

# 如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

施永轩

安徽省亳州市高新区规划建设局 安徽 亳州 236800

**摘要:**随着城市化进程的加快,建筑行业获得了较大发展,然而面对越来越激烈的市场竞争环境,建筑企业要想获得良好持续的生存发展空间,就需要不断优化施工管理,在降低生产成本的同时,提高建筑工程的质量,以促进建筑企业的持续健康发展。基于此,本文分析了现阶段建筑施工管理的现状及存在的问题,并提出该如何提高建筑工程质量,以供参考。

**关键词:**优化建筑施工管理;提高建筑工程质量

## How to optimize the construction management to improve the quality of construction engineering

Shi Yongxuan

Anhui Province, Bozhou City High-tech Zone Planning and Construction Bureau, Anhui Bozhou 236800

**Abstract:** with the acceleration of urbanization, the construction industry obtained greater development, but in the face of increasingly fierce market competition environment, construction enterprises to obtain good sustainable survival and development space, you need to constantly optimize construction management, in reduce production costs at the same time, improve the quality of construction engineering, to promote the sustainable and healthy development of construction enterprises. Based on this, this paper analyzes the current situation and existing problems of construction management, and puts forward how to improve the quality of construction engineering for reference.

**Key words:** optimize the construction management; improve the quality of construction engineering

建筑施工过程中,建筑施工的管理力度决定了施工的进度和质量,对施工过程进行有效地控制可以降低施工过程中存在的风险,加快工程建设的步伐。但在目前的施工建设中普遍存在施工监管力度不够的现象,使建筑施工不能够顺利的进行,在施工过程中存在很多问题,导致施工质量得不到保障。所以加强施工管理力度是保障施工整体质量的有效方法之一,可以促进建筑行业的可持续发展。

### 1 优化建筑施工管理对提高建筑工程质量的必要性

施工管理作为建筑施工过程中的重要环节之一,不仅能提高工程质量,还能规划工程工期,降低工程成本。建筑施工管理人员依据相关规定与标准,对施工现场的工作人员设备材料等进行监督与管理。合理有效的建筑施工管理措施,能够帮助管理人员发现工程中存在的安全隐患和质量漏洞,并制定相关措施,将工程损失降到最低。优化建筑工程管理力度与方式,缓和市场中存在的不良竞争问题,提高建筑工程施工质量与施工效率,确保建筑工程行业的健康稳定发展<sup>[1]</sup>。

### 2 现阶段建筑施工管理中存在的问题

#### 2.1 管理工作人员素质不高

在对影响建筑工程施工质量管理工作的各个因素进行

分析的时候,可以非常明显的发现,其实进行具体施工操作的基层建筑人员才是直接决定整个工程质量的最为核心的因素,从而使得建筑工程的质量出现各种差异,因为所有的策略、决定、规划等只有通过具体建筑工人进行具体的施工才会显现出具体的效果,否则,所以的一切都是纸上谈兵。所以,如何打造一支素质优良,专业技术水平高、认真负责,并具有良好的道德素养的基层建筑工作队伍,对于整个建筑工程施工质量的管理工作至关重要。然而,纵观许多建筑施工单位的监督管理人员的素质却远远达不到应有的标准。

#### 2.2 管理制度不健全

在建筑施工当中,拥有完善科学的管理制度,可保障建筑工程顺利地施工,让建筑工程做到有章可循、有法可依,从而保证建筑施工工作的顺利开展。但目前很多建筑企业并未重视管理制度,使得管理制度并不健全,工程责任管理也不够明确,如:在一个建筑施工团队当中,一人可身兼数职,这种管理工作状况是难以有效提高施工管理质量的<sup>[2]</sup>。

#### 2.3 施工管理方法落后

建筑行业的管理意识和 management 方法在一定程度上都在沿用以前传统的方式,不能够适应现在的施工环境和情况。加之管理人员不善于根据实际情况调整管理方式,导致建筑工

程施工过程中常常因为管理人员的管理方式不当引起诸多的质量问题和安全问题。这不仅影响了企业经济效益目标的实现,还影响了工程的质量。施工管理人员墨守成规,不敢接受新的管理方式,不擅长借鉴他国管理经验和方法,管理水平一直难以提高。

#### 2.4 设备与材料使用不合理

原材料与设备的采购是建筑工程前期准备工作的重要环节之一。原材料的质量与设备使用效率会直接关系到建筑工程整体质量。部分人员在采购设备材料的过程中既没有认真调查市场中的价格与材料性能,也没有建立科学的原材料预算。导致采购的材料出现不符合施工需求、数量过多、性价比不高等问题。材料的保存也需有专人负责,部分施工材料有其特定的保存环境,若因保存方式不合理而造成的施工材料损坏,会大大提高建筑工程成本。在建筑施工开展过程中所使用的设备,也要有人定期维修和护理,确保设备时刻处于性能最高状态。

#### 2.5 施工监管力度不足

建筑施工单位内部监管体制存在漏洞,使得人员管理工作形同虚设,对上报喜不报忧,对下搞些偷工减料小动作。同时,面对相关部门的工程质量巡查和抽查,想尽办法从现场实际施工质量到书面技术资料上,隐瞒事实,弄虚作假,逃避相关质量整改处罚,用眼前短期的一点利益,带去长远质量隐患,得不偿失。

