

影响工程项目管理的因素及解决措施

马玉萍

宁夏正源建设监理有限公司 宁夏 银川 750001

【摘要】：随着社会经济的发展，也带动了建筑工程的建设，建筑工程的建设也与人们的生活息息相关。在建筑工程建设过程中，由于施工环境的特殊性，影响施工的因素很多。所以，需要做好整个项目的项目管理，而这不仅关乎整个建筑项目，还象征着施工团队的能力和品质。因此，本文详细分析了影响建筑工程管理的因素，并提出了相应的解决方案，以确保建筑工程建设的高效率，有力促进社会的和谐发展。

【关键词】：建筑工程；项目管理；因素；解决措施

Factors Affecting Project Management and Solutions

Yuping Ma

Ningxia Zhengyuan Construction Supervision Co., Ltd. Ningxia Yinchuan 750001

Abstract: With the development of social economy, the construction of construction projects is also promoted, and the construction of construction projects is closely related to people's lives. In the process of building engineering construction, there are many factors that affect the construction due to the particularity of the construction environment. Therefore, it is necessary to manage the whole project well, which not only relates to the whole construction project, but also symbolizes the ability and quality of the construction team. Therefore, this paper analyzes the factors that affect the management of construction projects in detail, and puts forward corresponding solutions to ensure the high efficiency of construction projects and effectively promote the harmonious development of society.

Keywords: Construction engineering; Project management; Factors; Solution measure

建筑工程项目逐渐得到相关部门的重视，由于建筑工程项目受多种因素影响，项目的质量极易因天气条件等而受到影响，这不仅会影响社会的发展，还会威胁施工人员和居民的安全。因此，建筑工程施工管理应贯穿整个施工，也需人员敏锐地找出导致管理不善的因素。因地制宜，填补管理空白，丰富管理内容。工程管理包含科学的管理建议、灵活的管理模块和对问题的密切关注，以确保在有限的工期内达到预期的质量效果。

1 建筑工程项目管理的意义

建筑工程是促进我国国民经济健康发展的社会基础设施。施工的安全性和速度直接影响和决定着当地居民的工作和日常生活，以及社区和企业的经济发展。建筑工程的管理、内容和形式不同，主要是由于项目建设期间施工人员流动性大，农民工过多。一般来说，随着国家项目范围的变化和上级批准或任命会自由波动。施工及服务管理的领域环境因人而异，难以在工程管理培训和施工技术考核培训中有效实施全面、系统、多层次的保障。通常，建筑工人在建筑工程等建筑工地会在没有遮阴的情况下在户外工作，建筑工程机械设备的现场施工条件极为困难。而且，一般建筑工程施工准备周期长，施工地质环境复杂，受干扰因素过多，工作中涉及的机器和材料的类型非常复杂和多样。由于自然地质因素和人为环境因素等多因素的双重影响，准备的各项建设计划无法分阶段实施，必须根据该地区的实际情况不断调整或更新。

2 建筑工程项目管理的影响因素

2.1 人员因素

施工管理人员和工人是工程项目的主体，他们的施工技能对工程质量影响很大。可靠的统计数据表明，施工管理人员明显缺乏管理经验和管理监督技能，以及施工人员缺乏专业的施工技能和施工经验，他们很难独立解决实际的工程项目，也无法快速有效地解决相关问题。同时，对于这种现象，有关部门也未及时建立明确的综合管理考核标准，工程缺乏强制性管理机制，导致管理人员不足，行动不明确，对工程整体质量影响很大^[1]。

2.2 材料因素

材料占项目总成本的很大一部分。建筑材料的选择和使用对建筑施工质量有着非常重要的影响。如果在施工中使用了不合适的建筑材料，就会影响整个工程的质量，而建筑工程使用不合格的建筑材料会给施工人员的生命财产安全带来隐患。如果需要返工，这对承包商来说也将是一个巨大的损失，增加了不必要的资金，延长了工期，对工程造成负面影响。此外，在交接建筑材料时，也需注意数量、质量和性能等参数与项目的情况相适应。

2.3 施工设备因素

现在，很多项目都使用机械设备，节省了人力资源，也有效确保了工程周期。建筑工程施工中常用的机械装置有振动

桩、打桩机、撬装模板、混凝土搅拌机、旋臂起重机等。由于工程范围大，部分结构涉及水，因此还会使用各种船舶和专用水上工作设备，例如自升式浮动平台。设备的完整性、速度和科学性是选择设备的三个标准，旧设备可能会有磨损并导致施工出现问题。因此，施工时需要注意，复杂的任务例如混凝土准备，需要选择新设备并将施工误差最小化。

