

招投标及合同管理阶段工程造价的控制策略

符馨尹

四川中睿源建设工程有限公司 四川 成都 610031

【摘要】：随着我国快速发展和进步，社会经济也在不断适应当地形势变化，对目前建筑行业而言，需要结合当今时代发展情况进行调整，工程项目招投标及合同管理是很多项目承包的重要方法和内容，其中包括对一些项目招投标和有关合同管理，在此期间一定要进行一些联系和区别才可以确保当今形势下市场和企业的发展。对于我国建筑市场而言，想要可持续发展下去，一定要结合各个情况对项目招标和有关活动管理工作进行解析，这样可以进一步推动有关对策的落实。由此，文章专门针对工程项目招投标和合同管理工作进行具体探究。

【关键词】：建筑工程；招投标及合同管理；合同管理

Cost Control Strategy for the Bidding and Contract Management Phases

Xinyin Fu

Sichuan Zhongruiyuan Construction Engineering Co. Ltd. Sichuan Chengdu 610031

Abstract: With the rapid development and progress of our country, the social economy is also constantly adapting to changes in the local situation, for the current construction industry, it is necessary to adjust in combination with the development of the current era, engineering project bidding and contract management is an important method and content of many project contracting, including some project bidding and related contract management, during this period must be some contacts and differences to ensure the development of the market and enterprises in today's situation. For China's construction market, if you want to continue to develop sustainably, you must analyze the project bidding and related activity management work in combination with various situations, so as to further promote the implementation of relevant countermeasures. Therefore, the article specifically explores the bidding and contract management of engineering projects.

Keywords: Construction engineering; Bidding and contract management; Contract management

1 阐述建筑工程项目招投标及合同管理意义

第一，有效对建设工程招投标及合同管理工作开展管理，其让后续造价控制更具有规范性和有序化。严格落实招投标管理工作，确保整个招投标工作的有序性，所以这项工作虽然看似简单，但是内容却很复杂，涉及细节很多。通过加大这项管理工作内容，能够准确掌握更多细节内容。

第二，合理把控建设工程风险，确保项目顺利完工。建设工程中的招投标及合同管理工作通常都存在一些难题，比如违规操作等，严格根据有关流程开展，确保整个阶段都跟建设市场需求相符，选择适合的建设工程单位，合理对风险问题进行把控，确保项目质量，这样能够获得最大化效益。

第三，有效确保造价市场在复杂的环境中稳定运行。通过采用严格的招投标方法对承包单位进行选择，很大意义上能够确保招投标工作的公平公正性，使一些经济能力不强，能够确保建设质量的小规模企业获得机遇，除此之外，加大对招投标及合同管理工作的管理力度，合理避免一些规模大的企业哄抬物价，使整个建设市场价格出现不遵循规律的情况，严格确保市场良好运行。

2 探究建筑工程项目招投标阶段造价管理有效对策

2.1 制定更健全的招投标及合同管理管理机制

对建筑工程招投标及合同管理管理机制进行完善过程中，先要构建相关法律制度，并且推动当今市场主体行为越来越规范，确保建筑工程中的总承包以及项目管理市场准入方法更具有合理性，加大对各个建筑市场监督力度。与此同时，还要不断加大完善建筑市场准入制度以及各个企业资质管理制度等，通过这种制度，除了要对企业资质进行严格审查以外，还要加强对目前出现的非法转包以及分包行为等严惩不贷，尤其是投标单位，如果出现违法挂靠或者租赁资质证书等问题，要求相关管理部门要严惩。

2.2 加大对项目招投标及合同管理全过程的监管

对工程项目招标和投标进行管理过程中，有关监管部门要对其严格进行规范，同时还要要求加大对招投标及合同管理活动的监督管理力度。与此同时，还要增加对执法团队和执法工作人员的管理，这样可以进一步确保这些人员能够将自身工作职责发挥出来，保证监管机制能够更健全。其次，还要对招投标及合同管理管理工作当中出现的不足进行监督。除此之外，还有促进招投标办、建设管理部门具体职责优化，对整个工程项目全过程开展动态化管理和监督，能够及时发现其中出现的问题，在避免违法违规招标行为发生的前提下，还能进一

步推动招标投标市场达到法治化管理。

2.3 全面掌握招标投标及合同管理程序

工程项目对招标投标及合同管理工作进行管理过程中,有关建设单位还要严格根据这项管理工作的程序进行落实和开展,始终遵循公平公正、透明的原则,这样可以更好确保招标投标及合同管理过程更具有科学性以及合理性,与此同时,招标投标及合同管理人员也要遵循公平公正、透明原则,加大对这项管理工作内容的具体审计。其次,相关单位还要制定更科学且合理的编制文件,在此期间,除了要确保工程量清单更精准使标的更合理以外,还要确保编制出来的招标投标及合同管理文件更具有严谨性。就算如此,还要加大对招标投标及合同管理合同的管理力度,尤其是对合同进行编写期间,需要更详细且全面,确保技术规范更精准,使项目整体操作更强。