### 3 优化建筑施工管理,提高建筑工程质量的对策

#### 3.1 全面提高相关工作人员的综合素质

施工人员以及管理人员是建筑工程建设的主角,他们的综合素质以及专业技能在一定程度上决定了工程建设的进度和质量。所以,提高工作人员的综合素质在工程建设中显得尤为重要。一方面,加强对管理人员的专业知识培训,提高其专业技能,使得在施工展开的过程中能够对施工有一个相对全面的了解,对于任何环节出现的问题都能及时掌握,管理好现场施工人员,进行必要的安全教育宣传,为工作的展开提供一个良好的发展环境。另一方面,强化现场施工人员的专业知识结构能力建设,要求工作人员持证上岗,为其提供更多的培训学习机会,促进施工人员全面发展,提高其综合素质。

#### 3.2 更新施工管理理念,适应当前的形势变化

在建筑工程施工管理中,施工企业及人员应在了解工程施工管理功能特性的基础上,及时更新其管理理念,从而更好的适应当前的形势变化。具体表现为:首先,施工企业在建筑工程施工管理中,需要结合工程施工的实际需求,将创新理念融入到施工管理工作落实中,使得工程施工管理理念能够达到与时俱进的要求,从而实现建筑工程实践中施工资源的优化配置,逐渐提升工程实践中的施工管理工作水平;其次,在对建筑工程进行有效的施工管理时,为了使其管理工作落实更具科学性,需要施工企业及人员能够给予自身的

管理理念是否有效以更多的关注,且在长期的实践中不断更新施工管理理念,使得建筑工程实践中的施工管理工作落实更加高效,并适应当前的形势变化<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 创新管理模式

建筑企业要高度重视管理模式创新,特别是要从自身企业实际以及建筑工程项目实际出发,将全面管理、全程管理、全员管理作为建筑施工管理的重要原则,牢固树立“质量意识”,正确处理质量与效益的关系,必须要在保证质量的基础上提高效益,不能为了提高效益而降低施工质量。建筑企业要把事前、事中、事后管理进行有效的结合,使其能够相互协调,确保建筑施工管理的每个环节和每个领域都到位。

#### 3.4 提高施工技术管理水平

提高施工管理水平,跟上世界发展的脚步,就要提高施工管理技术手段,而提高技术手段要以先进的理念为前提。因此,我们需要不断更新管理理念、不断提高管理技术手段。有条件的组织人员对外学习,引进先进的管理理念及管理手段,提高管理工作的科学性,摒弃以往的单一模式,从多方面考虑,学习先进的管理手段,要做好“因材施教”,对不同的内容要有相应的管理手段,让建筑的施工管理水平达到先进水平,实现智能化管理。

#### 3.5 加强施工前的质量控制

在正式施工前做好质量控制,做好整个施工准备工作。施工准备包括制定并确定好科学的施工方案,对施工方案和图纸进行审查,了解是否符合要求,并做好施工材料、构配件和生产工艺设备等准备,做好施工现场准备,包括水电配置、临时设施准备等,保证施工顺利进行。

#### 3.6 加强施工材料与设备的管理

在建筑施工过程中,施工材料与设备是非常重要的因素,一定要加强管理措施。在采购环节,要安排专门的采购人员,对市场进行充分的调查,结合施工现场的实际情况,采购需要的施工材料与设备;在运输到施工现场的时候,要进行相应的抽检工作,确保施工材料与设备均可以满足施工的相关规范标准;在进行存放的时,要安排专门的人员负责,确保施工材料与设备在实际施工的过程中不会出现问题,延误施工工期,并且一定要加强施工设备的保养,确保其使用年限,只有有效的管理施工材料与设备,才可以为提高工程质量提供可靠的保障。

#### 3.7 完善施工现场当中的安全管理制度

在建筑工程施工当中完善的安全管理制度是确保建筑工程各个阶段与环节能够顺利实施的重要保证。企业只有重视安全管理,通过建立完善的安全管理制度,明确责任划分,施工人员的安全意识才能得到有效的提升,企业施工现场出现安全事故后才不会发生相互扯皮的问题。另外,还要严格落实安全管理培训工作,做好对施工人员的安全教育和对安全知识的掌握能力,使其在发现安全隐患后能够在第一

时间内有效排除,避免更大安全事故的发生。

### 3.8 建立健全施工管理制度

为了能够切实有效的保障建筑管理力度,就必须针对这一管理措施来制定出完善的管理制度,通过施工管理力度的强化,来对工程施工提供一定的约束,促使施工管理工作

人员本身能够直接依据施工管理制度,来对于施工建设工作进行切实有效的控制。此外,施工管理制度本身应当要赋予一定的法律约束力,如此以来,便能够促使建筑施工管理能够依法进行,这对于施工管理的完善来说,起到了极其重要的作用<sup>[4]</sup>。

### 结束语

综上所述,建筑工程施工管理是建筑工程在施工阶段的管理工作,不仅要加强对施工人员的管理,作为管理人员要不断的提升自己,利用先进的管理模式,科学合理的进行管理

制度的制定。在建筑施工中,各部门人员要互相配合,互相理解,共同为建筑工程出谋划策,同时,在建筑管理中存在的问题要及时的解决,做好施工安全的防护工作,保证施工的顺利进行,提高建筑施工的质量。

### 参考文献

[1]邢光明.试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].砖瓦世界,2019(20):187.

[2]潘智慧.探究如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].建材与装饰,2017(25):142-143.

[3]徐春明,华泽群.探讨如何提高建筑工程管理及施工质量控制[J].建筑工程技术与设计,2018,(22):4172.

[4]刘涛.优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].低碳世界,2018(09):182-183.