

建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施的探讨

韩 勋

中冶京诚工程技术有限公司 北京 100176

【摘 要】：目前建筑行业的快速发展和不断壮大，使建筑工程项目规模越来越大。建筑工程中的成本是非常重要的一项内容，其不仅跟工程项目效益有直接关系，而且还会对整个项目建设质量造成影响，所以要求将项目预结算编制工作做好，第一时间掌握影响预结算编制精准性等重要因素，制定科学对策及时进行处理，将项目预结算的重要性发挥出来，为后期项目造价工作的开展提供有利条件。因此文章阐述了工程项目预决算和施工成本管理有关内容，以便能将工程项目经济效益提高，进一步推动建筑事业的可持续发展。

【关键词】：建筑工程；造价预结算；成本管理

Discussion on the Pre-settlement of Construction Project Costs and Effective Measures for Construction Cost Management

Xun Han

MCC Capital Engineering & Research Incorporation Limited Beijing 100176

Abstract: At present, the rapid development and continuous growth of the construction industry have made the scale of construction projects larger and larger. The cost in the construction project is a very important content, which is not only directly related to the efficiency of the project, but also has an impact on the quality of the entire project construction, so it is required to do a good job in the preparation of the project pre-settlement, grasp the important factors affecting the accuracy of the pre-settlement preparation at the first time, formulate scientific countermeasures to deal with it in a timely manner, and give play to the importance of the project pre-settlement to provide favorable conditions for the development of the later project cost work. Therefore, the article elaborates on the relevant contents of the project budget and final account and construction cost management, so as to improve the economic benefits of the project and further promote the sustainable development of the construction industry.

Keywords: Construction engineering; Cost pre-settlement; Cost management

项目造价是建筑工程管理当中的关键内容，将这项工作贯彻落实到整个建筑工程施工全过程中，其造价预结算和施工成本水平在很大程度上会对其建设质量造成影响。建筑工程施工期间没有对项目预结算和施工成本有效开展管理工作，有可能会导致项目在资金分配过程中出现不合理的情况，施工过程中发生超预算或者资金不足、工期延长等情况，严重的甚至还会对整个项目施工建设水平和质量造成影响，所以提高对建筑工程造价预结算和施工成本管理工作的重视非常重要。因此要求根据相关工作经验和资料对建筑工程造价与结算和施工成本管理对策进行探究，以便能为相关行业提供一定参考。

1 阐述项目成本管理过程中开展预结算审核的作用

建筑工程施工过程中，为了更好地确保其利益达到最大化，在项目施工管理期间一定要将工程造价管理工作做好，采用更高效率的造价管理，实现对建筑工程造价的合理把控。成本控制逐渐成为获得最大化利益的重要途径，对建设工程开展预结算审核（图1）直接决定了整个项目效益，在开展这项工作期间，需要根据实际对建设工程施工过程进行把控，从分项一直到分部，逐一进行分析、累计，能够更好地对施工成本进行把控，将整个项目经济效益提高。

建筑工程施工期间通常都会发生很多工程洽商、会议纪要等内容，比如因为地质资料不够完整，加大了地基处理难度，就要求项目造价人员结合实际施工情况对预算工作开展有效调整，将已经完成的施工项目内容和变更的内容进行对比，将预算中不需要用到的施工内容删除掉，加入新的工程变更，根据设计变更资料，对预算进行编制，使这个阶段有理有据，才能更好地将项目实际成本情况体现出来，获得双方认可。所以建筑工程施工过程中一定要严格开展成本控制管理工作，采用更合理的成本控制管理方法，有效地对项目成本进行把控，确保建设工程获得合理利润。对建设单位而言，对施工方所用到的材料供应数量和质量进行监督管理，这在很大程度上还能预防施工方以次充好或者偷工减料导致项目质量降低，从投资管理等角度而言，在能够更好地确保项目质量的同时，还能合理地将项目成本降低下来，这些都有着非常重要的现实意义。

