

建筑项目工程管理问题和策略

汤 扬

重庆市万州区劳务经济开发有限公司 重庆 404000

摘 要: 建筑工程项目建设具有质量要求高、周期长等特征,这就对项目管理人员、建筑工程技术人员专业素质提出更高要求,项目管理人员要掌握科学的管理方式,从而确保工程进度能在预期时间内完成,并确保工程质量能达到行业标准,从而实现建筑企业可持续发展。基于此,本文通过分析建筑项目工程管理的基本特征,让管理人员能真正掌握项目工程管理中出现的问题,从而提出正确的解决意见,从而提高建筑施工管理水平。

关键词: 建筑工程;项目施工管理;问题;策略

Construction Project Engineering Management Issues and Strategies

Tang Yang

Chongqing Wanzhou District Labor Economic Development Co., Ltd., Chongqing 404000

Abstract: The construction of construction projects has the characteristics of high quality requirements and long cycle, which puts forward higher requirements for the professional quality of project managers and construction engineering technicians. Project managers must master scientific management methods to ensure the progress of the project. It can be completed within the expected time and ensure that the quality of the project can meet the industry standard, so as to realize the sustainable development of the construction enterprise. Based on this, this paper analyzes the basic characteristics of construction project management, so that managers can truly grasp the problems in project management, so as to propose correct solutions, thereby improving the level of construction management.

Key wordst: architecture; project construction management; problem; strategy

1 前言

建筑工程项目管理是企业通过利用多样化观点和理论知识,来合理计划建筑工程管理。因此,在建筑项目工程管理中通常会出现很多方面的参与者,如施工方、供应商、业主、设计单位等,不同参与方承担着不同任务,在其中发挥着不同程度的影响。而由于业主方作为建筑工程项目生产中的重要环节,其集中知识、物质资源、人力资源为一体,是整个建筑工程项目生产的领导者,所以针对建筑工程项目来说,虽然会出现各种利益方项目管理,但业主一直是整个项目管理工作的核心。因此,建筑企业要加强对其的重视程度,多听取业主方的需求要意见,合理进行调整,从而确保整个建筑工程能顺利施工。基于此,本文通过阐述项目工程管理概述为基础,让工作人员对项目工程管理有一个初步认知,再从不同方面来分析项目工程管理中存在的问题,从而针对问题提出有效解决措施,来推动建筑企业实现可持续发展^[1]。

2 施工项目管理中存在的问题

2.1 对项目管理的重视程度有待提升

随着社会经济不断发展,不仅有效提升科学技术水平,还加快城市化进程,而在城市化发展过程中,出现各种基础设施工程,如通信、能源、水电等工程。这些工程的出现,不仅给施工企业提出更高要求,还给施工企业带来巨大的发展给予。因此,很多施工企业将项目承揽作为企业主要发展目的,无形中提升了承揽力度,但在注重项目承揽时,个别企业忽略对项目施工的管理力度,缺乏对项目施工管理的重视程度,导致其在施工过程中出现很多方面的问题,如成本增加、经济效益下跌、项目管理混乱、工程质量降低等,这些问题不仅会给企业经济效益和自身品牌带来严重影响,甚至会给社会经济发展带来危害,施工企业要提高对该问题的重视程度,结合项目管理实际情况,来发现管理中存在的问题,针对问题提出有效解决措施,避免重复出现该种类型的问题^[2]。

2.2 忽略项目工程核算

在信息化时代背景下,很多施工企业在日常施工过程中,很容易出现注重工程如何干,忽视工程如何算的问题,即是其过于注重施工方法和施工效率,为了工程项目能在规



定时间内完成工期, 过于注重追求施工速度, 对工程项目核算的重视程度不足。项目管理主要代表项目建设过程中, 采用专业知识、方式让工程项目使用最小成本, 将项目管理作用充分发挥出来, 对项目进行合理管理, 从而提高整个项目的经济效益。项目管理主要是以管理人员为核心, 对项目实施有效管理措施, 以安全管理为基础, 从而达到协调管理, 控制成本的目的。这种管理方式包含的方面较多, 如范围、成本、质量、施工时间等, 其在项目管理中占据非常重要的地位, 且在日常项目管理中, 要将信息化技术和项目管理相互融合, 构建健全的工程项目管理制度, 从而掌握工程项目每个环节的风险。随着社会经济不断发展, 上述这种问题一直不断累计, 让很多施工企业在项目核算方面存在很多方面的问题, 甚至导致其项目核算环节成为薄弱点, 一旦出现问题, 很容易给项目整体施工带来严重负面影响, 施工企业管理者要注重上述这问题, 利用科学方式解决该问题, 避免该问题给企业经济效益带来严重影响。

