

建筑工程管理的影响因素与对策

刘艳芳

青岛卓达建筑安装劳务有限公司 山东 青岛 266000

摘要: 建筑工程给居民带来了现代化的生活方式,其建设规模和建设投入也不断增加,现代建筑业对工程管理也提出了更高的要求。建筑工程管理贯穿于项目的全生命周期,其水平的优劣受到众多因数的影响。本文详细剖析了目前建筑工程管理存在的问题,并有针对性地提出了改善建筑工程管理水平的应对措施,希望能够进一步提高建筑工程施工水平,促进建筑行业的可持续发展。

关键词: 建筑工程管理;影响因素;对策

Influencing factors and Countermeasures of Construction Engineering Management

liu Yan fang

Qingdao Zhuoda Construction and Installation Labor Service Co., Ltd. Shandong Qingdao 266000

Abstract: construction engineering has brought a modern lifestyle to residents, and its construction scale and construction investment are also increasing. Modern construction industry also puts forward higher requirements for project management. Construction engineering management runs through the whole life cycle of the project, and its level is affected by many factors. This paper analyzes the problems existing in the current construction engineering management in detail, and puts forward the countermeasures to improve the construction engineering management level, hoping to further improve the construction engineering construction level and promote the sustainable development of the construction industry.

Key words: Construction Engineering Management; Influencing factors; countermeasure

引言

施工周期长、施工流程复杂、资源消耗大是建筑工程项目施工作业的显著特点,因此在现阶段工程规模和数量逐年递增的新市场经济常态下,为保证企业转型和升级取得成功,对管理手段进行不断优化调整现已迫在眉睫。在施工现场管理时,施工单位除了要秉承“科学合理”“安全管理”以及“效益最大化”原则外,还要基于现场实况对管理手段进行不断调整,以确保管理工作的高效开展。

1 建筑工程管理的意义

1.1 提升企业市场竞争力

建筑工程施工中,首先需要进行招投标,然后中标以后签订施工合同,针对工程项目的具体状况编制,科学合理的选择施工方案以及组织设计,然后才能够进入到正式的施工阶段。实际施工过程中,从建设单位的招标到施工企业投标签订施工合同到正式的施工阶段等,每一个环节都需要经过科学的管理,例如施工材料的采购、质检、使用等。施工人员的工作时间费用、机械设备的租赁购买费用等都会对整个施工企业的经济效益产生影响,所以采取切实有效的管控措施,能够帮助施工企业降低成本投入,选择最科学合理的施

工方案和技术手段,创造更大的经济效益,以此来提高施工企业的综合竞争力^[1]。

1.2 节约成本、保证建筑质量

成本管控一直都是促进建筑行业发展的核心内容,对于施工单位而言,在开展建筑工程施工的过程中,良好的管理措施能够极大程度上降低成本方面的支出,避免发生资源浪费的情况,并对施工单位自身的市场核心竞争力带来积极有效的影响。通常情况下,在进行建筑工程施工时,往往会涉及不同的工作流程与内容,比如说,相关部门需要依照项目需求进行公开性质的招标活动,由不同施工单位结合自身实际情况完成报价工作,等到施工单位与相关部门完成合同的签署工作后,便由施工单位全权负责这方面的内容,并以此为基础进行工程考察与建设,进而来确保整个建筑质量能够达到预期标准。

2 建筑工程管理的影响因素

2.1 管理制度

建筑工程由于管理制度不够完善,也会影响到工程建设的总体进度和质量。而完善的管理制度,要求施工过程中各个参与方都能够明确自身的责任和义务,严格按照工程项



目的实际要求设置项目管理部门,形成三权分立的局面,对工程项目进行共同管理,共同约束。然而,在实际管理过程中,开展有效的工程管理是非常困难的,目前我国已经逐渐形成了总承包为核心,施工企业为基础,劳务作业为框架的组织机构。在这样的情况下,工程管理的对象具备较大的流动性,而且非常的复杂,施工责任不够明确,导致工程建设过程中一旦出现问题,很容易出现相互推诿的情况。所谓的施工团队专业性不强,技术水平不够高,也会导致工程项目的质量大打折扣,此外在施工过程中还经常会出现偷工减料、随意削减人员数量管理、人员身兼数职行为,还有一些工程项目没有设置专门的管理部门,导致施工现场非常的混乱,也会直接影响到工程项目建设的总体进度^[2]。

2.2 管理人员不能满足实际需要

项目安全是我国现代化建设所要遵循的重要理念,也是实现和谐社会发展的重要保障。当前,我国施工单位在进行工程施工与管理的过程中,往往会受到体系因素的干扰,由于内容较为复杂,加上安全管理人员的综合素质不足,进而导致施工工程的整体质量无法得到有效保障。此外,在进行实际工作的过程中,施工人员自身在安全管理经验的缺失,以及施工单位在管理制度方面的匮乏,都会导致建筑工程管理工作无法顺利开展。为了避免类似的情况出现,施工单位在进行工程施工与管理的过程中,需要加强对项目安全的管控力度,既要满足我国社会的相关标准,同时也要依照实际情况进行安全措施的应用,通过合理的手段提高建筑施工的安全性及可靠性,降低施工风险因素的影响,确保施工人员以及施工单位的经济发展不会受到不利影响。

