

建筑工程管理创新及绿色施工管理

黄大举

新疆天北河川园林工程有限公司 新疆 833200

【摘要】：传统建筑在建设过程中，往往会产生水污染、空气污染、噪声污染等污染问题，从而对居住环境产生一定的负面影响。如果不加以改进，污染问题将会越来越严重。因此，在新的时代背景下，有关部门提出了绿色施工这一概念。要提高绿色施工管理的工作质量，就必须不断加深对绿色建筑施工管理的认识。本文首先阐述了绿色建筑施工管理的概念以及绿色管理创新的必要性，然后分析了绿色施工管理模式发展问题，最后提出了管理创新及绿色施工管理策略，以供参考。

【关键词】：建筑工程管理；创新；绿色施工管理

Construction Engineering Management Innovation and Green Construction Management

Daju Huang

Xinjiang Tianbei Hechuan Landscape Engineering Co., Ltd. Xinjiang 833200

Abstract: In the process of construction of traditional buildings, pollution problems such as water pollution, air pollution and noise pollution are often caused, which will have a certain negative impact on the living environment. If not improved, the pollution problem will become more and more serious. Therefore, in the context of the new era, the relevant departments put forward the concept of green construction. To improve the quality of green construction management, we must continue to deepen the understanding of green construction management. This paper first expounds the concept of green building construction management and the necessity of green management innovation, then analyzes the development of green construction management mode, and finally puts forward management innovation and green construction management strategies for reference.

Keywords: Construction engineering management; Innovation; Green construction management

引言

绿色施工管理的成功实施，是建立在规范、严格的管理制度和在工作制度的基础上的，是实施可持续发展策略的一个重要方面。在实际运作过程中，相关管理人员应从改善施工工艺入手，不断创新经营理念、经营方法，有效推进经营方法，提高施工管理水平，为建设公司当前激烈的市场竞争提供稳定的基础。

1 绿色建筑施工管理概述

“绿色建筑”是指在建筑整个生命周期过程，利用各种节约能源、保护环境的技术来实现资源有效利用，以最大限度减少对环境的影响，为人们创造一个舒适、安全、健康、适宜的环境^[1]。依据 GB/T50378-2006《绿色建筑评价标准》的规定，在进行绿色建筑的设计时，应遵循节约资源理念，坚持使用节能的建筑围挡和采暖，加大对风能和太阳能等可再生资源的利用，降低空调、暖气使用率，并依据自然通风原则来布置空气制冷，并按不同地区的气候情况选用不同的平面形式。在进行规划时，要充分利用各种能源，尽量降低电力、水力的消耗。与此同时，要保证绿色建筑与周边的环境相结合。建筑工程施工是绿色建筑生命周期中的一个重要环节，是实现节能与环境保护的关键。

2 绿色管理创新的必要性

房屋建筑施工管理要实现可持续发展，就需要不断地进行改革创新，这是一个推动社会进步的推动力，在建筑领域也是如此，唯有不断改革，才能推动国民经济的迅速发展，从而推动建设项目的发展，促进施工质量提高，进一步提高人们生活水平。我们国家是法治国家，从现在的情况来看，建设行业的相关法律法规并不健全，存在部分问题，造成了房地产行业的乱象。在今后的发展过程中，应不断地进行改革，引进先进的建设管理思想，使建设标准化。

随着建设行业的持续发展，不管是企业单位，还是工程建设的第一线，都已经意识到了建筑技术的重要意义，而企业之间的最终竞争在于人才的争夺，只有掌握先进的科学技术才能更好践行绿色施工理念。而在绿色施工建设过程中，必须要制订环保的建设管理方案，加强对施工材料的管理，强化节能节水方面及现场施工的管理工作。

3 绿色施工管理模式发展问题

3.1 施工管理人员对绿色施工的认知度不高

随着时代的发展，尽管“绿色”概念已经逐渐发展为未来的建设发展方向，但仍有很多的工程工作者对此缺乏深入的了解。这并不只是针对施工工地上的工人，而是涉及某些项目施工中的各个环节，包括设计、配料、施工等。例如，有些建筑

公司甚至会觉得环保就是减少噪音、不会产生建筑废弃物、不会排放废水等等。这显然是表面上的理解,我们需要做的是深入贯彻绿色发展理念。建筑工人对环保概念的认识还不够深,而且认识的差距也很大,规模越小,建筑工人的绿色施工理念了解也就越少,而我们在城里使用的大多是小型的建筑队伍,所以我们必须从根本入手^[2]。