2.3 难以有效确保工程质量

近年来, 我国经济出现飞跃式发展, 出现多样化新技术, 很多施工企业想要掌握该次给发展给予, 在激烈竞争环节下拓展自身实力, 但由于这种急于求成的浮躁心里, 让其在施工过程中过于追求工程进度, 忽略工程施工中的施工工艺, 无法有效创新施工方法, 仍然在利用传统的施工工艺和施工方法, 无形中限制了社会经济发展进程, 影响到建筑施工管理水平。同时, 随着建筑施工技术不断创新, 建筑工作速度大幅度提升的同时, 带来很多安全隐患。很多土木工程建设过程中, 很容易出现设计图纸和施工过程严重不符, 部分建筑管理人员对项目管理重视程度不足, 设计图纸出现问题无法更改等现象。以上这些现象的出现, 给施工人员工作造成严重阻碍, 只能按照错误设计图纸进行施工, 给建筑整体质量带来严重的安全问题, 有部分施工单位在工时, 为最大化自身利益, 就利用偷工减料的不良手段, 严重违反建筑材料规范制度, 从而给建筑工程项目质量造成严重负面影响^[3]。

2.4 施工项目制度不健全

在建筑企业日常运行过程中, 建筑工程项目管理在其中占据至关重要的作用, 其管理质量很容易影响到建筑工程整体质量, 但从目前建筑项目工程质量情况来看, 我国建筑行业针对项目施工管理方面的研究并不完善, 导致其在施工过程中很容易遇到各种问题, 这些问题会给项目管理质量带来严重影响, 无法确保建筑工程质量能达到预期标准。同时, 通过分析施工企业发现, 很多施工企业仍然存在施工项目制度不健全的问题, 主要体现在施工项目制度和实际情况存在较大差异性、管理措施和管理方法模糊等问题, 导致很多施工企业虽然建立施工项目制度, 但根本无法将施工管理制度应用到各岗位中, 在施工中具有较强的随意性, 不利于企业实现可持续发展要求^[4]。

3 施工项目管理优化措施

3.1 明确管理职责, 将项目承揽和管理相互结合

在建筑施工企业日常运行过程中, 要懂得统筹兼顾, 不能过于注重某项工作, 而忽略其他工作情况。再加上在建筑企业日常运行过程中, 建筑工程项目管理在其中占据非常重要的作用, 其管理质量和建筑工程整体质量有直接联系, 但从目前建筑项目工程质量情况来看, 我国建筑行业针对项目施工管理方面的研究并不完善, 导致其在施工过程中很容易遇到各种问题, 这些问题会给项目管理质量带来严重影响, 无法确保建筑工程质量能达到预期标准。因此, 在工程项目中标后, 企业管理人员要及时安排专业人员来分析项目具体情况, 结合实际情况构建健全的项目计划, 明确不同单位的工作任务, 才能确保施工任务顺利进行。统筹兼顾作为项目日常管理和项目承揽相互结合的关键点, 工作人员想要做好该环节工作, 就必须注重如下两个方面: 一方面, 施工企业要构建领导组织管理体系, 明确不同单位人员的基本职责, 通过建立施工管理体系, 来设置总工程师和项目经理两个职位, 并从安全质量、财务物资、施工技术等方面来确定其职责, 将其完全落实到日常施工中; 另一方面, 要将项目管理和项目承揽进行有效结合, 推动项目建设向可持续发展^[5]。

3.2 提倡两手抓, 一手抓好工程干, 一手抓好工程算

针对工程项目承揽工作而言, 其是施工企业提升核心竞争力的重要途径, 工程项目承揽工作质量和企业发展进程具有直接联系。因此, 施工企业要提前做好两方面的工作: 第一, 要做好工程干方面的工作, 对项目中所有环节都要保持认真的态度, 将施工质量作为核心环节, 并保证施工效率能达到预期标准, 从而确保工程项目能根据预定计划完成; 第二, 施工企业要注重工程算方面工作, 及时要加强对工程项目核算的重视程度, 只有具备先进的工程项目核算工作, 才能最大化项目利润, 并给企业营造良好的经济效益, 所以无论是工程干还是工程算, 都在企业项目施工管理中占据至关重要的作用, 前者 and 后者分为作为工程项目中的基础和核心。但值得注意的是, 在进行工程项目核算时, 要注重下面几点:

(1) 要根据现场施工实际情况, 来制定科学的责任成本预算, 从不同方面对工程项目进行调查、分析, 并将所有的管理经验进行有效结合, 从而提升成本预算的合理性。

(2) 要有效激发所有工作人员的工作积极性, 将职责成本核算应用到工程施工各阶段中, 度, 引导工作人员管理理念出现转变, 有效调动所有工作人员生产主动性, 将责任成本和员工工作量、工资相互连接, 引导员工完成大量工作量。只有全员参与核算, 才能实现全方位核算和全过程控制核算, 才能保证责任成本管理和核算向可持续发展。