2.4 做好阶段性造价管控工作

对工程项目招标投标及合同管理阶段中将造价管控工作做好,先要了解这个环节中的目标,根据有关项目目标任务和实际情况,制定更具体并且具有可行性的招投标条件和准则,根据行业要求和法律法规,使这个阶段的工作更具有规范性和标准性,配合有关政府将招投标环节的监督工作做好,以免一些企业在进行这项工作时运用违法操作,使一些施工水平很低的企业获得施工权,对后期造价把工会造成影响。同时要求根据设计方案和前期所制定的招投标目标,从各方面对这项工作解析,根据设计方案和施工图纸对招标投标及合同管理过程中所要用到的投资成本进行全面核算,确保最后获取的结果有很高精准性。

2.5 做好招投标工作审核

建设工程实际开展招投标工作时,为了更好确保这项工作的公平公正性,其审核工作一定要具体全面化。但是在目前建设工程招投标工作发展环境并不完善,有部分招标人员和招标单位私下串通,为了获取更多个人利益,而存在很多违规行为,同时这些人员对违规行为的严重性不够了解,给建设工程造成很大危害和影响。所以我国一定要构建有关管理制度,加大招投标管理工作力度,对其过程开展监督管理。我国建设市场想要获得良好持续性,以及投标管理工作想要落实到位,一定要构建招投标代理机制,确保其健康稳定运行。实际开展招投标过程中,不管是招标企业还是投标企业都要对这项工作提高重视。首先要求招标企业对招标要求进行拟定时,需要从实际方面着手,尽可能提供健全信息,更有利于招标企业开展评估。投标企业在进行投标前要认真研究招标文件,从企业自身发展情况着手,对工程造价、建设要求等各项内容评估。其次,在开展招投标及合同管理工作时,不管是招标方还是投标方都要遵循相关规范标准,根据行业要求实施,提高这项工作实施的规范完善性。此外,在当今市场当中还有很多招投标代理机构,

这也是招投标及合同管理工作开展中非常重要的监控管理内容,监管部门要对这些机构的资质开展审核,要求重点对其中利益相关行为进行监督管理,而且还要对这些机构进行备案和实施跟踪,审核其持续性行为,进一步推动当今行业和市场的可持续发展。

2.6 加强行业法律法规的建设

从现阶段招投标行业发展情况来看,其已经具备一定规模,而且重视度和规范性也得到提高。所以需要加大招投标行业有关法律法规建设,跟随当今时代发展步伐。因此需要重点对每个区域之间和每个部门之间对招投标的实施规范性进行整合,矫正其中存在的矛盾和冲突。这个阶段的工作除了要依靠行业法律法规制定部门和监督部门主动进行整合和规范以外,还要招投标企业对实际操作中所出现的典型问题具体进行探究。现阶段对于行业规范当中并没有名为规定的一些内容及颁布补充对策,将相关法律法规的完善性提高。比如异地开展的招投标问题等。现阶段规模比较大的建设工程项目越来越多。监管部门需要加大监督管理力度,对比较典型的工程项目开展跟踪,对于一些临时颁布的补充实施规范和补充条款等,也要从比较典型的项目中进行试点执行;从实际执行期间可以获得具体实施意见,从而将制定的规范可实施性提高。

3 探究建筑工程项目合同造价管理有效对策

3.1 加强项目合同管理法律效力

对工程项目施工进行管理也是突出合同管理的重要性,全方面将合同的法律效力提高,更有利于确保项目施工的合法权益,参与合同建设双方还要对相关法律法规的有效性进行解析,不断对项目施工合同管理方案进行完善。正可以更好对每项合同纠纷问题进行管理和把控,提高项目施工管理的效率。不痛签订双方也要注意遵守合同内的各项条款,这样更有利于对自身权益进行维护。双方对合同进行签订过程中,需要注意对合同内容的集中审计,将合同中不合理的条款剔除。这个阶段中的造价把控就是严格对合同价款进行控制,整个项目是以合同标价作为基础,把每个阶段的价格都控制在预算范围内。同样各项材料造价和其他设施都会随着市场发生变化,跟施工合同出现差异性,这样的情况要对设计方案进行改善,改善施工方案。若发生工程项目变更的情况,要结合项目实际情况,结合已有的工程报价单开展建设。总之,结合工程变动,将调查探究工作做好,实事求是将工程变更造价把工作做好。