2.4 环境因素

由于建筑工程施工属于户外工作，毫无疑问，极易受到自然气候条件的影响。一年有四个季节，每个季节都有不同的天气情况，每天都有不同的天气情况，各种气候条件都会对施工过程有或多或少的的影响。例如，在雨季，即使在大雨中也继续施工，但施工进度比晴天要慢。而且，不同的地区有不同的地理环境，针对不同的地理条件需要制定不同的建筑计划。另外，还有许多建筑工程都在自然灾害多发的山区建设。换言之，自然环境对建筑工程设计的影响不容忽视。

2.5 方法因素

顾名思义，方法是指企业根据其施工过程必须适用的一套规章制度。项目负责人之间的经验共享，项目管理团队管理的有效组织，以及及时、高效、系统的施工管理机制的运用，是影响这环节成败的最重要因素。由于施工过程管理中存在缺乏专业化管理和技术交底，对管理人员和操作人员的调度和处置不落实等问题，很可能导致项目质量、安全和工期出现问题。但是，正确使用时施工方法，不仅可以有效加快各项工程的建设进度，还可以保护项目主要参与方的项目投资价值。所以，必须重视方法的调用^[2]。

3 建筑工程项目管理对策思考

3.1 重视人员的管理

在当今经济飞速发展的社会，市场竞争就是人才竞争。无论在哪个领域，都充分展示了人才对于社会发展的重要性。因此，在建筑工程建设过程中，有关部门和领导必须充分认识到人才的重要性，要加强对建设施工人员和施工管理人员的教育培训，不断提高他们的专业素养，加强人员工程的认识。施工人员进行专业规范的岗前培训，精确施工各环节的标准化工作，详细明确地指导施工人员，有效提高施工人员的专业素养，提高他们解决技术性建筑问题的能力。同时，必须提供全面的概念培训，以让人员充分了解建筑技能和经验在施工过程中的重要性，以及标准操作程序对项目质量的重要性。同时，相关管理人员将向人员展示不规范的工作对工程质量的影响和后果，大大提高施工人员对施工的认识，认真对待自己的工作。在管理人员的指挥下，可以及时协调不定期的任务，保证项目的顺利进行。针对管理人员，要着力提高管理技能，营造同甘共苦、荣辱与共的环境，明确责任追究的规章制度，不仅可以起到引导作用，还提高个人积极性，增强施工人员的团队

意识，相互配合、协作完成项目。

3.2 材料物资管理

主要包括物料检验入库、登记入库、出库管理、仓库管理等。(1)对物料进行仔细检查，将其可分为原料管理、半成品管理、成品管理三类。(2)仓库登记。检查材料及其质量后，检查库存材料的总量。建筑材料种类繁多，特性差异较大，需严格分类，经仓库检验清关后入库。(3)经销商管理。通过完善物资输送体系，努力确保安全、及时、准确的交付材料物资。规范各环节的工作方式，实现分工明确、职责明确、管理简单。严格按照分配制度，避免材料物资的浪费，已经出库的物料需遵守“先进先出”的原则。(4)库存管理。首先，进出库管理。为确保账户与物料数据贴合，必须创建一个专用的库存管理账户以用于库存管理。在设置物资卡时，必须遵循相关规则，材料必须根据不同的特性和规格进行分类，不同类型的物资必须由多个账户管理。实时跟踪材料和物资的进库情况非常重要。进出时输入产品名称、类型、数量、存放地点等。一旦获得批准，材料应放置在指定位置，以确保卡片与内容类型相匹配。其次，库内物料质量控制。严格遵守管理规定，定期存放物料，避免物料受潮、破损等，尽可能减少物料的损失，提高物料利用率^[3]。

3.3 加强机械设备管理

施工过程中，施工单位应重视并加强对机械的管理。在选择和采购机械的过程中，必须根据项目的实际情况，根据标准选择设备，按照经济可靠的比较方案，尽量选择性价比最优的机械，确保机器和设备适合项目。为提高机械设备的利用率，需完善在用设备的维护机制，建立全面的设备维修制度，提高机械设备的利用率。此外，还需安排专家在施工现场检测设备的正常使用情况，及时发现安全隐患和设备故障，对现有存在的问题进行排查和解决，以确保整个项目的成功，而这不仅仅体现在机械设备管理。

3.4 气候变化应急管理

3.4.1 多风的气候

当施工设备在运行时，如在混凝土或基坑施工时，突然发生大雨、降雪或强风等情况时，水会积聚在混凝土表面，水在其表面凝结和蒸发速度很快，遇到高温就极易导致混凝土表面出现大的局部裂缝。而且，在施工过程中，人员的人身安全和机器设备的安全可能在短期内因恶劣气候条件而受到威胁。需要注意的是，如果下雨，将首先通知施工人员停止施工，直到强风和暴雨逐渐停止，施工工作可以继续。

