

精益化管理在矿井生产物资库存管理实践中的应用

刘映田

神东煤炭集团物资供应中心 陕西 榆林 719000

摘要: 煤矿作为国家重要的能源资源,对国家的经济发展起着重要作用。尤其是在当前市场经济不断发展的今天,煤矿产业又迎来了发展的新时期,因而,对矿井生产物资的管理方式也逐渐实现了新的变革。精益化管理的模式作为一种新型的管理模式逐渐引导煤矿产业实现了节能、环保以及增效的绿色目标。基于此,本文主要分析精益化管理的应用特点以及其在管理实践中的应用策略,以为我国煤矿产业的发展提供一些经验支持。

关键词: 精益化管理; 矿井生产物资; 库存管理; 实践应用

Application of Lean Management in the Practice of Mine Production Material Inventory Management

Liu Ying Tian

Shendong Coal Group supplies center Shaanxi Yulin 719000

Abstract: As an important national energy resource, coal mines play an important role in the country's economic development. Especially in today's market economy, the coal mine industry has ushered in a new period of development. Therefore, the management of mine production materials has gradually realized new changes. Lean management mode, as a new management mode, gradually leads the coal mine industry to achieve the green goal of energy saving, environmental protection and efficiency increase. Based on this, this paper mainly analyzes the application characteristics of lean management and its application strategies in management practice, so as to provide some experience support for the development of China's coal industry.

Keywords: lean management; Mine production materials; Inventory management; Practical application

1 企业矿井生产物资库存管理存在的现状

1.1 两级库存模式存在弊端

传统的煤炭物资库存管理采用了两级库存的管理模式,但是这样的管理模式已经不符合当前物资的管理需求,反而加大了煤炭企业的生产和管理的成本投入。结合当地煤炭物资库存管理的实时情况和问题建设物资存储库,才能探索出最适合的物资存储方法。企业不仅要耗费大量的人力来建设物资存储仓库以及消耗大量财力物力来搭建物资存储设备,还需要一定的人员对物资的运输、存储、维护进行各种管理。

1.2 物资管理需求发生改变

当今市场经济的发展模式以及企业运行模式发生改变,传统的物资管理方法不能满足煤炭企业现在的管理需求。煤炭企业物资管理存在的各种各样的缺陷,如矿井生产物资的大量积压、管理结构不合理以及管理制度不完善等,都明显暴露了传统的物资管理模式存在的运营漏洞,针对存在的种种问题,煤炭企业对精益化管理模式应用的呼声越来越高。

2 精益化管理概述及特点

2.1 精益化管理概述

精益化管理模式既是一项指导理念,同样也是一门管理工作思想态度和经营管理美学,它并不是一成不变的管理模式,而是作为一个完整的管理模式和经营运作理念,以个人的精准利益为本,通过以最少的成本投资,实现最高的生产率。即公司以最快的速度完成产品设计制造,并以合理的价位在市场上展开销售,以高品质的服务和商品来获得消费者满意,有效地增强公司的竞争优势,达到公司品牌价值的最大化。在公司中推行精益化管理模式时,它要求零存货、无缺陷、无浪费和准时快速反应的最低工作目标,即要求所有公司人员、商品和业务都能实现正想的境界。在推行精益化工作过程中,公司必须先对各阶段的工作总体目标加以确定,而后稳步地推动和拓展工作,在公司的各环节和社会活动中均加入了精益化宗旨^[1]。在精益化管理体系推行过程中,要求公司所有人员要团结一致,做到精益化管理体系的实施与贯彻,并在管理工作中持续开展变革与技术创新,由此来增强公司的核心竞争力。在精益化管理中,必须注重合作精神,也需要以人为中心,营造良性的互相尊敬和彼此合作的人文氛围,从而充分调动起管理人员工作的积极性,在整体精益生产流程中贯穿人的精神因素,从而更好地调动人

的创造力。同时要突出“人以精益化为本”的经营思路,公司要建立一个实事求是、精益求精的管理工作气氛,尽自己能力来体现公司员工的自身人生价值。此外,在精益化管理中必须强调全方位品质管理,通过加强产品中的品质管理工作,培育职工的品质意识,加强对每一个工序的品质监测与管理,才能全方位的提升公司生产的品质,进而为客户创造优良的商品与服务打下良好的基础。

2.2 精益化管理的特点

2.2.1 以人为本的管理模式

精益化管理首先要求对人员的精益化管理,要求发挥现有工作人员的最大价值,将员工的个人能力与生产效益相结合。在进行矿井生产物资的管理时,工作中的每一名员工都需要充分发挥自己的个人能力实现生产效益的最大化。这也就要求对人员的工作进行合理的配置,充分发挥人力资源的作用^[2]。同时,在对人员的工作进行合理配置时,也需要考虑到工作人员的个人压力,避免工作人员产生工作焦虑,进而提高企业的综合效益。

2.2.2 管理精确化

对煤炭物资的管理尤其是库存管理实现管理的精细化,主要是依托现代科学技术的发展来实现的。现代科学技术尤其是数字化管理的模式为物资管理的各个环节提供了更为精准的数据信息,在数据精准的情况下,才能实现管理的精益化以及科学化。对于煤炭企业来说,其涉及到的物资会比较多,管理起来也较为复杂,传统的粗放型管理方法难以呈现出物资的详细流程以及精确数据。而利用精细化管理,对每一各环节都实现精细化管理,可以保证所有的物资都得到有效的监控和调配,进而提高管理效率^[3]。

