

探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

谢 炜

广州市恒茂建设监理有限公司 广东 广州 510555

【摘 要】：建筑行业的高速发展，使我国整个经济建设发展获得很大进步，而且对人们日常生活做了很大改善。建筑工程发展当中很重要的内容就是项目施工质量管理与控制这些方面，对建筑质量以及使用年限有很大关系，为了更好确保建筑行业可持续发展，加强项目管理水平和施工质量把控措施。建筑工程管理工作很复杂并且繁琐，涉及很多内容，要求对管理模式不断创新，引入先进工艺和技术等相关的管理理念，对建筑工程管理工作进行改革，这样除了能将项目施工质量把控水平提高以外，还能更好实现建筑行业发展需求。

【关键词】：建筑工程管理；施工；质量控制；策略

Discuss Effective Strategies for Construction Project Management and Construction Quality Control

Wei Xie

Guangzhou Hengmao Construction Supervision Co. Ltd. Guangdong Guangzhou 510555

Abstract: The rapid development of the construction industry has made great progress in the development of China's entire economic construction, and has made great improvements to people's daily production and life. A very important content in the development of construction projects is the project construction quality management and control of these aspects, which have a lot to do with the quality of buildings and the service life, in order to better ensure the sustainable development of the construction industry, strengthen the level of project management and construction quality control measures. Construction project management work is very complex and cumbersome, involving a lot of content, requiring continuous innovation of the management model, the introduction of advanced technology and technology and other related management concepts, the reform of the construction project management work, so that in addition to improving the project construction quality control level, but also better realize the development needs of the construction industry.

Keywords: Construction project management; Construction; Quality control; Tactics

1 阐述建筑工程监理及其作用

1.1 建筑工程监理

监理就是将建筑工程施工中整体质量提高，实际建设过程中有效对工程项目质量开展管理工作，将有关管理和监控工作做好，这是一种受到建筑单位委托所进行的服务性工作。现阶段我国建筑工程监理整体要求水平非常高，这些人员一定要具备相关资质，保证监理工作能够顺利开展。各类监理企业自身资质要获得我国认可，工作人员还要具备专业的职业资格证书。对建筑工程开展监理工作时，需要保证跟我国相关法律法规湘府保证工程项目质量，逐渐将工程项目管理和质量水平提高。

1.2 建筑工程监理作用分析

从建筑工程监理作用方面进行探究可以看出，日常开展这项工作能够明显将工程项目施工质量和管理水平提高，为施工单位日常操作带来很大便捷，使建设和施工单位这两者之间的关系更具有协调性，不断将施工单位对资源所产生的浪费减少，有效将施工单位的经济效益提高。监理工作能够更好地建筑工程整体质量进行全面掌握，而且还能有效从项目中每个阶段质量管理水平提高，使建设单位对建筑工程施工过程能够

全面了解，在确保施工效率的过程中，还能起到保障施工质量的作用。

2 建筑工程管理和施工质量把控问题

2.1 管理力度不够

建筑工程施工工序复杂，施工工期长，并且具有影响范围广等特征。项目施工建设期间会牵涉到很多人员、设备和物资等，所以在这种情况下要将工程管理工作做好，才可以更好确保项目施工工作的顺利开展。而建筑企业开展施工过程中常常会出现管理力度不够的情况，造成项目监管人员没有对工作人员、施工技术以及现场施工，全面开展监督管理。比如项目监督人员对设备开展检查工作时，常常会采抽查的方法，这样就会存在一些有问题的设备，设备发现问题仍然会在工作当中威胁到施工人员的人身安全，而且还会对项目施工效率和质量造成影响。

2.2 质量管理制度有待完善

一些施工单位到现阶段依然没有构建更加严谨、完善且规范、具有可行性的质量管理制度体系，过度重视施工效益和进度，并没有对施工细节和施工质量开展全面监督控制，就算在

项目施工过程中采取一些对策和方法开展管控工作，也会因为采取的质量监督管理方法和手段过于形式化而没有办法达到监督管理施工质量的最终目标。另外一方面因为施工监督等缺少引领完善的规划，导致项目施工过程中存在很多隐患，如果管理工作不当或者施工不力，必然会造成严重事故，从而产生重大损失。

2.3 材料、设备因素

工作人员管理是建筑工程管理中很重要的一项内容，而且还要对材料和设备因素提高重视。良好的材料和设备是确保项目施工质量的主要根本部分，施工企业为了获得最大化效益常常会选择不择手段。部分采购人员对建材设备进行购买时，通常都会以利益最大化为目标，别没有根据目前自身开展采购工作，所以需要制定更加严谨的管理制度，购买人员和验收人员不能是同一个人，以免由于材料和设备等各项因素而导致质量问题。