2.3 环境保护不够重视

建筑工程施工过程中,会给周围环境造成一定的污染,常见的有光污染、噪音污染、粉尘污染、水污染、固体废弃物污染等。如果施工场地位于居民区附近,那么噪音污染会给周围居民生活造成比较大的影响;泥浆污染、水污染、粉尘污染、固体废弃物污染属于建筑工程传统的污染类型;光污染主要来源于玻璃幕墙、大理石、釉面砖等材料反光所形成的,近些年随着建筑行业越来越重视装饰工程,光污染现象也越来越严重;另外,在钢材的焊接过程中,电弧焊以及闪光也是常见的一种污染源,强烈的光刺激会对周边人群的眼睛造成损伤,严重的可能会引发交通事故。

3 建筑工程管理控制措施

3.1 建立健全规章制度

建筑工程施工中,只有建立完善的管理制度,才能够保证各个环节的顺利推进,确保施工现场一旦出现意外事故,能够做到有章可循、违法必究、公开透明。因此,在今后的管理过程中,施工企业首先需要建立完善的规章制度,建立问责机制,明确每一位管理人员自身的责任,建立系统化的监管流程,确保规章制度,能够对现场的行为进行有效的约束;其次,在制定管理制度时还应该注重其可操作性和精细

化,进一步明确需要管理的相关内容,包括招标投标施工进度、质量、安全、成本以及材料采购等多个环节,确保各个部分的内容能够更加精细化,能够使用规章制度的内容妥善应对施工中出现的各种突发问题;最后,确保管理制度精细化的同时,还能够更好的适应现代化发展的主要趋势,企业不仅要对国家出台的各项规章制度和政策的同时进行全面的分析和研究,加大对国家政策的解读。还应该结合企业未来发展的总体规划,将两者进行充分的结合,建立与企业自身发展更加契合的管理机制。另外,施工企业还应该成立专门的监管团队,对工程管理的任务和目标进行专业化的管控,使用更加专业化、规范化的管理方式,全面提高工程管理的总体效果,保证建筑工程施工的主体质量^[3]。

3.2 加强对施工人员的素质培训

在面对人员素质不高的问题时,施工单位需要结合实际情况提出具有针对性的人才培训措施,明确人员素质培养的重要性,并依据实际情况进行内容上的调整,既要制定较为完善的建筑管理方案,更要加强对信息技术的操作与应用,所有参建人员无论是在综合能力还是实践操作水平方面都要达到预期标准。为了实现这一目标,施工单位需要定期开展素质培训工作,由专业人员进行相关内容的培训,提高员工的安全意识,丰富法律认知,并在实践能力上进行优化与升级,这样不但能够有效提高整体操作能力,同时也能够为后续工作以及施工单位的长久发展奠定良好的基础。

3.3 加强建设工程项目的管理要点控制,提高其工程效益

建设工程管理的实现离不开具体工程项目的管理要点控制。在工程质量控制方面,建筑施工企业应该建立完善的质量安全体制,提高施工技术人员的施工质量意识和培养员工的自我安全意识;在工程成本控制方面,企业管理人员应始终严把成本关,加强成本预算管理,增强成本效益观念,在保证工程安全和质量的前提下倡导节约与环保;在进度方面,施工管理人员对实施进度与预期进度进行月度、季度对比,经过仔细对比分析,得到进度超前滞后的原因并进行实时进度调整。

3.4 确保工程建设环境的安全性

在当前的建筑工程管理中,安全工作至关重要。所以,施工单位要从根本上提升对建筑工程施工现场安全管理工作的重视程度。在工程施工中,很多操作都具有一定的风险性,比如基坑挖掘、设备吊装、电气焊等。因此,施工单位在进行风险性较强的工作内容施工之前,需要针对可能出现的风险进行预测,并制定安全应急管理预案,只有这样,才能够有效保障施工作业人员的生命安全,才能够更好地保障工程项目的整体效益^[4]。

3.5 加强施工技术管理

施工技术能够给建筑工程带来关键性影响,针对施工技术做好各项增强管理,能够促进企业长远可持续性发展,对

此建筑企业必须要严格按照工程实际情况,选择相应施工技术,并对施工技术管理制度进行健全完善,尽可能满足建筑施工要求。在施工技术管理期间,可以引进先进技术或者工艺,以加快工程进度,同时可以提高施工效率,提高企业管理效果。还需要定期进行施工技术更新与管理,增强建筑企业竞争力,为企业获取更多利益。除此之外,对于工程完工后的施工技术管理也有着重要作用,给予技术材料与档案进行归纳整理,将建筑工程施工期间技术问题进行分析,分析探讨经验教训,为施工技术改善和创新提供基础,同时也可以为建筑施工提供更重要技术帮助。

结束语:

建筑工程的质量直接关系到居民的生活健康、财产安全和生命安全,因此,建筑工程的可持续和健康发展十分重要。建筑工程管理在保障建筑工程实现可靠性、适用性、安全性以及经济性方面发挥着关键的作用。针对当前我国建筑

工程管理过程中所存在的问题与不利影响,施工单位需要从实际出发,严格遵守相关标准,利用信息化手段开展管理工作,同时,还要从多方面去加强建筑工程施工管理和质量管理需要多个部门的通力合作加强技术管理工作、加强人员的培训、建立健全管理制度、完善合同管理制度。从而加强施工的质量提高工程的使用寿命建造出高质量的工程项目。

参考文献:

- [1] 王德华. 建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 住宅与房地产, 2020, (36):124, 178.
- [2] 郭梁. 建筑工程现场施工管理中的常见问题和优化方案[J]. 房地产世界, 2020, (18):74-75.
- [3] 汪斌. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 四川水泥, 2020, (6):206.
- [4] 张丽云,徐海华,张家辉. 建筑工程质量控制存在的问题与对策[J]. 建筑安全, 2019, 28(11):7-8.