

建筑工程管理及工程施工质量的有效控制分析

王 敏

青岛大公房产测绘中心 山东 青岛 266000

摘 要: 当下, 随着我国现代化经济发展与高速城市化, 使建筑业得以迅猛向前发展, 从而让各工程类项目的发展规模与数量都有了非常大的提升。而随着建筑行业进一步发展, 人们越发注重建筑的质量与施工的安全问题。因此, 施工单位必须通过开展有效的建工管理, 加强对建筑工程质量、安全的控制。为此, 笔者针对建筑工程的管理及施工的质控方法与具体策略进行分析。

关键词: 质量控制; 有效策略; 工程管理

Analysis of effective control of construction project management and construction quality

Min Wang

Qingdao Dagong Real Estate Surveying and Mapping Center, Qingdao 266000, Shandong, China

Abstract: At present, with the development of China's modern economy and high-speed urbanization, the construction industry has been rapidly developing forward, so that the development scale and number of various engineering projects have been greatly improved. With the further development of the construction industry, people pay more attention to the quality of construction and construction safety. Therefore, construction units must strengthen the quality and safety control of construction projects through effective construction management. To this end, the author for the construction project management and construction of quality control methods and specific strategies for analysis.

Key words: Quality control; Effective strategy; Engineering management

引言

目前, 建筑施工管理与工程施工质量之间的联系较为紧密, 建筑施工管理是保障建筑工程质量的重要前提, 建筑施工质量又是建筑施工管理价值的重要体现, 两者之间的关系是相辅相成、密不可分的。建筑行业具有较高的危险性, 在施工中保证建筑施工质量的安全性, 是必然要求。建筑行业在取得自身成就的同时, 要想解决好发展中存在的问题, 必须要将施工中质量与管理问题协调好, 不断满足人们对于建筑物的使用与居住需求, 让建筑行业更好地发展下去。

1 此类管理及施工质量管理之意义

新时期建筑工程具有推动国家经济之作用, 且其直接关联我国经济能否稳定发展和人民群众能否稳步提高生活质量。现代建筑业既追求于企业的实时效益, 亦更加关注产业的社会效益, 在本项建造中, 只有实现有效利用各种建材和人力资源, 同时保证该项质量, 才能真正体现开发一个工程项目的国民意义。建设项目施工管理, 在正常情况下主要为其特定项目内具体的人员配备、工程各道程序, 以及施工现场设备与之对应安全隐患等的先进化管理。开展建工管理的核心基础任务为高效实施建设所需安全项目, 做到一有施工

人员参与具体建施, 即必进行全过程的管理及安全模块的控制, 依靠科学合理的设计解决诸多可能会导致各种安全缺陷的不利因素, 进而真正实现行业工程的安全施工与实效管理。建施企业在追求相应社会价值的同时, 也会注重其自身发展, 而企业方若想拥有相对稳定的发展, 就需具有业界的对应口碑, 保证施工质量, 实现预期效果。倘若缺少一个完善的施工质管与相关控制的制度, 就难以保障相应项目之质量, 进而在其投入使用后, 极易暴露出很多缺陷, 而其中有些状况不仅会影响到建筑的正常使用, 还会带来一定的安全问题, 从而使建筑无法达标^[1]。

2 建筑工程管理及工程质量控制存在的问题

2.1 信息化建设不完善

现阶段, 我国各个领域中已经引入了信息技术, 信息技术的完善和优化, 也使其在各个领域中的应用较为成熟和广泛。在建筑施工质量控制过程中, 建筑企业对信息化建设不够完善, 甚至部分建筑企业存在技术滞后的现象, 从而导致企业信息化管理水平较低。目前, 部分建筑企业对信息技术的应用仍只是对信息数据的分析、整合、采集等, 在其他施工方面应用程度不够, 且部分建筑企业过于依赖信息技术形

成的数据,导致实际工程情况与数据之间存在一定差距,甚至影响建筑工程的顺利开展。另外,建筑工程行业中,信息技术缺少了重要的运维环节,极大阻碍了信息技术在行业中的发展和应用。在施工过程中部分施工人员缺乏对信息技术操作的能力,从而导致建筑企业信息化建设进度缓慢,无法实现企业信息化管理,在一定程度上也会影响对施工质量的控制。

2.2 建筑工程管理成本不严谨

在实际的建筑过程中,由于管理不够严谨,造成了巨大的经济损失,无法提高建筑企业施工的经济效益。建筑企业对于施工人员管理不严格、不规范,部分施工人员偷工减料、浪费资源,这样的行为就造成了建筑企业施工成本不断增加,对建筑企业的经济效益造成了极大的影响^[2]。

2.3 施工的技术

现今科技高速发展,为此类行业相应施工技术的发展提供了切实保障。然而相关施工建设的缺陷依旧有许多。像其建工实施过程中,涉及、运用到非常多的专技知识及业内的先进技术,却因建项实操人员技能、经验欠缺或受制于诸多传统客观因素,进而无法实效地应用所需施工技术,从而造成乙方的施工质量,无法满足甲方要求,极大制约了建企施工质量的提升。

2.4 施工材料问题

在建筑工程施工管理工作开展过程中,材料扮演着重要角色,材料不仅是施工工作的重点之一,同时也会对其他管理控制程序产生影响。在建筑企业组织材料采购工作逐渐推进过程中,需要通过多种方式应对特定问题。例如,针对建筑企业与供应商之间材料协商问题,需要通过多种方式实现更加有效的稳定合作。在建筑企业组织运行发展过程中,需要采取抽样调查的方式,对于不同类型材料进行质量检测。这不仅可以在一定程度上有效保障质量监督工作的有效推进,同时可以在提升材料水平质量的同时,促进建筑企业施工工作的有效开展。