3.2 信息化程度不够高

现代社会已经进入了工业化、信息化的社会,对科技的需求越来越大,而建筑工程的施工工艺,也必须紧跟时代步伐,与时俱进。但是,目前国内对建筑的环保技术仍处于摸索和研究的状态,尚未建立起较为完整的系统,成为绿色施工技术发展的制约因素。从整体发展水平来看,目前国内的技术难以达到环保技术的需求,就算达到了一定的标准,也还没有推广开来,因为建筑业渗透到了各个领域,如果不能充分推广,将是环保建设的致命缺陷。我们跟踪了 A、B、C 三个项目的建设进度,比较了他们在使用信息技术前后的工作效果,结果可以看出,在运用了信息化技术以后,各个项目的工作效果都有了很大的提高,所以必须把科技成果运用于建筑的绿色施工管理之中。

3.3 管理意识薄弱

大部分的施工企业都把注意力放在了建设过程和工程质量的控制上,忽视了施工中的环境保护,致使一线工人没有环境管理意识,思想只停留在传统的管理层面,保证施工质量和施工过程就完成施工工作。施工企业和员工对绿色施工的认识还很肤浅,把绿色施工看作是一种辅助施工,觉得绿色施工是一种坏事,会加大施工费用,缩短施工周期,而且技术难度只增不减,所以这就在一定程度上导致施工企业方面的操作不积极,不主动、大力的推广绿色施工管理技术,且不会将其付诸实践。在工地上会产生大量的废弃物,比如工地上会产生大量的废料和垃圾,这些都是不合理的,而且会对整个建筑的环境造成一定的负面作用。有关部门的主管们觉得,在视察过程中,环境保护只不过是走走过场,它既是一种资金浪费又是一种时间浪费。通常情况下,通过环保治理,不但能够使工地的建设标准化,对周围的环境起到了一定的防护作用,使工地工作能够高效地进行,而且还能够使工程的生产质量得到最好的控制。然而,因为上下级都不太关心,所以在这一点上,管理层的工作出现了疏忽。

3.4 施工设施设备有待优化

在调研了大量的土建工程后,发现他们所采用的机械设施相对落后,并且由于目前的速度无法满足目前的进度,不但会对施工进度造成阻碍,并且作业过程繁杂,与其他公司的施工质量也有一定的差距。另外,如果老旧机器没有及时地修复和替换,不仅会造成资源的浪费,还会对周围的环境造成极大的

影响。在工程建设中,如果机器设备超出了寿命,将会发生大量的失效问题,从而造成维修成本的上升。

3.5 缺乏技术支持

近年来,随着国内建设领域的发展,我国已经开始进行环保建设,并在一定程度上取得进展,开发出了一系列的环保技术、绿色建筑技术和建设管理模式,但整体上,我们的环保技术还处在起步阶段,与欧美等发达国家相比,还是有着很大的距离。究其原因,在于国内一些房地产开发企业,在追求经济利益的同时,没有投入大量的投资在绿色建筑技术的研究上,从而使其在技术上的应用相对薄弱。与此同时,对绿色建筑材料的引入也存在着一定的制约,从而在某种程度上制约了绿色建筑项目的施工质量。

3.6 结构体系未完善

这是我国目前最大的问题,由于绿色施工管理的概念和观念的引进比较迟,所以推行得比较晚,进度比较慢,各方面的管理体制还处在起步的阶段,虽然国家出台了一些政策,但并没有深入的贯彻落实,并没有与施工企业、组织取得一致意见。因此,绿色施工的组织体制和机制建设也就没有完善,这些情况出现均会对施工管理工作执行和政策实施带来相应阻碍。

4 建筑工程管理创新及绿色施工管理策略

4.1 建筑工程管理创新策略

4.1.1 建设创新型人才队伍

企业创新不能脱离“人才”这一重要因素,而要实现工程管理的创新,就必须建立起一支创新型的人才队伍。这个团队的成立,一方面可以加快公司的技术革新,另一方面也能解决施工中出现的难题^[3]。另外,要建立激励机制,以吸引更多的技术人员进入公司,加强对员工的培训,激励他们积极参与施工项目的管理,增强他们的管理水平。

4.1.2 创新管理模式

同时,通过创新管理模式,使企业能够更好地运用“绿色施工”的概念,从而有效地促进企业的经营活动。建筑工程的管理模式可以在一定程度上进行革新,利用各种工具,比如利用电脑和相应的软件。有了这些设备,他们就可以把整个工程的过程都给记录下来,这样他们就可以得到大量的详细数据资料,且可以对以后的工程做一个全面的总结分析,如果有什么问题的话,也要进行记录收集,才能从中吸取经验^[4]。同时,企业管理者必须意识到,要使企业的经营方式与观念达到科学、合理、有效的目的,必须对其进行有效的管理。