3.2 制定科学的合同管理制度

对工程项目施工进行管理过程中,有关管理部门还要注意对已有合同的管理现状进行整合,不断对已有的合同管理制度规定进行补充和优化。对建筑工程进行管理过程中,难度最大的就是合同管理,合同双方在签订过程中需要遵循有关合同流程,根据规范标准对此进行签订。现阶段需要不断对合同管理

制度进行完善,加强工程项目管理成效。对合同进行编制过程中,需要对建筑工程施工管理要求和各项要求进行整合,针对参与合同落实的各方主体进行有效评估。合同在落实过程中出现的各项问题要进行科学解析,选择具体的把控对策。与此同时,还要不断对合同监管范围进行拓展,有效处理招标当中出现的各类问题,扩大合同监督管理范围,不是还要。全面适应工程项目施工要求,将其整体效益提高。

3.3 加强项目合同监管力度,提高风险识别和评估水平

对建筑工程施工合同进行监督,更有利于推动项目的施工建设,在此期间需要注意对合同管理等目标以及成效集中进行整合。有关行政管理部门需要将合同的监管工作做好,对当今建筑市场发展秩序进行规范,同时要做好项目施工的审计工作,集中监督管理合同的履行情况。不过建筑工程施工过程中资金不到位,无法让其参与的招投标及合同管理阶段中,不能办理工程项目报建手续。设置行业黑名单,对很多违法乱纪的施工企业集中进行管理和控制,维护部分企业合法权益。其次,还要对合同拟定当中出现的各项风险因素和问题集中进行监督管理,制定更具体的防护对策,全方面规避各项出现的合同风险问题。相关合同管理者还要定期对建筑工程施工现状、分包商合同落实情况等方面集中进行解析,对现场施工变更落实情况有效管理和控制。建筑工程合同风险问题进行管理和把控过程中,需要注意构建专业的管理团队,这些团队主要负责项目施工现场中合同管理。针对合同中各项条款进行化分析,对合同目标进行合理规划,这样更有利于将合同管理成效提高。构建具有专业性的建筑工程管理队伍,管理队伍成员要不断学习多项合同文件管理要求,集中分析合同内容。主动建立具有科学性的合同管理体系,将合同中的各项信息收集以及整理工作做好,这样更有利于后期建筑工程施工管理中,为各

项纠纷处理问题提供一定参考依据。

3.4 做好结算环节合同条款的质量解析

工程项目结算环节则是结合合同条款、设计方案以及项目建设当中所用到的工程资料,对有关项目开展更细致其全面的质量检查解析工作,对合同当中的各项条款和方案要了解,通过运用科学计算方式,对工程项目中用到的设备、材料、人力等各项成本认真进行核算,保证最后结算的结果具有很高精准性。在结算过程中对一些隐蔽部分或结构根据合同和设计方案进行高质量的检验工作,以免出现漏项。最终开展计算时,同样要确保计算的准确和全面性。同样要规避重复计算的情况发生,通过运用严谨认真的态度,将工程核算工作做好。根据合同当中的各项条款内容,例如计价根据、方法和取费的标准等,对有关施工企业所汇报的结算资料依次进行核实,还要到现场施工,对工程的动态化进程进行掌握,使工程项目质量得到保障,对工程项目建设当中发生的索赔以及设计变更情况,要求施工方提供有关资料进行核实。

4 结语

总之,我国目前建筑业发展期间,需要对建筑工程招投标及合同管理有关工作和一些承包方法提高重视,其中包含在时间过程、有关合同管理以及签订过程中都要进行密切关注和重视。一些建筑工程实际建设过程中,有关员工一定要完善其管控工作,只有不断将有关管理制度和建设工作提高,才能更好确保招投标及合同管理工作顺利开展,为有关建筑业项目开发以及开展提供有利条件。虽然目前我国建筑业中的项目招投标及合同管理、项目管理以及合同管理整个过程中会出现一些问题,但需要结合项目实际情况提出不同的对策对其进行处理,能进一步推动整个项目工程招投标及合同管理工作的顺利开展。

参考文献:

- [1] 何晓晨.建筑工程招投标与合同管理间的关系[J].建筑技术开发,2020,47(15):79-80.
- [2] 王赞.关于建筑工程招投标与合同管理探讨[J].现代物业(中旬刊),2018(09):128.
- [3] 张燕.建筑工程招投标及合同管理阶段合同管理策略探讨[J].工程技术研究,2020,5(1):145-146.
- [4] 张勋,李鸿材,刘辉,于洪广.建筑工程招投标及合同管理与合同管理探究[J].住宅与房地产,2018,(33):110.