但是,通过调查研究可以发现,企业组织运行发展过程中还存在着对于施工材料重视不足的问题,企业为了节约成本,往往都是通过材料招标,以最低价为中标依据或是直接以价格来定标,这样在材料供应过程中,供应商为了自己的利益最大化往往前期还供应合格的材料,到中后期就会供应不合格材料的现象^[3]。

企业一直都在强调要进行材料核销,减少材料浪费,加强材料管控,而现实中的施工现场普遍都是“多报一点,防止材料不够”或者是“宁可多一点,别让少了”,从施工工人到班组长再到项目技术管理人员,都是这种思想,一级一级地重叠,最后往往会导致现场没有施工任务了,可是还留有成件、成袋的材料。

3 建筑工程管理及工程施工质量控制要点

3.1 完善管控机制,提高管控意识

为了提高建筑工程的质量,建筑企业需要做到:制定合理的建筑质量控制目标,建立完善的质量管控机制,提高工作人员的质量管控意识,提升施工人员的建筑工程管理水平。第一,在建筑工程初期,制定施工方案、采购施工材料、分析施工技术、后期质量验收等环节中,尽可能的按照建筑质量控制的目标进行,在实际的施工过程中,加强对施工人员的培训,培训相关的技术和安全的知识,提升工作人员的质量管理控制意识。第二,施工过程中涉及到的建筑材料,机器设备等等,各方面都要按照标准进行一定的科学管理,相关的工作人员做好监督、巡查和质量管控的工作,对各个环节尽可能的做到全方位的掌握,在一定程度上保证施工现场的安全性。第三,建筑材料对建筑工程的质量控制具有重要的意义,因此要选择质量好的建筑材料,最大程度上保证建筑工程的质量。

3.2 引进国际前沿施工技术

运用BIM技术展开全周期管控,能较好地提升项目管理水平。此技术具备较强的信息处理与整合能力,能够通过建立模型,为建工设计与相关施工人员提供相应的重要数据。一直以来建工领域从其设计到进行施工,周期都较长,利用BIM技术可有效地把工程管理各个要素和相对应实用措施,应用到整个建施项目的整体周期性管理中。于实用中要注意以下几方面:规划建筑的施工工期;明确建筑施工项目的施工顺序;掌握工程施工中的相关动态信息;企业建施中如何应用共享信息。如此才能保障这项技术的应用,能结合相应建施中的风险管理,从而提升项目的整体质控水平^[4]。

3.3 加强信息化建设

目前,我国部分建筑企业施工管理工作效率较低、有效性较差,想要改变建筑工程管理工作的低效化,就需要建筑企业将信息技术不断创新和应用于建筑工程中,将传统管理模式向着信息化管理模式转变,将信息技术更好地应用于建筑施工中,充分发挥出信息技术的优势。在建筑企业信息化建设中,企业需对建筑施工的全过程进行监督,通过数字监控设备,实现建筑工程的全方位管理,保障建筑工程的有序开展,打造科学化、高效化的建筑施工环境。另外,建筑企业在创新信息技术时,需要充分考虑建筑工程的实际情况,在应用信息技术过程中需要考虑其在施工方面的可行性。建筑企业可以邀请建筑行业的专业人员到施工现场进行勘查,帮助建筑企业深入分析,避免因信息技术出现问题而影响建筑工程施工的顺利开展。

3.4 加强监督工程材料与质量

建筑工程的质量,除了人为因素外,工程材料也是非常重要的。在确定了工程的预算后,尽可能采购符合国家相关质量标准的建筑材料,及时检查材料的质量,保障好工程的质量。另外,在对于材料的检查上,要有相应的制度,对于材料质量检查结果与过程要公开化、透明化、公平化,避免不必要的麻烦。对于破坏检查制度的相关工作人员,必须要

做出相应的处罚。重视材料的质量问题,就是重视建筑工程施工的质量问题,因此。对于工程的材料以及材料质量给予监督,是非常有必要的^[5]。

3.5 严把项目成本控制关

在建工管理中,成本控制与项目的经济效益密切相关,只有做好此项,才能提高企业经济效益。在工程的建设中,建企需综合考虑各方权益,确保客户、班组、供应商等权益的前提下,预先制定合理的本项控制方案,提升企业效益。作为一项系统工程,建筑工程具有一定综合性和复杂性,故管理层要树立成本管理的意识,根据各个施工阶段的成本控制特点及其对应标准,制定出多元化的控制方案,且在任一细节均要体现建设成本的控制要求,还需制定项目内各项成本控制责任的倒查制度,以落实企业成本控制要求。

结论:综上所述,施工质量控制作为建筑企业管理工作的重要内容,只有不断完善施工管理模式,才能保障建筑施工效率和质量的提高,从而提升自身的竞争优势。社会水

平的提高,对建筑企业提出高要求,尤其是建筑施工质量方面,建筑企业不但需要完善施工管理模式,提高施工质量控制水平,以高质量的建筑项目,创造更多发展机会,满足社会发展要求。

参考文献

- [1]雷冰.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].城市地理,2014(14):106.
- [2]赵奕博.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].建材与装饰,2018(6):211.
- [3]潘利强,阴利楠.浅谈提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J].工程技术:全文版,2016(11):51.
- [4]刘舜悦.浅谈提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].装饰装修天地,2016(12):214.
- [5]黄英.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J].现代物业(中旬刊),2019(10):101.