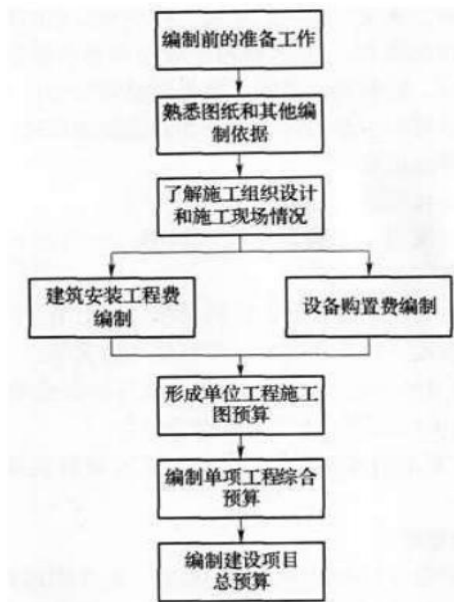


图1 建筑工程造价预结算审核流程

建筑工程预结算开展审核工作的作用包括以下方面：首先对建筑工程开展预结算审核工作，有助于项目造价的控制；可以为有效开展建设投资管理提供良好引导方向；能够科学合理地对施工项目实际合同价格进行把控；结合成本控制管理和预算、结算审核几个方面，有效对成本浪费情况进行控制，查找管理中所存在的漏洞；通过实际成本和目标成本的对比，对项目预算目标情况进行验证，结合有关指标对比分析，找到计划中的薄弱阶段，第一时间对其进行调整，提高项目施工管理水平。

2 建筑工程造价预结算把控对策

2.1 开展动态化把控

第一，前期开展设计工作前，建设单位要结合工程项目实际施工情况，将实地勘察和需要用到资料工作做好，全面分析和整理收集到的数据。在开展设计工作时，在遵循经济合理的原则下，对项目施工方案开展设计工作。设计方案完成后，组织参建单位对设计方案进行探讨，选择出最适合的设计方案，确保项目造价预结算的合理性。

第二，结合现阶段市场发展规律，构建完善的市场信息管理平台，或者委派专业人员对市场信息开展动态化收集，对需要用到各项资源价格进行调研，全面了解当前市场价格变动情况，有效地对施工方案进行调整。为了有效地对建筑工程造价开展预结算管理工作，需要合理地对工程造价预算表进行编写，在表格中明确标注出各项资金支出，这样能够更好地为后期预结算工作的开展和管理提供有效依据。

2.2 完善建筑工程造价预结算控制体系

科学合理地对建筑工程开展预结算控制管理需要结合项目造价实际情况，构建并且健全建筑工程造价预结算控制管理

体系。具体来说，建筑企业要在遵循合同条款的情况下，参照我国工程造价有关要求，对项目造价预结算工作人员的管理制度、监督和审核制度进行整理，同时设置预结算管理者，确保在完善工程造价预结算控制管理体系的情况下，实现对工程项目进行规范化的造价预结算控制管理。

2.3 提高建筑工程预结算审核能力

第一，对建筑工程造价预结算开展审核时，造价预结算审核人员先要对施工方案图纸开展交底工作，与此同时，还要对招标投标文件相关内容进行具体解析，以便能了解建筑工程施工中各阶段中出现的造价情况，使其具备一定造价评估能力。第二，造价预结算审核人员要和参建单位充分进行沟通交流，以便能第一时间为建筑工程额外费用信息进行核查。除此之外，建筑工程的造价结算方法分为全面审核、重点审核以及分析对比审核方法等，对工程造价结算审核法进行选择时不能过于追求经济效益，要求选择合适的审核方式，确保其控制管理水平和效率。

2.4 培养高素质预结算人才

建筑工程开展造价预结算过程中，其专业性比较强，同时对造价预结算工作人员提出较高要求。在此阶段中，这些人员的综合素质和专业能力的强弱，在一定程度上会对造价预结算质量和效果造成影响。在此阶段中要求建筑企业结合自身发展目标，提高对专业造价预结算人才培养工作的重视，为了更好地达到这个目标，需要定期对造价预结算人员开展专业培训。采用教育培训的方法，除了有利于这些人员掌握和了解造价预结算的工作流程以外，还能使其掌握更多理论和实践知识，提高其整体业务水平。结合实际培训效果，对专业考核制度不断进行完善，定期对这些人员开展严格考核，不仅使工作人员能够积极学习相关知识，而且还要对自身专业水平进行完善，将其整体素质提高。

3 建筑工程施工成本管理对策

3.1 提高成本控制意识

从建筑工程施工成本控制管理方面来看，管理者的水平高低会对其造成直接影响，所以选择有关人员时，要求对工作人员进行综合素质和专业水平的考核，选择能够熟练掌握相关标准规范、具有较强责任心的专业人才。实际开展这项工作前，需要以建筑工程施工成本内容和成本控制管理要求为基础，有效实施管理标准和规范的培训，同时还要对预结算管理者的管理制度和职责进行明确，保证这些人员可以严格根据有关规范标准实施项目成本控制管理。对于施工单位来说，需要严格根据建筑工程造价预结算相关内容，加强员工成本控制方面的意识，使这些人员可以严格根据有关规范标准开展建设，避免发生质量不符合标准的情况。