2.4 管理方式缺少科学性

随着目前建筑行业的快速发展，虽然市场需求越来越迫切，建造工程的质量得到很大提高，但是依然有很多建筑企业仍然运用传统的施工管理和施工质量把控方法，根据项目施工过程，部分安全监管工作缺乏适当的控制；生物管理工作没有做到位等情况也存在造成项目施工中的安全风险越来越多，跟现代化市场发展需求不符。工程质量管理则是由工程方来决定，这些单位为了节省更多施工成本，加大经济效益，不会主动运用先进管理方法，并没有构建科学的专业管理团队，导致建设管理工作采用的管理方法缺乏科学性，项目要实现的质量目标不够清楚，一些部门存在协调难度大，造成项目完成时质量不佳，这些都会导致施工单位出现不满情绪，对企业发展产生影响。

3 建筑工程管理和施工质量把控措施

3.1 建立科学管理与监督机制

建设工程开展管理工作时，需要其协调工作和成本把控工作做好，此外还要构建更加科学的管理监督机制，对提高项目管理和施工质量把控有着非常重要意义。在此阶段中，施工方需要构建项目制的领导责任制度体系，将责任落实个人身上，各个阶段都要落实工程质量保障责任制度。其次，还要加大对项目监管工作力度，根据我国有关法律法规和技术规范、合同规定等要求对项目施工开展全过程监管的验收期间还要全面进行监理，将项目管理和施工质量把控规划为一个整体，进一步推动工程项目施工走向逐渐朝着科学化和规范化发展。

3.2 创新施工质量管理方法

首先，建筑工程现场施工中要引用和运用先进的大数据技术，建筑企业需要以大数据技术为基础构建操作便捷、功能强大的人员实名制管理平台，对所有参与项目建设中的人员资料

进行收集，通过运用大数据技术对收集到的信息进行统计和分析，由此能够更好这些人员的身份进行实时验证和审核。例如对负责操作塔式起重机的人员而言，这些人员要成功通过平台认证才能进入岗位操作，这种设备除了有利于确保设备操作的规范和严谨性以外，还能使项目施工的安全系数得到提高。其次，现场施工还要运用传感器技术等。建设公司采用这项技术等一些先进成熟的技术，创建一个更加严谨且功能非常强大的监测系统，比如设备操作以及扬尘监测系统等，由此能够满足项目施工的全面化和动态化的监测，除了能第一时间发现项目施工过程中存在的隐患问题以外，还能减少降低工作人员的工作量，确保建筑工程施工操作能够稳定、高效率地推进。比如一些建筑公司在开展项目期间创建深基坑的变形监测系统，根据传感器设备等相关技术全方面收集基坑项目建设中的数据信息，对收集到的信息全面进行统计和深入解析能够第一时间发现深基坑的变形等问题，为项目工作人员其实采取有效措施提供一定根据，这样能够更好保证深基坑施工工作的安全以及稳定发展。

3.3 加大工艺技术的有效监督管理

建筑工程施工前，工作人员在前期需要结合项目实际情况和工程项目合同中的相关规定标准，构建一套相关工艺措施和其他管理要点，将项目工艺技术和其他建设中的质量风险把控结合起来，保证目标具有统一性，而且还能从实质上预防由于工艺技术缺陷而给建筑工程所造成的安全隐患。另外，工作人员还要结合开展的建筑工程实际情况，确定项目中的技术控制目标和工艺技术管理要点，在技术方面对其适当地进行优化和调整，只要能够更好确保建筑工程施工效果，避免项目施工当中的质量监管中存在通病。另外一方面，工作人员还要以我国战略全局视角为基础，对这类问题进行思考，牢牢抓住公益技术当中的重点和核心内容，不断对工作人员和机械设备等各方面的工艺技术，质量管控工作进行优化，有限度的确保各项工艺技术在各个方面的专业性和标准化，将建筑工程施工中的质量监管水平提高。

对建筑工程进行施工时要用到各类专业施工技术，实际使用过程中如果没有全方面运用，有可能造成构建完成的房屋建筑工程整体质量没有办法达到预期设计标准，所以在实际开展监理工作时，将建筑工程技术的监理针对性提高，使监理人员能够对施工技术进行全面了解，保证这些人员第一时间判断施工技术使用过程中的合理性，定期对工程技术文件开展检查，保证建筑工程工艺流程一直到技术方面都能获得全面监督管理。