4.1.3 重视技术创新

施工技术是建设工程管理中的一个关键环节,而技术革新则是企业创新的关键所在,科技的持续革新是企业转型的必然选择。首先,技术革新要在公司内部进行。在实施过程中,要

根据工程实际,对施工过程进行有效的创新,并引入奖励机制,促进技术的进一步发展。其次,要大力引进高素质的技术人员。企业应加强与科研机构的长期友好合作,积极引入新技术,以达到双赢的目的。

4.2 绿色施工管理策略

4.2.1 妥善管理施工现场水资源

鉴于淡水资源十分宝贵,因此,建设单位要进行生产过程的优化,避免资源的浪费和对水资源的环境造成严重的影响。在工程建设中,建筑企业应尽量减少建设费用,以达到最大限度地节约资金。另外,建筑公司也要监督建设团队建造一个循环体系,通过回收一些资源,可以有效节约建筑费用。同时,还可以达到绿化工程的作用,除此之外,建筑公司还需要根据建筑的实际情况,将污水和雨水混合在一起,冲刷地面,降尘,清除污垢。通过这种方法,不仅可以节省水源,还可以达到对生态和环境的双重保护。此外,施工单位还要对水质指标进行定期的检查,以免影响到周边居民。

4.2.2 重视成本的控制

在建设项目中,建设费用是10%和所需的原材料费用是70%,因此,合理地管理物料的费用是非常重要的^[5]。所以,在进行物料的采购时,企业要派出具备丰富的采购工作经历的专业人才。如对某些物料有很高的需求,可以召开招标会议,由各供货商进行竞价,从中挑选出品质好、价格便宜的产品。在进行其他物料的购买时要先去市场上摸清目前的 market 情况,再找大的厂家进行谈判,最终货比三家挑选出最好的供应商,在签订采购合同之前要先去原料生产基地看看,主要了解材料生产商的规模检查是否有质检这一环节,是否具备出厂合格证。

以上各方面均无问题后,方可签订合同,不过合同的内容应尽可能地对工程方有利,确保公司的经济利益。在购买物资的时候要安排专门的人员进行检查,可以是取样检查,也可以是全面的,对于钢筋等材料须进行强度检测,确保所提供的材料的品质,如果有质量问题就不允许进入工地,供应商取得联系若得不到解决,可以和供应商断绝合作关系。

4.2.3 提升施工材料管理力度

由于房屋建设项目的实施,牵扯到了很多方面,而且所使用的材料也是五花八门,所以在进行材料的购买和经营的时候,要把绿色施工管理的思想融入进去,才能达到最好的效果。建筑公司在进行物料购买前,必须要对当前的市场行情有所了解,能够及时地掌握当前的市场行情,确保原材料采购的物有所值,这样也可以有效起到对材料采购成本进行控制的作用^[6]。在此基础上,加强对建筑的材质检验,确保其与本项目的实际需求相符,以防止由于材质不达标而导致最后的质量问题发生。在建筑材料进场时,要正确地记载材料的数量和类型,并将其进行适当的堆放,在存放混凝土和钢筋时,要注意对存放的空间进行适当的布置,防止雨水的浸泡,确保材料的整体质量。在工人来取料时,应认真地进行资料的录入,以免造成不合理的材料和浪费。另外,应重视对物料的再利用,并采取适当的设备来提高物料的综合利用率。

5 结论

总之,建筑业是我国国民经济的重要基础产业,应该引起社会的广泛重视。随着社会经济的快速发展,传统的施工管理方式和制度已不能满足当前社会发展的需要,而我国的生态环境也在日益恶化,受到的破坏也日益严重。有关部门要对其进行合理的改进和完善,选择适当的方法和技术,以最大限度地保护环境,加强对建筑专业的培训,促进我国建筑业的发展。

参考文献:

- [1] 董英红.基于绿色施工理念的建筑工程管理创新模式分析[J].中国建筑装饰装修,2022(02):65-66.
- [2] 翁栎超.建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J].房地产世界,2022(09):113-115.
- [3] 邢二涛,聂红培.建筑工程管理创新与绿色施工管理方法分析[J].全面腐蚀控制,2022,36(04):54-56.
- [4] 吴艳.基于绿色施工理念的建筑工程管理存在的问题及优化对策探析[J].企业改革与理,2022(07):48-50.
- [5] 于彬.建筑工程管理改革与绿色施工管理研究[J].绿色环保建材,2021(12):37-38.
- [6] 高丹丹,杨阳.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].江西建材,2021(10):244-245.