

建筑业企业工程招投标风险管理探析

马 通 王 璟

湖北希地建设工程顾问有限公司 湖北 武汉 430024

【摘要】：随着国民经济建设的不断加快，国内建筑业发展步伐加快，建筑公司之间的竞争加剧。在我国建筑市场，招标已经成为重要的商业工具。由于我国招投标制度的引入较迟，招投标政策和招投标制度的建立仍处于发展阶段，导致在日常招标活动中还存在许多问题，这对建造业的发展影响很大，因此加强项目招投标的风险分析变得非常重要。

【关键词】：建筑企业；工程招投标；风险管理

Analysis on Risk Management of Project Bidding in Construction Enterprises

Tong Ma, Jing Wang

Hubei XIDI Construction Engineering Consulting Co. Ltd. Hubei Wuhan 430024

Abstract: With the continuous acceleration of national economic construction, the pace of domestic construction industry development is accelerated, and the competition between construction companies intensifies. In China's construction market, bidding has become an important commercial tool. Due to the late introduction of bidding system in China, the establishment of bidding policy and bidding system is still in the development stage, there are still many problems in the daily bidding activities, which has a great impact on the development of the construction industry, so it is very important to strengthen the risk analysis of project bidding.

Keywords: Construction enterprises; Project bidding; Risk management

随着建筑公司的发展，企业的风险和经济利益并存是显而易见的。因此，如果一家公司想要在竞争激烈的市场环境中生存和发展，就需要实施招投标风险评估和管理，积极响应企业发展的总体路线。在执行评估招投标管理风险的过程中，我们应及时监测和分析潜在的市场风险因素，寻找各种有效的管理措施，规避潜在风险，实现经济效益最大化。

1 建筑业企业加强工程招投标风险管理的重要性

1.1 提高招投标管理的科学性

建筑工程招投标管理旨在充分运用科学、适当的方法，从物质的角度，系统地管理招投标工作的各个阶段。由于建筑材料的复杂性和应用管理过程中的项目规模较大，实施阶段往往受到许多不可控因素的影响，而建设项目的经理经常会做出一些错误的决策，从而出现招标方法不合理等问题，难以保证项目招标管理的有效性。建设项目应用风险管理帮助决策者识别、有效预测和控制潜在风险，有效控制多阶段风险因素，确保建设项目能够规范应用和系统发展。因此可以采用有效的管理方法来提高相关职能单位的管理效率。所以，加强建设企业项目招标的风险管理，可以有效提高招标管理的科学性，对建设优质建设项目产生积极影响^[1]。

1.2 提高建筑业企业的盈利能力

随着我国建筑业的快速发展，建筑市场环境日趋复杂，建筑企业的持续发展面临严峻挑战。在这种情况下，施工企业往往会通过一些不好的手段获取建设项目的施工权，以不断增加利润，导致施工企业在施工方案招标过程中竞争激烈，从而使

风险因素增加，而这将直接影响到制造商的利润水平。加强建设项目招投标过程中的风险管理，包括全面识别、分析和控制潜在风险，分散资源，规避潜在风险，避免项目财务和结构方面的损失。建设单位应注意在招投标中合理运用风险管理技术和招投标风险管理，以有效规避各种招投标风险。此外，建设项目风险管理流程要根据招投标过程中的实际情况，有效管理各个项目的建设成本，从而降低建设项目的目标成本，大大提高建设项目的经济利润，最终提高建设公司的项目盈利能力。

2 建筑业企业工程招投标风险分析

2.1 合同风险

合同是项目管理工作的法律文件，是项目管理的重要组成部分。在签订合同的过程中，业主通常处于有利地位。业主聘请专业律师与承包商签订合同。尽管合同包含与承包商有关的某些法律规定，但我们不能保证承包商的责任风险，而且业主通常会提出各种条款，这使得业主和承包商之间的合作难以代表真正的平等，承包商也无法获得相同的权利。承包商实际上是由业主管理的，业主是主动的，承包商是被动的。签订此类协议会增加风险，而这部分风险只会落在承包商身上。

2.2 投标报价行为失当形成的风险

由于目前建筑市场存在大量的不规范行为，一些建筑公司在他们的项目提案中容易承担很大的风险。最大的问题是投标价格的无效性，尤其是一些施工单位为了参与招标，往往以出借资质的方式参与具体招标工程的建设，导致出现很多不可控的风险。同时，投标人因投标书未定型、不符合规范要求而被

否决。而且,承包商在设计投标方案时,如果设计人缺乏岗位培训或实践的经验 and 能力,就很难设计出科学合理的、可以应用到实际施工中的方案,这将影响建筑企业的可持续发展。此外,由于对竞争对手缺乏了解,施工企业人员对投标缺乏科学判断,难以获得投标优势,最终错失中标机会^[2]。