3.4 优化设备与材料管理机制

(1) 有效对材料购买阶段进行把控。采购部门对材料进行购买前，要结合施工方案以及进度合理的对采购计划进行制

定,加大对建筑市场的调查力度,对项目建设中用到的材料费用等情况全面行掌握,对建材成本做好预算,科学管控质量的过程中,还能加大购买成本的把控力度。(2)对进入施工现场的材料进行管控,且要对进入施工现场的材料和车辆严格进行检查,质检部门还要将材料的抽样检查工作做好,对不符合标准的材料不得放入现场。材料管理者要对材料进场时间,车次和地点等各项信息具体进行登记,提供产品批次合格证。(3)加大对设备的管理力度,建筑工程施工中逐渐朝着机械化趋势发展,一些大规模和小规模的设备都在建筑施工中发挥着重要作用,合理地运用这些机械设备能够更好将项目施工效率提高,缓解员工工作量。但如果没有选择运用或者维护保养机械设备,有可能在建设当中出现设备停转以及安全事故等问题。所以企业要制定更科学的设备检修机制,将定期检修工作做好,部分机械设备和工作人员所用的工具则为钢铁制品,这种材料容易发生锈蚀问题,如果设备出现锈蚀问题,就会对其运转和使用寿命造成影响,定期开展检查维修,有可能降低腐蚀程度和发生概率,例如工作人员定期进行除锈和喷涂防锈漆等工作。

3.5 构建健全信息管理系统

为了更好地建筑工程全过程进行管理工作,要求构建更健全的信息管理体系,这项体系中则要加大对每个要素的管理力度。把工程项目中的各项要素,比如材料、技术、施工设备等都归纳到系统管理中,这样能够全面掌握建筑工程和有关信息,每个部门还能第一时间掌握项目施工进度和有关成本投入等情况。这样不仅可以合理调动项目施工进度和安排有关生产要素,还能有效将项目建设过程中的质量和效率问题提高,有效将各个阶段中的成本维持可控范围内。构建信息平台则是为了更好在各个部门之间传递信息,使企业可以采用这个平台全面掌握整个建筑工程的宏观状态,第一时间结合项目施工过程中存在的问题开展调整,确保工程项目能够顺利运行的过程中,还能整个施工成本费用降低,确保实际造价维持在可控范围内。另外一方面还要将材料和设备的管理工作做好,第一时间掌握企业材料使用和剩余情况,结合系统相关信息对材料进行采购工作,避免出现材料浪费等情况。采用系统实时查询设

备使用情况,第一时间将设备维修养护和管理工作做好,确保其施工建设过程中处于最佳状态,将设备的使用率提高。

3.6 对监理人才培养机制进行完善

构建具有高素质的人才培养机制是现阶段监理部门需要重视的内容,从现阶段建立行业人才方面来看,人才专业素质水平较低的情况非常明显,监理行业对人才的需求量很高,这个行业是智力和知识比较密集的一种行业,所以建筑工程在开展监理工作时,想要确保监理工作治疗一定要从人才方面着手,若人才无法达到相关标准,政府给予再多政策都无法实现建筑行业的可持续发展目标,因此建筑行业对人才进行招聘时,需要严格根据公司规定人才相关标准进行,从人力资源方面牢牢抓起。

建筑工程监理期间,监理人员需要做好自身工作不能由于个人原因而对企业经济效益和发展造成不利影响,开展监理工作时,也不能因为个人原因而损坏行业秩序,不能随意其他行业委托,要求对业主和公司有关信息进行保密,对工作认真负责。如果开展监理工作时出现有关人员贿赂的情况,要主动拒绝,履行自身职责;若开展监理工作时出现任何影响公司或业主利益的问题,监理人员在恪尽职守的过程中,还要对自身专业知识和技能水平进行提高,只有具备较高职业素养,才能严格按照有关规定对相关事件进行处理。其次,建筑企业还要构建更完善的廉政制度,进行廉政教育,在拓展工作人员专业知识的情况下,将这些人员的道德品德素养提高,把专业知识和高素质水平的人员放在重要位置,严格对违纪行为人员进行惩罚。

4 结语

总之,伴随目前建筑行业的快速发展,各行业之间和社会各界人士逐渐将焦点放在施工质量方面,无形之中加大建筑工程管理人员的压力,身为质量管理者以为有责任对项目建设中存在的质量问题的具体原因进行解析,提供具体的方案引导,总结相关经验教训,制定健全管理方案,同时为了更好确保管理效果,通过运用监督机制,对工作人员行为进行规范,将项目施工质量提高,进一步推动建筑行业可持续发展。

参考文献:

- [1] 朱承伟.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].无线互联科技,2020,17(19):175-176.
- [2] 陈小彬.建筑工程管理及施工质量控制的策略[J].中国设备工程,2020(17):240-242.
- [3] 胡道敏.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术研究,2020,5(16):149-150.
- [4] 樊晔.建筑房建施工技术与管理质量的探析[J].建材与装饰,2019(25):183-184.