

# 建筑经济成本管理的问题及优化措施

刘中源 乌日古木拉

中国城市建设研究院有限公司 北京 100035

**摘要:**随着我国社会发展水平的不断提升,市场经济体制不断完善,建筑行业逐渐转变传统的粗放式发展模式,不断向管理精细化方向发展。成本管理在建筑工程管理体系中一直占据重要地位,提高成本管理水平能够促进建筑工程经济效益提升,并促进建筑经济健康可持续发展,所以绝大多数建筑企业都非常重视建筑经济成本管理,使之成为提高建筑工程施工质量、建筑企业经济效益及建筑工程管理水平的重要举措,进一步证实了深入分析建筑经济成本管理问题,并制定针对性管理策略是非常重要的。因此,深入探究房屋建筑经济成本管理中存在的问题,找出有效的管理措施,对于提升房屋建筑企业市场竞争力,维护企业可持续发展具有重要意义。

**关键词:**建筑经济;成本管理;问题及措施

## Problems and optimization measures of construction economic cost management

Liu Zhongyuan, Wu RI Gu Mu La

China Urban Construction Research Institute Co.,Ltd. Beijing 100035

**Abstract:** With the continuous improvement of China's social development level and the continuous improvement of the market economic system, the construction industry has gradually changed the traditional extensive development mode and continued to develop in the direction of refined management. Cost management has always occupied an important position in the construction project management system. Improving the level of cost management can promote the improvement of economic benefits of construction projects and promote the healthy and sustainable development of construction economy. Therefore, most construction enterprises attach great importance to construction economic cost management, making it an important measure to improve the construction quality, economic benefits of construction enterprises and management level of construction projects. It further proves that it is very important to deeply analyze the problems of construction economic cost management and formulate targeted management strategies. Therefore, it is of great significance to deeply explore the problems existing in the economic cost management of housing construction and find out effective management measures for improving the market competitiveness of housing construction enterprises and maintaining the sustainable development of enterprises.

**Key words:** Construction economy; Cost management; Problems and measures

### 1 优化建筑经济成本管理的重要作用

#### 1.1 为企业的壮大做出贡献

在进行有效的管理经济成本时,不断巩固和改善着企业发展管理体系,实现了资源优化配置。如何有效削减成本,是企业的发展过程中重视的,更是科学、有效、合理地使用资源,在确保资金充足的状态下,获得最大化的经济效益,扩大公司的经济实力。

#### 1.2 能够促进建筑行业健康可持续发展

这里主要指市场综合竞争力,即加强建筑经济成本管理不仅能够提升成本管理工作质量及效率,还在很大程度上提高建筑企业各项成本及资源利用,有效减少成本消耗及资源浪费,大大降低了运营成本投入,从而提高建筑企业经济

效益,使得建筑企业在建筑行业市场中的综合竞争力得到提升。成本控制还非常有利于建筑企业健康可持续发展,因为在成本管理过程中需要管理人员先对可能存在的风险进行评估,然后根据实际规避或者预防风险,减少因为风险带来的经济损失和事故发生,最终提高建筑工程施工安全性和建筑工程经济效益<sup>[1]</sup>。

#### 1.3 有助于提高企业的经济效益

在进行经济成本管理的过程中,企业应该依据自身的实际经营情况,制定科学合理的成本管理体制机制,从而充分展示企业的突出优势,并有效补充企业内部可能发生的问题。这样不仅可以促进企业管理体制的合理实施,还可以为企业今后的发展提供坚定可靠的保障。在这个基础上企业的

经济效益会进一步提高, 同时也能进一步提高企业在行业中所占的市场份额, 提高品牌效益。

## 2 新形势下经济成本管理过程中遇到的问题

### 2.1 建筑材料管理存在漏洞

建筑材料是建筑企业发展关注的重点之一, 同时也是企业开展经济成本管理工作最重要的一项内容。目前为建筑类企业提供建筑材料的相关供应商有很多, 竞争非常激烈并且鱼龙混杂, 既有经营良好的供应商同时又有以次充好的供应商, 不同供应商的产品性价比也存在差异, 这就需要企业在选择材料供应商的过程中建立一套完整合理的考核制度以及成本控制制度, 并以此为指导来开展建筑原材料采购管理工作, 降低采购成本, 避免在采购过程中出现一些不良现象而导致企业的效益发生变化, 加大对材料成本的管理力度。假使在这一方面企业存在漏洞, 企业将面对不同影响的利益流失, 同时这也会对企业社会影响力以及社会形象造成不利影响<sup>[2]</sup>。