(3) 构建健全的成本运行机制, 将责任预算应用到工程项目各环节中, 确保工作人员能真正发挥工程项目的真

正作用^[6]。

3.3 制定科学的进度计划组织施工, 确保工程质量

在建筑工程项目施工管理过程中, 工程进度控制作为项目管理的关键点, 其具有较强的系统性和复杂性, 无论是从工程整体到局部, 还是从计划控制到作为控制, 工作人员都要保持认真的态度, 将实际问题具体化, 不断改善其中存在的问题, 直到工作人员能合理控制所有作业工序。只有这样, 才能将项目总进度建立在局部作业进度控制基础上。因此, 施工企业管理者要考虑到不同方面的因素, 并将其有效结合, 并利用科学方式对其进行进度安排, 确保整个工程施工过程能顺利进行。同时, 要严格遵循施工作业计划来进行施工任务, 要严格遵循不赶进度、不无工期的原则, 按照工艺标准来进行施工, 从而保证工程质量能满足行业标准^[7]。

3.4 构建健全的施工项目管理制度, 将各项措施应用到所有环节

项目管理制度作为工程项目施工的基础, 建筑企业要加强施工项目管理制度重视程度, 结合企业实际情况来完善施工项目管理制度, 并将各种管理制度落实到施工中的所有环节, 才能确保工程项目质量能达到预期标准。在正常情况下, 项目管理制度主要包括施工计划管理制度、施工组织管理制度、施工进度控制管理制度等环节, 只有拥有健全的管理控制, 并将这些制度全部落实到日常施工中, 才能真正做到项目管理工作。同时, 在项目施工过程中, 要将项目资金管理、项目安全管理、项目进度管理进行统一, 严格遵循我国规章制度来实施, 避免出现施工现场事故, 避免施工事故给施工人员生命安全带来严重威胁, 并针对施工设备进行规范式管理, 构建管理责任制度, 将工程职责落实每个员工身上, 详细记录设备使用情况, 制定详细的使用记录表, 并将基本情况上报至项目经理, 避免出现施工设备故障。另外, 项目管理人员要从不同方面掌握施工进度, 根据现场施工情况合理调整施工工期, 有效提升项目质量的重视程度, 遵循施工统一原则, 避免出现各种施工问题, 从而提高施工企业经济效益^[8]。

4 结束语

综上所述, 随着社会经济不断发展, 给建筑企业带来巨

大的发展机遇和挑战, 建筑企业管理者要抓住这次机遇, 促进我国建筑企业实现可持续发展。但从我国目前建筑企业实际情况来看, 由于受到各方面因素影响, 给建筑企业工程质量和经济效益带来严重影响。因此, 管理者要加强对项目工程管理的重视程度, 结合项目基本情况制定健全的项目工程管理制度, 并将其应用到工程项目施工中, 来提升工程施工进度和施工质量, 保证其能在预期时间内完成施工任务。基于此, 本文通过阐述项目工程管理概述为基础, 让工作人员对项目工程管理有一个初步认知, 再从不同方面来分析项目工程管理中存在的问题, 从而针对问题提出有效解决措施, 来推动建筑企业实现可持续发展。

参考文献:

- [1] 谢梅玉. 基于AHP-DEMATEL的工程项目管理咨询企业核心竞争力影响因素研究[J]. 项目管理技术, 2021, 19(4): 73-77.
- [2] 薛嘉. 新冠疫情下的国际EPC工程项目管理——基于柬埔寨国际EPC工程项目管理实践[J]. 设备监理, 2021(7): 21-23.
- [3] 程成. 项目管理在奢侈品店铺装饰工程中的应用——以PHILIPP PLEIN香港旗舰店为例[J]. 工程技术研究, 2021, 6(15): 186-188, 250.
- [4] 洪星东. 市政道路工程EPC总承包模式项目管理策略——以石狮市共富路道路工程EPC项目为例[J]. 建筑与预算, 2021(6): 107-109.
- [5] 李成龙. 房地产开发经营的建筑工程项目管理问题与对策应用研究——以上海东方渔人码头一期工程项目为例[J]. 建筑与装饰, 2021(17): 60-61, 63.
- [6] 赖惠玲. 专业课程教学与思政教育深度融合的路径探索——以工程项目管理课程为例[J]. 湖北开放职业学院学报, 2021, 34(15): 92-93, 96.
- [7] 金微子. IPMT项目管理模式在油气长输管道工程中的应用探讨[J]. 中国科技纵横, 2021(16): 76-77.
- [8] 赖林澜. 建设工程项目管理中建设单位的质量控制——惠民安置小区为例[J]. 居业, 2021(9): 184-185.