2.2.3 逐步的改进和优化

煤炭物资库存应用的精益化管理并不是一成不变、一贯到底的,精益化管理流程应该是一个不断完善、持续优化的动态过程,优化的过程并不容易。精益化管理并不是一味照搬到各个煤炭企业管理中,它需要结合不同煤炭企业的自身特点和物资管理需求来做出一定的改变,量身定制出最适合该企业的精益化管理方案。当然,其他企业精益化管理案例也应该拿来借鉴,但是应该在借鉴的基础上针对现实情况进行修改和创新。精益化管理每一次在煤炭企业的应用都应该得到提升和优化,这样才能给企业带来源源不断的生产动力^[4]。

3 煤炭企业物资管理系统信息化工程的主要实施路径

3.1 优化矿井生产物资供给

大多数煤炭企业的资金都优先用于物资采购环节,为了前进矿井生产物资供给与管理的质量与作用,煤炭企业应该优化矿井生产物资的供给环节,从而在一定程度上降低煤炭企业的采购成本。因此,煤炭企业在物资供给部分应该树立属于内部的物价信息网,经过先进的互联网技能、信息技能手法等,及时把握国外与国内的矿井生产物资产品的实时价格,一起也

能对矿井生产物资产品的进货价格加以把控,与此同时,还应该创立相对完善的数据剖析系统,便于煤炭企业在物资采购时,选择最适合的物资资料,在保证物资资料质量与供给商服务态度之上,还能规划出多种矿井生产物资资料采购成本的供给方案,为煤炭企业节省更多的采购资金,此外,煤炭企业还要创立行之有效的采购管理准则系统,规范收购作业流程,才干前进矿井生产物资供给与管理的作业质量与功率,为煤炭企业创造出更多的经济效益、社会效益,增强煤炭企业的核心竞赛水平。

3.2 精益化在矿井生产物资采购中的体现

煤炭企业在进行矿井生产物资采购工作时通常采用招标比较的业务方法。用来支持煤炭工程的材料物资一经审批通过后,至少需要三家公司在竞标时对该工程进行投标,招标工作的各个环节需要负责招标工作的领导小组采取精益化管理。首先需要相关部门对投标公司进行全面的审查,判断投标公司的企业信誉、业务能力以及物资供应水平和质量,深入调查投标公司近几年真实的业务实力,在进行招标工作时,招标领导小组要严格控制好煤炭企业的招标流程,物价审计部门、物资监察部门对流程的每一个环节进行严密监督,务必保证煤炭企业物资采购工作的公开性、公正性和严谨性^[5]。

3.3 物资配送阶段的精益化管理

物资配送阶段的精益化管理主要是实现物流环境的改善,提高配送的智能化和效率化。煤炭作为一种人们需要的能源,其流动主要受到社会供求的影响。在传统的管理模式中,一般在施工现场会将需求的相关数目进行申报,然后在相关部门的审核通过后再派人领取一定数目的物资,这一模式不仅效率低,并且还增加了物资管理的难度^[6]。而利用精细化管理,则可以实现由领料制向送料制的转变,即煤矿的物资部门根据各施工部门的实际需求,将所需物资按时送至施工场地。在管理过程中通过组建相关的配送团队,根据有序的配送时间,可以将需求的物资及时送达,并且引导物资管理部门树立了服务意识,提高了企业的管理和服务质量。

3.4 增强物资管理的信息化意识

煤炭企业物资管理工作的信息化建设,就需要企业形成一定的信息化意识,在公司上下都充分认识到物资管理工作信息化建设的必要性,更加重视物资管理工作信息化建设。首先,煤炭公司的领导班子,在平时都要加大对物资管理工作中信息化有关理论知识的掌握,了解企业怎样利用信息化技术手段和新的理论研究成果指导公司的物资管理工作活动的实践,并在教学与实践过程中不断增强自己的信息化素养与应用意识,在公司内营造出良好的物资管理工作信息化的良好氛围。其次,公司还需要进一步提高公司物资管理工作人员的电脑操作系统技术水平与办公自动化意识,并依靠公司在信息化建设上对资金投入的持续加大,以提升公司物资管理工作的信息化建设效率,使公司物资管理能够更好

地满足煤炭公司当前发展的需求^[7]。另外,煤炭公司在平时还需要加强对物资管理信息化建设的宣传推广力度,让公司所有人员都意识到了物资管理信息化建设的重要意义,并增强公司全员的物资管理工作信息化建设意识,把信息化管理思想贯穿并实施于公司物资管理工作的各个环节。

结束语:精益化管理模式在煤炭产业管理中具有相当理想的应用效果,它的经营理念是降低产业生产成本、提高产品质量,增加企业效益,对煤矿库存物资管理模式的优化起到了极其重要的作用,给我国煤炭产业带来了更为广阔的发展前景。精益化管理在煤炭企业中的应用也要及时引进现代化的科学技术手段,不断更新和优化精益化管理模式,进而降低资源浪费,使煤炭企业获得的经济效益最大化。

参考文献:

- [1]李宁.以精细化物资管理实现煤炭企业降本增效的相关问题研究[J].中国集体经济,2020(07):49-50.
- [2]李勤勤.以精细化物资管理实现煤炭企业降本增效的相关问题研究[J].中国国际财经(中英文),201*(09):189.
- [3]张爱国.江苏瑞泰盐业公司实施精细化管理的探索与实践[J].中国盐业,2021(10):51-54.
- [4]单伟.精益化管理在矿井生产物资库存管理实践中的应用[J].现代经济信息,2020(14):112.
- [5]孙晓伟.精益化管理在矿井生产物资库存管理实践中的应用[J].河北企业,2020(02):40-41.
- [6]阳拥军.精益化管理在矿井生产物资库存管理实践中的应用[J].现代工业经济和信息化(8):32-33.
- [7]马俊,王耀楼,胡沛.精益化管理在矿井生产物资库存管理中的应用[J].化工管理,2020(6):1.

