

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

付 康

中国重型机械研究院股份公司成都分院 四川 成都 610021

摘 要: 随着社会经济快速发展,建筑行业取得了很大的进步,尤其在城镇化进程不断加快的背景下,建筑工程数量越来越多、规模越来越大。与此同时,人们对建筑工程的施工质量也提出了更高的要求。只有将质量管理的理念和手段贯穿在整个建筑工程施工中,才能有效控制建筑的质量,发挥建筑应有的功能,延长建筑工程的使用寿命。

关键词: 建筑工程管理;施工质量;控制策略

The effective strategy for construction engineering management and construction quality control

Fu Kang

Chengdu Branch of China Heavy Machinery Research Institute Co., Ltd. Chengdu, Sichuan 610021

Abstract: With the rapid development of social economy, the construction industry has made great progress, especially in the background of the accelerating urbanization process, the number of construction projects is more and more large and larger. At the same time, people also put forward higher requirements for the construction quality of construction projects. Only with the concept and means of quality management throughout the whole construction project, can the quality of the building be effectively controlled, play the due function of the building, and extend the service life of the construction project.

Key words: Construction engineering management; Construction quality; Control strategy

引言:在建筑工程实际建设过程中,工程管理是不可或缺的环节,不仅关乎工程项目能否如期竣工,也在很大程度上影响施工质量及建筑使用时间,因此得到有关施工人员及企事业单位的高度重视。同样,作为提高工程质量核心点的质量控制,人们对其的重视程度也在不断提高。对于建筑工程施工人员而言,其需要认识到建筑工程科学管理及严格控制施工质量的必要性,在实践中摸索切实可行的管理策略与控制方法。

1 现代建筑工程施工特点

随着我国社会发展节奏不断加速,社会各界对于建筑工程的需求量持续提高,因而现代建筑工程逐渐趋向大型化、高层化发展,不仅建设周期逐渐延长,而且施工所需要的设备、技术、工艺也较为庞杂多样,对工程管理工作的开展又提出了新的要求。现代建筑工程项目施工难度较高,并且不确定因素较多,由于施工期间为了赶超工期或是受到实际条件约束,施工单位对于施工材料、设备以及计划的变动,以及自然灾害等不可控因素的影响,都会对工程施工效率与质量产生一定影响,因此工程管理工作的重要意义不断凸显,为了确保工程管理工作能够落到实处,切实为工程质量提供保障,则需要管理人员能够正确发挥自身的监督职能与协调职能^[1]。

2 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

2.1 建筑项目管理工作缺乏严谨性

建筑工程钢结构质量管理项目需要对施工全过程进行有效的管理和指导,往往工作量很大。其中涉及到了施工技术、施工设备、施工人员的管理,需要管理层能够统筹整个项目的施工进度,充分考虑到各种要素对于施工项目的影响,从而选择最佳的管理方案。但是目前我国企业在开展建筑项目管理过程中还缺乏一定的方法和手段,导致管理效率不高。导致出现这样问题的原因有很多。由于钢结构施工项目难度大、施工项目多,施工技术和施工人员要求高,如果施工过程中存在着问题,就容易导致施工质量难以满足相应的要求。企业对建筑项目质量管理不重视,一些指定的管理制度没有真正落实到实处,导致执行效率不高,员工在施工过程中没有意识到施工质量的重要性,没有严格按照施工行为规范进行施工,导致施工效率不高^[2]。在监管过程中也存在着很大的疏忽,没有充分发挥监督的作用,导致一些项目的质量很难满足相应的要求。

2.2 施工技术达不到要求

在现代科技信息技术发展的带动下,建筑行业衍生出诸多新技术、新标准,很多单位越来越重视建筑工程质量,也在不断提高施工技术水平。不过由于建筑行业涉及的技术工

种、知识类型繁多,加上不同单位之间的竞争日渐激烈,建筑市场环境不断变化,导致很多施工单位没有及时更新施工技术,一味沿用传统施工技术又无法满足现代建筑需求,这十分不利于企业未来发展^[3]。此外,不同建筑有着不同的施工技术要求,各个分包商的施工技术和设备应用方面也存在很大的不同,加上施工队伍整体素质水平有待提高,很多施工人员的的工作经验不足,造成建筑工程施工中每道工序的施工质量难以切实得到保障,这不利于建筑工程项目整体质量水平的优化。

2.3 施工人员专业素质较差

由于建筑行业的施工人员大多是来自农村的农民工,虽然农民工从事于建筑行业,但是通常情况下建筑上并未与农民工签订劳务合同,再加上大多数农民工只是由于农闲,才选择建筑行业作为临时性工作,待农忙时就回家务农,因此施工人员具有很高的流动性,还有针对施工人员的培训也鲜少进行,进而施工人员的专业素质较差,在自我观念中也没有形成品质意识^[4]。

