

低成本发展的老油田降本增效途径分析

唐 敏

玉门油田工程建设有限责任公司 甘肃 酒泉 735000

【摘 要】：随着目前经济与技术的快速发展，人们对于石油的需求逐渐增加，并且在市场竞争越来越激烈的背景下，我国的石油企业面临着巨大的挑战，为了能够有效地提高石油企业的竞争力，就必须要提高对成本控制的重视程度，成本降低，增加效益是目前最重要的方法，能够有效地提高石油企业的综合效益，提高市场竞争力。本篇文章主要对采用低成本发展的老油田在降低成本、增加效益的过程中出现的问题进行了研究与分析，并根据实际情况提出了有效的解决措施，以此促进石油企业更好的发展。

【关键词】：降低成本；增加效益；油田企业

Analysis of Cost Reduction and Efficiency Improvement Methods of Low-cost Development

Min Tang

Yumen Oilfield Engineering Construction Co., Ltd. Gansu Jiuquan 735000

Abstract: With the rapid development of economy and technology, people's demand for oil is gradually increasing, and under the background of more and more fierce market competition, our country oil enterprises are facing great challenges, in order to effectively improve the competitiveness of oil enterprises, we must improve the importance of cost control, cost reduction, increase benefit is the most important method, can effectively improve the comprehensive benefit of oil enterprises, improve the market competitiveness. This article mainly studies and analyzes the problems in the process of reducing the cost and increasing the benefits, and puts forward the effective solutions according to the actual situation, so as to promote the better development of the oil enterprises.

Keywords: Reduce costs; Increase efficiency; Oil field

我国的油田行业在不断的发展，同时也在根据时代的发展而不断创新，顺应时代，但是在我国经济快速发展的趋势下，使得各种各样的能源物质被应用于各个行业中，以此使得我国的油田企业的发展受到了一定的限制，为了解决此类问题，促进油田行业能够长久发展，油田企业必须要不断创新，提高对成本控制的重视程度，并采用新的管理方法，重视油田行业发展的必要条件，发挥着非常重要的作用。

1 加强油田降本增效的意义

我国的油田行业经历了非常漫长的发展历程，使得实际工作过程中应用的技术以及设备等都在不断地创新与提升，以此保证石油企业长久、稳定的发展。目前我国资源条件非常稀缺，油田企业通过对成本进行有效的控制与管理，能够提高企业的综合效益，同时能够有效解决在时代不断变化、环境条件不断更改的情况下出现的各种问题，提高石油企业的竞争力，以此来使得石油企业能够在激烈的市场中占据一份地位。石油企业采用降低成本、增加效益的策略，主要能够实现以下几点内容：第一，能够提高企业的经济效益，获取更多的利润，在石油企业的发展过程中，能够采用非常小的成本而获取更大的收益，不仅能够提高企业的市场竞争力，促进企业更好的发展，同时还能够树立良好的企业形象，让人们对于石油行业以及市场情况有更加全面的了解；第二，通过这种方法能够有效对企业经营过程中的成本进行控制与管理，通过管理观念的不断创新，减少企业的成本，提高产品生产的质量与效率，促进企业

更好的发展；第三，通过降低成本、增加效益的方法，能够很大程度地提高石油企业的管理水平、产品生产的质量与效率，提高企业的市场竞争力，促进产品的销售，同时还能够利于各种新业务的不断开展。在石油企业未来的发展过程中，必须要结合实际情况来加强对设备、使用技术等各个方面的管理力度，提高管理的水平，使得石油企业能够满足时代发展的需求，提高整体的效益。

2 油田企业在降本增效实施的过程中存在的问题

2.1 预算分配不合理

一些企业在实际经营的过程中对于生产工作、收益等各个方面都没有制定明确的要求，这些企业在对经营的成本进行控制与管理的过程中仍然使用了以往的管理方法，存在很多问题，导致管理的水平较低，同时还有一些企业中各个部门的预算分配不够合理，很容易产生各种矛盾问题。

2.2 管理水平较低

工程技术单位在实际的发展过程中都采用了年度承包的方法，以此对于企业也有着非常高的要求，在此条件下，企业很容易在发展的过程中出现各种问题。其次，一些企业在实际经营发展的过程中，并没有对企业自身的情况进行综合考虑来制定相应的指标，一般都是为了完成任务，并没有对今后的发展做出规划，严重影响了企业的发展，一些企业虽然已经制定了相应的目标，但是并没有加强管理工作，导致管理的水平较