### 2.2 建筑管理和施工队伍综合素质需要加强

其一, 建筑管理人员在管理水准上需要大力提升。因此自身专业素质的不足, 造成建筑管理无法实现一步到位, 尤其是在管理过程中对成本管理还不明确, 现如今那些既懂管理又掌握技术的复合型人才也较为欠缺, 从而造成和建筑经济成本管理和日益复杂的行业形势所需的要求不相符合。其二, 欠缺专业的教育与培训。对于建筑经济成本管理, 要想实现有效的管理, 人员素质是非常关键的一个这部分, 对于人员素质的提升, 专业的培训和教育是非常有必要的, 然而从实际来看, 多数建筑企业对于人员培训与教育根本不够重视, 认为要加强教育和培训, 需要进行很多的物力、财力以及人力的投入。

### 2.3 管理人员的素质和能力问题

目前, 由于我国建设企业成本管理制度制约着其发展因素很多, 在一些大型建筑企业中, 企业领导没有明确地认识到建筑经济中成本管理的意义和重要性, 只是单纯地以获得利润为目的, 在实施的各项活动中都以获得利润为主要依据, 对除了盈利以外的任何一个方面都进行了弱化或者忽视, 利字当头的现象很严重情况下, 使得很多方面出现漏洞。

## 3 房屋建筑经济成本管理有效措施

### 3.1 加强预算管理及控制

第一, 要重视建筑经济成本预算管理, 并根据成本控制及管理需要构建预算管理体系, 然后在该基础上制定和完善相应的预算管理制度, 以保证建筑经济成本预算管理工作的规范性, 减少各种预算问题发生, 提高成本预算准确率; 第二, 要将有企业项目资产、资源等有效结合, 并结合实际对项目资产、资源等进行核算, 然后基于核算结果预算这些项目及资源消耗过程中产生的成本费用, 为后期的成本管理工作提供可靠依据和奠定良好基础; 第三, 要其严格监督预算管理制度执行情况, 并针对不同部门的实际情况编制完善

的支出预算账目, 然后与其他部门联合共同分析企业财务状况, 以了解不同部门支出预算存在差异的原因, 最后制定针对性和有效性解决措施; 第四, 制定和完善预算管理工作奖励制度, 以强化预算执行力度, 减少预算问题发生, 提高预算管理工作质量及效率; 第五, 要贯彻和落实相关管理人员的成本管理责任制, 以减少问题发生时相互推诿责任现象的出现; 第六, 要重视各部门关系的协调工作, 并明确负责人和责任部门<sup>[3]</sup>。

### 3.2 加强建筑材料质量控制及管理

建筑材料管理是建筑经济成本管理重要环节及内容, 能够有效保证和提高建筑材料质量, 从而提高建筑工程施工质量, 减少因为材料质量问题导致工程返工等现象发生, 从而减少经济损失。具体措施如下, 首先, 建立一套完整合理的考核制度以及成本控制制度。根据建筑工程施工实际需要选择建筑材料, 并制定不同材料的采购计划, 采购过程中要明确材料的数量、规格、型号等参数, 以保证材料质量的同时, 方便采购人员控制材料成本; 其次, 要重视施工任务书、限额领料单等的管理, 保证材料管理过程中产生的成本消耗得到有效控制, 并为后期材料设备采购、管理及储备等提供可靠依据, 减少建筑材料浪费等问题发生, 从而有效预防因为材料问题导致的施工质量问题发生<sup>[4]</sup>。

