

# 建筑工程造价预结算与施工成本管理措施探讨

刘 刚

宁夏宝丰养老产业有限公司 宁夏 银川 750000

**摘 要:** 随着建筑行业在市场内占有率的提升,从事建筑施工的企业在市场内竞争呈现一种愈演愈烈的趋势。如何在此过程中做到对成本的有效把控,在市场内拥有一线资源,成为了建筑施工方与建设方的重点关注问题。为落实此项工作,优化建筑工程施工支出成本,应在满足建设项目成本支出目标时,做好对建筑工程项目的造价与结算工作,确保工程项目沿着合理且规范化的轨道建设。只有保证预结算工作的规范化落实,才能解决成本管理中的较多问题,也只有如此,才能辅助企业达成成本控制管理目标。

**关键词:** 建筑工程造价;预结算;施工成本管理

## Discussion on the pre-settlement of construction project cost and construction cost management measures

Liu Gang

Ningxia Baofeng Pension Industry Co., LTD. Ningxia Yinchuan 750000

**Abstract:** With the increase of the construction industry in the market share, the competition of enterprises engaged in construction in the market shows a growing trend. How to effectively control the cost in this process and have the first-line resources in the market has become the focus of the construction party and the construction party. In order to implement this work and optimize the construction expenditure cost of the construction project, we should do a good job in the cost and settlement of the construction project when meeting the cost expenditure target of the construction project, so as to ensure that the project is constructed along a reasonable and standardized track. Only by ensuring the standardized implementation of the pre-settlement work can many problems in the cost management be solved, and only in this way can the enterprises be assisted to achieve the cost control and management goals.

**Key words:** construction project cost; pre-settlement; construction cost management

### 1 建筑工程施工成本的管理存在的问题

#### 1.1 企业成本管控机制不完善

结合国内建筑行业的整体发展现状,成本管控机制在工程管理中仍存在未充分落实的情况,甚至某些工程企业都未设立相关的管理机制。建筑企业成本管理机制的缺失,通常是因为企业管理层对成本管控的浅显认知,未在工程管理层中树立起正确的成本管控理念。任何行业在具体发展阶段都需要配备较为完善的机制,同时形成以此为核心的管理方式。只有在保证有关管理机制趋于健全的基础上,才可以实现对行业运作阶段中权利与义务的科学判定,从而更好地为建筑领域的长期发展带来基础依据<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 成本管理意识不足

从我国当前建筑企业发展形势看,为了不断的进行创新发展,需要不断从管理制度上对制度建设以及规则、标准等方面进行完善,因此,对管理制度展开执行过程中,作为管理人员需相互监督彼此,杜绝推卸责任。如果是因为企业内部之间调整失职造成成本管理问题的发生,这便需要从其内

部去进行调整。

#### 1.3 由于建筑企业控制成本方法不科学

在进行建筑工程项目施工时,管理人员只会在意结果,即关注项目在竣工后其个人得到的利益与项目的收益,却忽视对项目施工过程中支出的控制。例如,在建筑工程项目招投标与报价阶段,管理人员与技术人员没有及时进行风险的评估与量化,仅按照建筑工程项目施工需要的人力、材料进行造价核算,但此种方法预算的项目支出成本小于工程项目施工实际所需成本,此种成本管理只会使企业在执行项目时存在额外支出,并不能提高施工方收益。

#### 1.4 工程进度安排问题

通常情况下,项目部门管理工程项目过程中,如果不妥善安排施工工期,将会降低企业的经济利益,从而出现一些毫无计划的缩减工程周期的措施,最后会使施工过程中出现一些意外的状况,进而极大的增加了对应施工单位的建设投入。另一方面对于施工单位而言,在施工进程里就非常缺少规划化的管理体系,其严重的拖慢了施工的工期,在这样的

状况下,就必然会导致成本费用上升。

## 2 建筑工程造价结算和施工成本管理的关系分析

### 2.1 管理目标一致

基于建筑工程管理角度分析施工成本管理和预结算工作,两者均以控制各类施工活动为目的,拥有相同的管理目标。从预结算层面分析,施工单位、业主等主体需要参与成本管理工作,确定项目参建主体的利益需求,最后通过协商确定造价预结算方面的内容,对工程结算进行整体把握与控制。预结算对工作人员能力有一定的要求,工作人员需要分析项目的工程量,结合分析得到的参数编制规划方案,与后期施工无缝衔接。在工程施工成本控制方面,施工单位应该按照工程设计方案与合同约定,对施工成本进行细致、全面的控制,以最大程度地降低工程成本,防止施工成本超过预算。施工成本管理控制工程施工各环节的支出,将工程施工环节花费的资金限制在一定范围中,不会影响建筑企业盈利。施工成本管理和建筑工程造价结算两者的管理目标一致,需要对施工成本进行合理的控制,为建筑企业达到盈利目标提供保障<sup>[2]</sup>。

### 2.2 全面提升资金的科学性

在开展建筑工程预算审核与工程建设成本管控前期,存在提升资金管理科学性的发展关联性,实际可借助以下两个方面进行探究:

