施工单位也需要重新分析现有工作内容,准确判断是否需要将其划分到决算中。

#### 结束语

综上所述,工程造价管理必须贯彻建筑工程项目的全部建设阶段。全过程的造价管理控制涉及的方面较多,但能够通过科学的、准确的计算过程中适当管理项目成本,帮助建筑工程节约投资,并结合各部门的相互合作,在合理的、积极的范围内进行管理,有效解决建筑工程项目中成本管理紊乱的问题。确保成本的合理规划,提高建设企业的效率和竞争力,促进建筑工程质量的提升和建筑产业的发展。

#### 参考文献

- [1]余国杰.建设项目工程造价控制的研究[J].建材与装饰,2021,17(15):192-193.
- [2]杨育青.建设项目工程造价全过程管理与控制[J].建筑技术开发,2021,48(6):111-112.
- [3]王容.关于建设项目工程造价的有效控制分析[J].建筑与装饰,2021(15):54,57.
- [4]丁梓涵.建设项目工程造价控制方法的研究[J].价值工程,2021,40(10):70-71.
- [5]周锋.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义探讨[J].砖瓦,2021(03):137-139.
- [6]何永智,邵文帅.建筑工程管理中全过程造价控制的价值体会[J].砖瓦,2021(03):120-121.