### 3.3 加强对建筑经济成本管理人员专业素质的提升

为了确保成本管理工作能够得到有序的展开, 必须要确保建筑工程项目管理人员要有很强的责任感与很专业的工作素养。对于建筑工程项目管理人员的素质提升上, 需要从如下几个方面加以展开: 其一, 积极引导管理人员能够正确认识自身的工作, 在原本的管理水准上不断地改进自身的管理经验与方法。第二, 对上岗模式严格执行, 确保所有管理人员要持证上岗, 坚决拒绝录用没有资格证的人员。第三, 对于在职人员的管理工作, 要做好对其的培训教育, 可以定期展开相关讲座与进修, 确保人员的管理理念能够随之不断地加以提升, 同时能够掌握更多的技能与知识, 将人员潜在的能力充分挖掘出来。

### 3.4 严格控制施工质量

建筑企业进行建设经济成本管理, 必须是建立在建筑施工质量合格基础上, 从而进一步实现建设进度、经济成本管理 & 保证建筑施工质量的全面控制。如若建筑企业在进行建筑项目施工时, 一味的追求经济利益, 盲目降低建筑工程项目中的各项经济支出, 而对建筑工程项目施工中存在的建设材料以及施工质量的把控视而不见, 那么该建筑企业虽获得眼前利益, 但是却失去了更多的社会经济效益, 为建设施工项目质量问题埋下隐患, 极大可能会出现重大安全事故, 不利于企业正常运行及后期的可持续发展。若企业想要在经济成本管理控制的同时保证建筑施工质量, 便需要加大对所有施工人员、建筑材料、施工设备等成本以及质量双控制, 确保施工质量合格的基础上, 避

免施工建设过程中出现返工情况<sup>[5]</sup>。

### 3.5 提高成本管理信息化水平

建筑经济成本管理工作开展过程中必须加强对成本管理信息化建设工作的重视,通过推行财务管理信息化,在信息处理系统的帮助下开展各项工作。一般来说,建筑企业等可以在信息化系统的帮助下设置与成本管理相关的程序,财务人员只需要将建筑施工的基础信息录入到系统,系统即可按照规定程序对各类数据进行处理,数据分析效率明显提高。同时,在财务信息软件的帮助下,工作人员可以及时将各项成本的变化情况与以往相关数据进行对比分析,在此基础上对建筑施工过程中出现的非必要成本损耗问题等做出预测并安排相关人员调查,可在短时间内快速找出成本管理工作出现的问题并及时解决,对提高建筑成本管理质量具有重要意义。同时,在财务信息化系统的帮助下,建设单位可以结合不同项目的施工特点以及大额交易的流程节点等展开跟踪分析,财务成本管理信息透明度明显提高,其各项工作都可以按照更规范的方式开展,可有效保障其各项工作质量<sup>[6]</sup>。

### 结束语

综上所述,成本管理在建筑工程管理体系中一直占据重要地位,提高成本管理能够促进建筑工程经济效益提升,并促进建筑经济健康可持续发展,所以绝大多数建筑企业都非常重视建筑经济成本管理,使之成为提高建筑工程施

工质量、建筑企业经济效益及建筑工程管理水平的重要举措,进一步证实了深入分析建筑经济成本管理问题,并制定针对性管理策略是非常重要的。

### 参考文献:

- [1]刘光菊,朱海省.建筑经济成本管理中存在的问题及优化措施[J].商品与质量,2021(6):229.
- [2]刘贵明.建筑经济成本管理的问题及优化措施探讨[J].中国房地产业,2020(27):244.
- [3]王琳.建筑经济成本管理的问题及优化措施探讨[J].中国房地产业,2020(18):251.
- [4]钟磊.建筑经济成本管理的问题及优化措施探讨[J].价值工程,2020(10):38-39.
- [5]邓丙焯.房地产项目建筑经济成本管理中存在的问题及改进对策[J].住宅与房地产,2021(15):3-4.
- [6]陈思文.基于信息传递机制下的中小型施工企业成本管理研究[D].成都:西华大学,2020.

作者简介:刘中源,(1984年11月),性别:男,民族:满族,籍贯:辽宁省丹东市,职称:工程师、经济师,学历:本科,研究方向主要从事:工程经济,邮箱:117141196@qq.com,邮编:118200