低。

3 加强油田企业降本增效的方法

3.1 优化管理观念

在运营过程中,主要包括了施工工作、投资工作等各项工作内容,每一项工作内容都会花费比较多的成本,如果只在某一项工作开展的过程中采用了降低成本、增加效益的观念,就会严重影响该观念应用的效果。对于油田企业中的工作人员来说,必须要对成本控制与管理的知识进行全面的了解,并加强对成本的控制与管理,以此能够有效地提高经济效益,促进企业更好的发展。

3.2 成本控制

3.2.1 加强投资工作的管理

管理人员必须要结合时代发展的情况以及自身的情况来对投资工作进行严格的监管,以此能够促进降低成本、增加效益的观念全面落实。油田企业必须要加强培训的力度,增强工作人员的成本控制与管理的意识,不断地提高工作人员的专业能力,促进各项工作顺利开展;同时,工作人员需要在投资工作开展之前对油田市场进行全面的调查与分析,避免出现企业无收益的情况,同时也避免在企业实际经营的过程中存在各种风险问题,避免各种资源出现严重的浪费问题。在投资工作开展的前期阶段,企业的管理人员必须进行全面的调查,并对投资相关的各项工作以及注意事项进行探讨,对项目开展的预算案、项目建立、项目开展等各项工作内容都进行严格的监管,同时还需要对每一项工作花费的资金情况进行审查,保证资金应用的合理性;其次,相关的部门必须要明确自身的工作内容以及职责所在,保证在出现各种问题时能够快速找到负责人员,避免投资工作开展的过程中出现各种问题,除此之外,还需要对整个投资工作的管理方法进行把控,以此提高管理的质量与水平,企业还应当根据实际情况建立相应的投资制度与体系,保证投资的合理性,促进企业在运营的过程中获取更多的收益,提高企业的综合效益,促进油田企业更好的发展。

3.2.2 加强招标投标工作的管理

油田企业的管理人员必须要保证招标工作能够公平、公正、公开地开展,创造较好的市场氛围,并对参与到招标投标活动中的企业进行严格的把控,对资源进行合理的分配,并对整体工作都进行严格的成本控制,以此来减少成本支出,以此来提高企业的经济效益,促进企业更好的发展。

3.2.3 对科技不断创新

在我国经济与技术不断发展的趋势下,油田企业必须要根据实际情况来加强技术的研发与创新,以此能够有效地实现资源的合理利用,提高石油生产的质量与效率,同时提高石油的质量。其次,油田企业必须要结合自身需求建立具有专业能力、

综合素养的工作团队,以此来促进油田企业长久、稳定的建设与发展,在石油的开采、储存、销售等工作中,都必须要根据实际情况来选择使用合理的技术,以此来提高整体效益。油田企业中经济预算和成本管控除了是经济核算中的关键内容以外,其很大程度上还会对整个工程经济效益造成深远影响,而这项工作也会随着油田工程运转而相互产生影响。所以在对造价进行预算管理期间,先要对整个项目实施过程中的成本的基本要求进行了解,这样才可以更好确保相关油田部门根据基础工程预算和成本开展管理工作,合理地材料进行采购和配置。油田施工企业在开展经济预算和成本把控期间,还要根据项目实际情况制定更科学的经济预算成本,把控管理对策,在达到人工、机械设备和油田材料合理分配的情况下,确保本企业获得最大化的经济效益。

预算管理是整个项目中很重要的一项内容,这项内容具有经济性和强制性,所以一定要跟我国有关法律法规相符,必须对项目预算准确性进行了解,这样能够更好为其提供技术条件。所以在开展油田工程经济预算和成本把控时,要先对工程预算的作用进行了解,在推动整个项目成本把控期间,还要将企业自身管理水平提高,从经济预算和成本管控中不断推动企业发展。

3.3 对人力资源成本进行控制与管理

3.3.1 合理分配人力资源

目前我国的市场竞争非常的激烈,大多数的企业也逐渐提高对人才的重视程度。对于油田企业而言,其在发展的过程中采用了人性化的管理方法,并结合企业的需求建立了企业的文化,以此能够使得工作人员对企业更加的认可。在实际的发展中,人力资源发挥着非常重要的作用,因此企业的管理人员必须要加强对该方面的研究,实现对人力资源的合理分配,同时还需要尽可能地满足工作人员精神方面、物质方面的需求,以此提高工作人员工作的积极性,提高工作人员的专业能力,使得各项工作顺利开展,同时建立专业的团队,为企业的发现提供充足的动力。