3.4.2 下雨的天气

首先，暴雨造成的冲刷力和极强的剪切效力会导致应力积聚和开裂等问题，以及粘合材料的严重水分流失。这就需要及时采取有效措施，立即进行中临时停工。对于一些没有经过处

理的材料,只能在雨季完全干燥后才能进行取样、验证、测量和分析,根据地点和实际情况,可能会计划和组织的其他项目。其次,立即调整排水措施或停止混凝土基础设施建设。局部降水停止后,基坑与地基混凝土层完全压实,吸干水分,直至地基恢复。最后,立即停止所有临时的外部施工工作。在晴天或下雨天,户外设备和面板可以在充分通风干燥后停用或继续使用。道路的施工部分可以用透明纸或塑料布覆盖,防止雨、雪等物质渗透^[4]。

3.4.3 雾天气候

在大雾天气的影响下,肉眼明显感觉到离地高度急剧下降,常伴有冷空气。此时,必须立即建造室外建筑工地,或停止在开放场地上建造。此外,有关检测部门和施工单位要立即派出气象、消防专业人员及时进行巡查,对相关工程或施工现场的主要组成部分和与施工有关的人员进行密切关注和监督,加强建筑工地的防火,在各个工地实施与安全措施相关的综合防范措施。

3.5 注重安全管理

在建筑工作中,安全问题是最重要的,并且始终是重中之重。近年来,我国建筑工程施工中出现了坠物、坑洼、设备不规范、防护不到位等安全问题,严重影响了施工和管理人员的人身安全,对社会产生了负面影响。分析这些安全问题的原因主要是人员安全意识的缺乏,因此,要提高施工安全意识,做好安全管理工作。施工部门重视对施工和管理人员的安全培训,要通过这两部分人员的亲密配合来确保施工的安全。施工人员在工作中必须考虑安全问题,严格按照现场安防系统的要求进行作业,减少违规作业带来的安全隐患。管理者必须履行监督和指导职责。为了防止安全事件的发生,必须尽快解决安全风险和安全问题。作为建筑企业,通过正确实施安全措施,对施工人员进行安全培训,并举例说明,让施工人员可以认识

到安全问题的严重后果,了解施工风险因素,掌握安全措施,规避安全风险。另一方面,施工现场的安全设备,包括安全帽、安全绳、安全网、警示牌、灭火器、急救箱等,都需要进行测试和改进,逐渐地提高现场安全设备水平,保障施工现场的安全。

3.6 加强技术管理

总的来说,技术管理包括三个方面,即查看施工图的审核、操作员技能水平和工程监管保障质量。在施工前阶段,施工部门需严格按照规定对图纸进行审查,提前发现施工图和施工现场的不符点,并计划早发现、早纠正,避免推迟施工周期。在施工时,提供施工指导,避免因设计问题引起质量问题。通过完善技术交底工作,明确施工过程中各种建筑技术的流程,确保图纸合理性,实现对承包商的全面了解。

3.7 加强关键工序质量检测,并做好后期维护

在整合建筑工程施工团队的工作之前,负责人员需仔细考虑建筑建设工程项目的各个部分的施工情况。维护建筑工程设施,使建筑工程项目能够顺利启动。同时,可以请设计师和现场施工人员通过头脑风暴的方式学习讨论,设计并打造出一套高效、优质的现场施工工作方案。在实际的组织、建设和运营过程中,应重点明确团队内每位人员的责任,这样还可以有效保证每个项目的责任落实,具体落实到个人。

4 结语

建筑工程是现代交通系统中的重要基础设施,对人们的日常出行非常重要。但是,随着现代交通建设的快速发展,越来越多的建筑工程项目正在建设,对施工管理的需求也越来越大。而且,施工时,影响建筑工程施工的因素很多,如果管理不力,就很容易产生不利影响。因此,项目现场的施工管理应针对影响因素采取有效的方法和措施,确保项目施工进度、施工质量、施工安全,进一步促进交通运输业的发展。

参考文献:

- [1] 王飞.影响建筑工程项目现场施工管理因素及解决办法[J].设备管理与维修,2022(04):132-134.
- [2] 朱胤灵.建筑工程项目现场施工管理影响因素及措施[J].黑龙江交通科技,2021,44(09):207-208.
- [3] 余陇刚.浅谈建筑工程项目现场施工管理影响因素[J].中国新技术新产品,2019(21):126-127.
- [4] 张芹锋,韩岗.建筑工程项目现场施工管理的影响因素及防范对策探讨[J].居舍,2019(15):140.