2.3 经济风险

经济风险是指项目所在国的经济活动受到以下因素的影响:(1)通货膨胀。在国内出现强通胀的情况下,当地工资和合同价格的上涨速度将快于预期,人民币的下跌速度预计将快于合同价格,所有利益相关者的经济利益都将受到严重影响,最终导致企业破产。(2)货币风险。未考虑外部风险变动、外汇政策汇率变动、外汇交易管理、外币折旧合同选择、合同规定汇率不足、外币结算、利息等因素。当项目使用外汇时,会产生不利影响。(3)经济危机、金融危机、经济低迷,可能会使项目延期随时发生,这会给项目各方带来巨大损失。

2.4 招标决策风险

2.4.1 招标方式的选择风险

招标分为邀请招标和公开招标。这两种招标方式有不同的费率和交易方式,各有优缺点。公开的招标常作为工程项目的采购方式,并具有允许选择多个承包商的优势。但是,由于招标选择范围广,投标人数量有偏差,公开招标存在工作量大、成本高、时间长、提案评审结果缺乏等问题。通过招标邀请,投标人可以部分降低公开招标的风险,但由于竞争有限,业主可能会失去出价低且价格具有竞争力的潜在投标人。

2.4.2 承包方式的选择风险

合同方式通常包括单价合同、总价合同和成本加酬金合同。单价的方式允许通过更改或添加工程量。但是,如果工程量波动较大,投标人的预算将增加,导致出现“中标时的价格低,结算时价格高”,很大程度上增加了招标人的投资风险。另一方面,总价包干则相反,虽然招标人受益于更好的资本支出管理,但也存在以下的风险:管理项目结构变化等^[3]。

2.4.3 投标人资质的设定风险

在招标阶段,对投标人资质的设定会直接影响投标单位的质量,过高的要求会限制潜在投标人,过低的要求又会导致投标人不能满足施工项目的要求,导致工程质量达不到目标要求。

2.4.4 评标方法的选择风险

作为评估采购项目提案的一种方法,常见的有经济评标法、综合评标法和两阶段评标法。提案评价方法的选择直接影响项目评价的有效性。根据经济绩效来选择承包商可以在投标人之间进行竞争并获得公平公正的投标。然而,过度依赖技术和商业指标作为评标条件会增加主观考虑,从而缺乏客观性的

竞争。

3 建筑企业工程招投标风险管理措施

3.1 工程量清单计价制度下的风险管理

一是保持数量 and 价值的差异化分担风险。工程范围是招标过程的重要组成部分,也是合同的主要内容。因此,必须制定完整的计划,包括施工图纸、组织设计和采用价格信息时点,使项目的性质 and 当前的条件能够被准确反映。招标范围应确保合同内容的准确性,包括风险分担机制。其次,确定总成本,包括材料规格 and 具体采用的材料、设备、机械单价,结合招标数据,形成工程量清单 and 对应查询机制。投标人可根据对工程量清单的分析提交投标报价。对于拟建总承包合同的评价方法和效益汇总,要结合项目特点,认真考虑与施工的联系,选择最佳的技术方法和科学的解决方案。建设水平和施工组织能力对建设工程完成后对市场有巨大的影响,关键问题是如何妥善管理影响市场的因素,如何优化职能管理和领导力结合等问题变得清晰。需要对做出的决策进行充分地考虑,以提高决策的准确性和科学性。三是发挥定价的风险管理功能,根据定价的特点来分析买卖双方,根据对劳动力市场状况的了解调整风险模型,其中的材料必须经过仔细了解,单价数据必须与双方之间互换的信息相匹配,结合到当前的市场价格中去,还要降低风险因素。同时,工作场所必须完全遵守确保最高安全水平的原则。分析好公司整体实力以及资金数额,计划改进经营管理,消除严重问题^[4]。

3.2 招投标的合同管理

施工公司的招标过程在合同中有明确规定,投标人必须考虑投标风险,以降低投标风险。在起草雇佣合同时,如果合同细节有疏忽或含糊不清,投标人和中标人之间存在对合同内容理解不一致而产生误解的风险。因为某个环节出现问题,所产生的风险可能会同时伤害到对方。因此,在签订和制定合同的过程中,双方必须认真了解合同条款,消除歧义,达成协议。投标人应当按照相关的法律法规,规范招标文件的编制。

3.3 明智选择合作单位, 减低风险

在大型或复杂项目的情况下,生产部门可能难以按时完成项目。这时候就应该考虑寻找合作伙伴,寻找合作伙伴可以节省资金。可以使用各种特长来提高施工效率。生产单位还可以与特定的材料供应商建立关系,以在供应商之间进行价格竞争,而不会增加不必要的材料价格。此外,采购材料可以多种选择,方便比较价格,最好选择最经济的原材料来源,还有助于与供应商建立稳定和长期的合作关系。另外,施工部门可以联系材料的供应商,让供应商预付一部分的材料货款。这在一定程度上会大大降低施工问题,有效规避潜在风险。积极联系特殊招聘单位和人才公司。采用这种方法,一方面可以降低因通货膨胀而增加人工成本的困难,另一方面可以稳定地保证人