3.2 构建企业成本管理制度

为了更好地对建筑企业成本进行控制管理,尽可能确保其综合效益要求,需要构建更严谨的责任机制,将工作人员的责任和权利落实到位,确保其有章可循。从企业长远稳定发展层面来看,企业成本控制管理工作在其中发挥着重要作用,只有企业获得最大化效益,才能更好地为其发展提供源源不断的动力。所以在此阶段中除了要保证建筑工程施工能够高质量完成,而且还要主动构建企业成本管理制度,确保企业获得最大化效益。在一定程度上,科学的造价预算能够更好地将企业的成本反映出来,为了可以将这项工作落实到位,需要在企业当中形成一种节约文化,使企业工作人员能够树立节约意识,并且根据企业预算利润情况对有关负责人员给予一定奖励,由此可以将工作人员的积极性提高。在实际开展施工操作时,需要第一时间根据建筑工程特征,准确掌握各项信息,而且要合理地施行决策,保证有关负责人员能将总结汇总工作做好,进一步推动企业的长远稳定发展。

3.3 加强施工过程的精细化管理

建筑工程施工期间成本支出费用包含的内容很多,施工过程中要合理落实工程造价控制管理工作要求,不断对成本支出开展精细化管理和控制。第一,要求有关人员结合项目施工各个阶段中用到的作业人员类型,对作业人员的费用支出进行管理,在全面掌握最新市场雇佣价格的情况下,确定需要用到的人工数量。与此同时,对有可能发生的意外情况制定相关预防对策,将人工成本费用支出控制在合理的范围内。第二,建筑工程施工中的材料费用也是很重要的成本支出,要根据项目施工需求选择具有较高性价比的施工材料,严格对施工材料的质量、储存方法进行管控,避免材料发生损坏或者出现受潮,导致二次采购的现象发生。第三,对于机械设备而言,其成本费用包含设备的采购、租赁费用以及维修养护费用等,因机械设备成本属于开支非常大的一项费用,在建筑工程施工过程中,管理者需要结合项目实际需求制定设备购买和租赁计划,尽可能减少设备闲置时间,将其利用率提高,这样可以有效将机械设备的成本降低。同时还要对机械设备制定科学的维护制度,

定期对其开展专业的维修养护,除了能将机械设备的使用性能提高以外,还能降低其故障概率,延长机械设备的使用年限。第四,对建筑工程施工过程而言,不仅需要委派专业监管人员落实全过程监督工作,而且还要对不规范的操作行为进行监督和整改,避免埋下质量、安全隐患。

3.4 加强建筑工程资金管理

科学合理地对资金开展管理工作,很大程度上能提高资金的利用率,降低财务中存在的风险,与此同时,还能减少施工企业的总成本费用。在此要求各层级工作人员树立资金管理意识,了解资金管理的重要性,明确资金管理不仅仅是财务部门的工作内容。然后结合建筑企业实际情况,根据先进企业管理方式构建健全的资金管理制度,组织企业员工进行学习并且严格落实。

3.5 对施工阶段开展信息化管理

随着信息时代的快速发展,在工程量清单计价模式影响下,施工单位一定要对信息技术的使用提高重视,有效将网络资源的优势充分发挥出来,这样能够更好地对施工预结算开展信息化管理。比如 BIM 技术,运用其中的参数模型对项目中的有关信息进行整合,对施工方案设计和建造可以形成信息共享模式,很大程度上能提高项目质量、节约成本费用、缩短施工工期等。通过落实信息化管理模式,有效地为施工预结算工作提供更大发展空间。

4 结语

总之,为了更好地确保建筑工程施工工作在规定工期内完成,降低由于资金不足而导致工期延误的情况发生,要求对建筑工程进行造价预结算和成本管理。有关人员在开展相关工作时要严格根据建筑工程施工要求和内容,结合相关施工规范以及标准,科学合理地对建筑工程施工各个阶段进行分析,同时还要将各个阶段中的资金分配工作落实到位。基于此,委派的专业人员要加强工程造价的控制管理力度,在对工程造价严格进行监督管理的情况下,尽量将其预结算管理和施工成本管理控制在合理范围内。

参考文献:

- [1] 李泽清.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J].山东工业技术,2017(14):1.
- [2] 钦虞.建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系研究[J].建筑与管理,2021,3(2):3.
- [3] 张志英.建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施的探讨[J].2021.
- [4] 刘敏娜.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系探讨[J].建筑·建材·装饰,2020,000(003):39,42.