3 建筑工程管理和施工质量控制的有效策略

3.1 加强信息管理系统建立和完善

为了更好地开展项目全过程管理,需要建立一个完善的信息管理系统,这个系统能够加强对各种要素的管理。将建筑项目当中的各种要素,包括了材料、人员、技术以及施工设备都纳入到系统的管理当中,能够实时掌握工程建筑以及相关息,各个部门能够及时掌握施工进度以及相关成本投入等问题。这样能够合理地调整施工进度以及安排相关生产要素,一方面能够有效地提高施工的质量和效率问题,将各个环节的成本维持在可控的范围之内^[1]。信息平台的建立就是为了更好地在不同部门之间传递信息,让企业通过信息平台更好地掌握整个建筑项目的宏观状态,及时根据建设项目存在的问题进行调整,保障建筑项目能够正常运转的同时,能够整体降低各种成本问题,保障实际造价维持在一个可控范围之内。另外还需要做好材料、设备的管理,及时掌握企业材料使用以及剩余情况,根据系统的相关信息来开展材料采购,防止出现材料浪费等现象。还可以通过系统实时查看设备使用状态,及时做好设备维护和管理,保障设备施工工作在最佳状态,提高设备的利用效率^[2]。

3.2 材料的引进要严加管控,加强质检

建筑施工材料的使用,数量上,需求庞大。类目上,种类复杂。可以说,一定程度上,所选材料的好坏对建筑的整体质量产生决定性作用。因而,要想加强建筑工程的质量与安全管理,首先应该加大对材料筹备环节的监管和检测力度。做到从源头上加强对建筑质量的管控。首先,施工前,准备项目材料的过程中,要选择有保障的供货商。负责材料采购的工作人员必须熟练掌握建筑材料的相关知识,具备采购经验和辨别材料优劣的能力,从而有效区分材料的好坏与真假^[3]。其次,在采购过程中,要认真负责,严格按照国家

标准对其进行质量审查。尤其在材料的型号、材质、质检证明等方面,更要严格检查,仔细把控。

3.3 打造专业化管理团队

首先,在企业的社会聘任当中,应当对管理人员进行综合考评,确保工作人员具有从业资质,并通过上岗培训后,方可开展工作。其次,在管理团队的日常工作当中,企业应当注重培训教育计划的制定,定时定期组织管理人员进行学习拓展,在夯实原有专业能力的基础之上,结合当前国家规定与行业标准的要求,丰富工作人员自身的储备,以实现管理团队综合水平的提高^[4]。此外,为了确保工程管理团队能够得到新鲜血液作为补充,企业还可以与高校之间建立长期合作关系,通过校企合作的方式,为高校的教学工作提供专业方向,并主动向高校学生提供实习空间与就业空间,进而在双方互利共赢的基础之上,实现共同进步与发展。

3.4 树立质量控制理念

施工企业要意识到施工过程中施工质量管理的重要性,建立完善的施工管理制度,更好地规范相关人员的施工行为,确保施工安全和进度。为了更好地完善质量管理体系,施工企业需要制定严格的管理制度,注重管理方案的实施,而不是停留在口头上。在施工过程中,要充分发挥管理者的监督作用,及时发现施工过程中的质量隐患和不合理施工行为,并更好地纠正相关行为,从而提高施工质量^[1]。此外,要建立正常的质量管理机制,把质量管理作为施工管理的重要组成部分。只有保证施工质量,才能更好地提高企业的信用等级,这对企业的长远发展非常重要。在施工过程中,要不断将先进的施工工艺和施工材料应用到建设项目中,从而更好地提高施工效率和施工质量。

3.5 重视对相关人员进行培训

相关人员管理及施工质量控制水平的高低对工程管理及施工质量控制方面产生重要影响,根据这一方面,相关部门对管理及施工质量控制人员进行进一步培训是十分必要的。其中对管理及控制人员的培训可以着重从管理及施工质量控制技术以及施工质量控制安全意识这两方面入手,在组织工作人员进行培训之前,可以对每一位工作人员的管理技术进行考核,并且依据考核结果进行针对性培训,进而有效提高工作人员的施工管理技术水平^[2]。施工管理安全意识主要对象是施工团队,从管理层到施工层,必须要定期召开施工安全意识培训动员大会,提高自身的岗位安全意识等,进而有效提高工程整体管理及施工质量控制效率。

3.6 进一步强化当地政府的介入

近年来,随着建筑工程对社会经济发展产生越来越重要的影响,广大人民群众对其发展高度关注,但是结合我国实际发展状况来看,其中存在诸多因施工质量不达标形成的豆腐渣工程,依靠相应市场根本无法有效地解决,进一步强化当地政府的介入,当地政府部门必须要从两方面抓起,一方面必须要严格制定相关工程管理及施工质量控制制

度并严格执行制度,另一方面就需要定期开展工程施工项目调研,安排专人进行实地考察调研进一步找出存在的质量隐患,进而有效地提高其管理及质量控制效率^[3]。

结语

建筑工程质量管理是一个系统的、科学的管理体系。提高建筑工程整体施工质量的管理水平,不但要依靠各专业人员本身的施工水平,同时在很大程度上取决于各专业人员之间的相互配合。工程的施工质量是决定工程最终产品质量的关键。工程的施工阶段,应制定完整的、详细的、符合实际的质量控制目标,通过各种途径和手段,以质量控制为中心,进行全过程和全方位的控制管理,只有这样,才能保证

工程质量管理目标的最终实现。

参考文献

- [1]刘征,李萍萍.提高建筑工程管理及施工质量的有效策略[J].四川水泥,2020(07):214-215.
- [2]乔莲,方永红.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(15):137.
- [3]李静.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].住宅与房地产,2019(36):115.
- [4]王颖.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].门窗,2019(24):208.