3.3.2 采用按劳分配的方法

企业可以结合自身情况采用按劳分配的方法,因此能够有效地调动工作人员工作的积极性与主动性,在该方法实际应用的过程中,必须要对不同的岗位、不同工作人员的能力进行综合考虑,同时对工作表现较好的工作人员给予一定的奖励,提高工作人员对于减少成本的重视程度,充分地发挥按劳分配方法的作用。

3.4 加强成本精细化的控制与管理

3.4.1 对预算指标进行把控

在油田企业的实际运营过程中采用降低成本、增加效益的观念,在该观念的实施过程中必须进行预算管理工作,相关人

员必须认识到预算工作的必要性,对企业的投资工作、产品的生产工作、产品的加工工作、产品的销售工作等都进行严格的把控,进行预算的把控,并对资金的实际应用进行记录,以此对成本进行有效的控制。除此之外,油田企业管理者还要对经济预算和成本管理工作提高重视,需要对这方面有积极的正向意识理念,这样能够更深层次意识到这项工作对整个油田工程的重要性,从而通过加强油田工程成本预算管理工作,使每项工作可以在规定的管理制度下开展,实现对项目后期发展和成本预算中的把控,在提高经济效益的前提下,进一步推动油田企业在将来完全竞争市场当中的发展。

3.4.2 建立合理的机制

为了营造良好的工作环境,促进各项工作能够顺利开展,必须要结合实际情况建立相应的机制,主要针对风险预防、工作的管理、追责、考核等各个方面的内容,通过机制的建立能够有效地解决在实际工作开展的过程中存在的各种问题,同时还能够解决薄弱环节存在的问题,提高管理的质量与水平,保证各项工作开展更加的规范、高效。

3.4.3 企业内部的不断优化

在油田企业的实际运营过程中需要重点进行企业内部的优化,以此提高整体工作的效率,同时还能够有效地避免企业内部出现资源浪费等各种问题,企业的各个部门都必须明确各自的工作内容以及职责,不断地将实际工作的流程进行简化处理,使得各个部门能够相互配合、相互协调,通过这种方法也更便于统一管理,很大程度地减少了管理所需的费用。如果企业内部的各个部门之间存在工作内容重复等问题,就会导致权责问题较为混乱,同时还会降低企业的经济效益,影响实际

工作的开展,在出现各种问题时也无法准确、快速地找到负责人员。

3.5 精细化管理对老油田相关工作的作用

3.5.1 安全、生产等方面精细化管理的方法

根据油田企业的实际生产情况制定出相应的考核制度与指标,将权责问题进行统一管理;其次,在对油田站库进行管理的过程中,必须要加强管理、巡察的力度,并对可能存在的各种风险问题进行预测,采取有效的措施来避免事故问题的发生,提高整体工作的安全性。

3.5.2 对成本进行精细化管理

在油田开发工作中到中期以及后期的阶段时,就需要花费非常大量的费用,为了能够降低企业运营的成本,必须要根据实际情况来对成本进行精细化的控制与管理,并结合实际情况建立相应的激励制度;其次,将企业的财务管理的方法以及制度进行不断的优化与改革,对每一项工作都进行预算控制,保证每一项资金都合理的应用;除此之外,需要对材料、设备等各个物资的采购工作进行严格的把控,在保证材料质量符合要求时,尽可能地降低采购的成本。

4 结语

综上所述,在我国经济快速发展的趋势下,市场的竞争越来越激烈,为了能够提高油田企业的经济效益,提高市场竞争力,促进油田企业稳定、长久的发展,必须要将降低成本、增加效益的观念全面落实到每一项工作内容中,同时对每一项工作进行严格的控制与管理,重点对成本进行控制,在降低成本的同时,促进每一项工作顺利开展,以此推动我国石油行业快速发展。

参考文献:

- [1] 岳为.油田降本增效低成本发展管理模式的探讨[J].当代经济,2020,(02):98-100.
- [2] 綦宇.降本增效样本观察:六十年青海油田“老树开花”[J].新能源经贸观察,2018,(05):90-92.
- [3] 蒲隆.油田降本增效低成本发展的管理模式的探讨[J].现代经济信息,2018,(09):303.
- [4] 吴诚学.油田降本增效管理创新的新思考[J].科技经济导刊,2018,(10):218,216.