工成本和工程成本。

3.4 注重招投标报价环节的风险管理

在整个建设项目招标的同时, 招标控制价起着非常重要的作用, 这是降低报价风险的最重要方法之一。为彻底避免出现风险, 必须在招标过程中仔细考虑候选人的建议, 避免各方不公平的竞争, 还要结合市场情况和业务情况进行分析。作为成本管理者, 必须有效结合主动控制和被动控制, 以达到质量标准, 保证施工进度, 降低施工成本, 并计算好所需工程量。确保数据的有效性、准确性和完整性。从工程的价值观念出发, 要对工程的方案及时进行调整和规划, 以反映其科学性的需求。根据施工合同, 要明确每个人的义务, 积极监督施工相关方的工作, 维护合法权益。通过提出科学合理的要求, 分析工作流程, 科学规划和改进生产流程, 可以有效降低施工时间和成本。购买工程保险也可以改善工程造价管理, 规避潜在风险^[5]。

3.5 严格把控投标文件的真实性, 规避监督风险

在施工企业设计过程中, 施工企业应认真检查投标文件的可靠性, 有效规避不够完善的管控机制带来的风险, 规避这些管控风险, 对发展产生平稳的影响。目前, 建筑部门正在加强对中标人的管理, 建立中标制度, 根据需要选拔各类投标人。投标促进计划要求全面公开中标人的表现, 并且提议的项目负责人必须清楚需要解决的问题。因此, 在验证投标文件真实性的过程中, 必须采取以下措施来规避管理风险: 必须对施工的流程、施工公司的绩效进行了解。同时, 要加强投标人对施工现场的关注程度, 及时从施工单位中确定合格的中标单位。二是加强施工过程中的施工人员管理, 同时为施工企业吸引更多的人才, 积极鼓励有潜力的施工人员进行工作。此外, 项目部应与当地住房行业建立长效沟通机制, 及时、准确在四库一平台中录入建设的重要信息。最后, 建立预防措施, 避免建设项目实施中的欺诈和安全事故, 加强建设公司管理信息的完整

参考文献:

- [1] 陈镗滨. 建设工程招投标管理中风险识别及防控策略研究[J]. 福建建材, 2021(08):96-99.
- [2] 邱滨友. 建筑业企业工程招投标风险管理探析[J]. 中国建筑金属结构, 2021(01):32-33.
- [3] 李晓文. 建筑工程招投标的风险管理方法浅议[J]. 商讯, 2020(26):115-117.
- [4] 鲍舜. 建筑工程招投标的风险管理分析[J]. 江西建材, 2020(07):209-210.
- [5] 刘骁靓. 建筑工程招投标的风险管理[J]. 工程技术研究, 2020, 5(08):163-164.
- [6] 陈晨. 建设工程招投标管理风险识别的理论研究[D]. 浙江工业大学, 2013.

性, 防止中标丢失。

3.6 加大招投标公平监督

在已登记的电子招投标系统中, 为有效防止恶意投机行为, 需要在成交前对投标信息、登记信息、特别是商业信息等重要信息进行加密保存。借助互联网信息技术, 要保证软件工作的公开、透明以及可追溯性。招标过程涉及许多经济利益, 也是腐败高发的领域。电子交易作为互联网活动的基础, 要开展平台化业务, 打造一站式招标服务入口, 推动整个招标业务流程标准化。招标人、投标人、评审小组和其他从业人员必须按照规则工作。统一标准来支持相关公共部门的管理。电子招投标技术在监管者信息化监管、监控和优化监管下可以有效防止腐败等问题的出现。

3.7 联合体招标, 降低工程管理风险

选择这种招标方式的主要优点和缺点是联合体每个成员在联合体协议中同意各自的权利、义务和责任。如在招标过程中出现违约, 联合体一方对建设项目负责。这样就可以充分发挥各部门的优势, 既起到了相互监督的作用, 又降低了项目管理的成本和风险, 保证了投标人的利益。此外, 在项目建设过程中, 生产部门可能会主动联系材料供应商, 通过比较和选择, 进行合理报价, 在供应商之间创造良好的价格竞争, 这不仅降低了采购材料的成本, 还有助于与供应商建立牢固的长期合作伙伴关系。还应积极与具有专业技术资质的人才管理公司合作, 通过适当的分包, 可以解决因通货膨胀导致的劳动力成本上升等问题^[6]。

4 结语

简而言之, 招标在建设项目中的重要性往往被忽视, 但劳动力的影响直接影响到建设项目的最终质量, 由于交易受多种因素影响, 因此需要加强与交易相关的风险管理。通过不断改进招投标风险, 从而确保招投标活动的正常进行, 最大限度地减少招投标问题, 并提高招投标的效率。