(1) 运用造价预结算机制。企业财务工作人员可以对市场环境展开解析,以更好地提升决策、投资的科学性,规避企业产生经济风险问题,全面推动建筑企业的持续化发展。

(2) 在工程设计中运用造价预结算机制,可以更好地管控成本支出,以推动建筑企业经济收益的有效提升<sup>[3]</sup>。

## 3 提高工程造价预结算和成本管理效果的措施

### 3.1 造价预结算动态控制

首先,建筑工程设计的前期,需要建设单位以建筑工程建设要求为主要依据,将实地考察和所需资料调查等工作切实做好,同时详细分析并整理所采集数据。具体设计过程,基于经济性、合理性等原则的遵循为出发点,科学设计施工方案,同时在完成方案设计工作的情况下,积极整合各参建方共同探讨设计方案,在此基础上将最优设计方案科学选出,为工程造价合理开展预结算提供基本保障。其次,以市场动向为依据,积极建立差价市场信息管理平台,或者可委派专人进入市场中调研,确保动态化采集市场银行信息,掌握工程施工中所需的各项资源价格,基于市场价格变化情况的了解,科学、针对性调整施工方案。而要想为工程造价预结算管理提供进一步便利作用,需积极编写工程造价预算表,同时在该表中将各方面资金支出清晰标注出来,借此为后续预结算管理提供科学依据。

### 3.2 完善预结算责任制和成本管理制度

管理制度的作用就是为管理工作的展开,提供对应的凭证以及保障。首先,需要贯彻和落实成本的管理制度。其

次,根据建筑企业自身的实际情况,建立自身的成本管理制度,需要注意的是,应明确对管理责任进行分配。为进一步使企业可以收获持续性的收益,就需要明确发展目标,构建适应目前的发展形势所对应的管理制度,保障施工成本管理制度的完整性和合理性,减少资源浪费,进而使经营管理的利润可以达到最大。除此以外,成本管理制度需要为施工管理提供对应依据。

另外,为加强完善企业预算责任制度,可积极建立、完善预算责任制度,其预算责任制度的完善是可以促动成本管理工作的,然而,不断的健全、完善预算责任制度可满足不同层面关联建设需求,保证对应的责任落实都可以融入到管理体系之内。例如,建筑工程项目负责人组织召开一个关于预结算责任组织的会议。针对其中的成本管理所存在的问题进而提出对应解决方法,探究问题和解决这些问题的进程里,就可以达到更深一层的制度完善。在建筑工程项目的对应施工里对于每一项的实施工程量去进行计算,并且去细化项目管理中的各个所需达成的目标<sup>[4]</sup>。

### 3.3 落实建筑工程预结算的审核工作

审核工程造价预结算时,审核人员需要深入分析各环节工作情况,进行合理控制。工程造价核算人员需要与参建单位沟通、交流,掌握工程信息,核对工作工程额外费用。在审核环节可以使用分析对比审核法、重点审核法、全面审核法、决算审核法等方法,审核方法的应用需要根据实际需求,以合适作为选择审核方法的要点,不能为了追求效益,使用与工作需求不符合审核方法,审核方法会直接影响到工程造价预结算管控工作,若方法不合理,难以对造价进行有效、合理的控制<sup>[5]</sup>。

### 3.4 全面提高预结算人员的综合素质

(1) 因为预结算工作人员的综合素养与建筑工程造价预结算审核、建筑工程建设成本管控工作效率有着紧密的关联,为全面提升建筑工程人员的专业能力,建筑企业应有针对性地开展人员招聘。例如,人力资源部门可在招聘阶段对应聘人员的专业能力、工作经验等环节重点考察,以真正获取优秀的员工,借助这种方式,可以全面提升工程建设人员的综合能力。

(2) 随着科技的持续发展,建筑工程造价预结算、工程建设成本管控的技术都在持续革新,为了全面提升预结算工作人员的整体能力,应定期进行培训。例如,可积极外聘工程成本管控的专业人才,为工程人员传授管理技术与方法,让其可以进一步提升专业综合能力。与此同时,因为部分预结算工作人员对培训的关注度不足,因此,可在培训活动完毕后,对其学习情况进行严格考察。

### 3.5 加强施工过程精细化管理

建筑工程项目具体施工环节,存在较多的成本支出项目,所以施工阶段工程成本管控过程应精细化管控成本支出情况。首先,从人工成本支出方面进行分析,需要相关管理

人员以不同施工阶段所需施工人员类型为依据,之后与市场最新雇佣价格信息充分结合,使所需人工数量合理确定,同时从预防角度制定可能出现意外情况的解决方案,确保在规定的范围内有效控制人工成本支出。其次,施工阶段主要成本开支是材料及设备,该方面开展精细化管理工作时,应与工程施工要求充分结合,通过高性价比施工建材及施工机械设备的科学选用,加之材料设备质量及存放的严格管控,使材料及设备受潮损坏等情况有效避免,防止不必要资源消耗。具体施工环节,安排专业监管人员全面监督施工全过程,督促并指导施工人员整改操作不规范施工部位,使潜在质量隐患造成的返工现象切实避免<sup>[6]</sup>。

#### 结束语

综上所述,为保障建筑工程能够按期高质完成,使得因各种资金不充足而造成的工期拖延问题有效避免,必须要高度重视工程造价预决算和成本管理工作的积极开展,以工程建设内容和具体要求为依据,之后与施工标准和规范充分结合,合理分析工程建设各环节,将各工序资金分配规划工作

做好,加之安排专业人员管控总体造价,进而基于工程施工全过程造价严格监管为出发点,为工程最终造价处于工程预结算范围提供充分保障。

#### 参考文献:

- [1]冯国艳.建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J].智能城市,2020,6(3):87-88.
- [2]路畅.建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J].大众标准化,2020,02(10):210-211.
- [3]杨兴国.分析建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J].消费导刊,2020,17(50):29.
- [4]万可.分析建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J].建材与装饰,2019(21).
- [5]王兴吉.探究建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系[J].建材与装饰,2019(28).
- [6]蒋芳玉.建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施的探讨[J].技术与市场,2020,27(8).