

建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究

韩艳华

110226198*****3622 北京 100000

【摘要】：面对社会的不断进步，经济发展和城市化建设不断加快，尤其是城市的快速扩张，给国内建筑业带来了诸多增长机遇和挑战。随着建设项目的不断增加，对工程质量的要求也越来越严格，这也是所有建筑公司和居民都非常关心的问题。目前，我国许多建设项目的施工现场管理仍存在许多缺陷。本文总结了这些缺陷，并提出了相应的对策，以开展适当的调查，加强建设工程的管理，为建设项目的可持续发展提供更多的参考，确保建设项目的质量。

【关键词】：建筑工程；施工；现场管理

Research on Optimization Strategy of Construction Site Management of Civil Engineering

Yanhua Han

110226198*****3622 Beijing 100000

Abstract: Facing the continuous progress of society, the rapid economic development and urbanization, especially the rapid expansion of cities, have brought many opportunities and challenges to the domestic construction industry. With the continuous increase of construction projects, the requirements for engineering quality are becoming stricter and stricter, which is also a problem that all construction companies and residents are very concerned about. At present, there are still many defects in the construction site management of many construction projects in China. This paper summarizes these defects and puts forward corresponding countermeasures, in order to carry out proper investigation, strengthen the management of construction projects, provide more references for the sustainable development of construction projects and ensure the quality of construction projects.

Keywords: Construction engineering; Construction; Worksite management

在建筑业的发展中，现场管理的重要性逐渐受到广泛关注。由于生产周期大、管理粗放、相关生产过程复杂的特点，在项目管理中加强现场管理非常重要。提高现场组织管理效率对工程质量和施工时间有很大影响。施工企业采用合理的施工组织管理可以缩短施工周期，降低施工成本，提高工程施工的整体质量，保证施工企业良好的经济发展。

1 建筑工程土建施工现场管理基本内容概述

对于一个具体的土建施工现场管理项目，它特别包括材料管理、质量、安全、进度管理等，其中任何一项都会影响项目的建设效果。

1.1 安全管理

在现场管理政策中，安全管理是一项非常重要的内容，直接关系到项目的安全顺利运行，对保护施工人员生命财产安全起着非常重要的作用。在实际管理中，它特别包括设备操作的安全、技术应用的标准化和安全防护工作的合理化。此外，在安全管理中应始终遵循“安全第一，预防为主”的原则，并应有效地应用于整个项目施工过程。

1.2 质量管理

土建施工前，要结合现场实际情况，编制可靠的施工组织方案或施工方案，并做好与现场管理和施工人员的技术沟通，确保现场能够按照相关制度的要求进行施工。做好施工过程中

建筑材料的质量管理，严格质量控制，严禁在施工现场使用不合适的材料。行政管理人员还需要做好生产过程中的质量监督和控制，及时修复和解决质量问题，并结合实际要求检查和采用每一个生产过程。

1.3 进度管理

进度管理直接关系到施工企业的经济效益。主要原因是工程项目一般对工期有一定要求。如果延误，将给建筑公司造成经济损失。因此，在管理城市施工现场时，有必要加强进度管理，以确保工程能够保质保量、按时完成。现场进度管理的主要内容是进度计划和进度管理。只有严格的项目要求，才能确保其有效施工，确保无故障流程，防止施工项目因工期延误而造成一定的财务损失。

1.4 施工现场的管理现状

如今，施工现场事故频发。基本上，建筑工地每年都会发生事故，很多人认为建筑行业是一个事故频发的行业。由于建筑行业普遍具有周期大、流动性高、工种复杂、高空功能多等特点，大大增加了施工现场的管理难度和风险。特别是近年来，为了提高现场安全，中国对现场管理提出了非常严格的要求，事故发生率呈下降趋势。一些地区的形势不容乐观，特别体现在以下几个方面：

(1) 管理模式相对落后

目前,国内建筑业的管理体制和方法相对落后。由于许多建筑物的复杂性和流动性,在监督和管理或建筑物质量方面存在一些延误。没有一个完整、系统的网站管理系统。一旦发生这种情况,管理质量将严重下降,特别是由于各种原因。因此,没有使用一些先进的管理技术来实现更高效的管理,导致实际管理结果最低。

(2) 质量控制中存在不确定性

由于建筑材料处理相对落后,施工现场本身可能会出现一些问题。由于施工过程中所需的不同建筑材料的质量控制不能一一进行,因此在材料储存过程中可能会存在许多差距,生产的整体质量不能满足国家质量标准的要求,这也会影响质量管理的实际效果。

(3) 施工队伍安全意识不高

在施工现场的实际施工现场中,可能到处都有隐患,例如各种施工工具的位置、建筑材料、各种脚手架和安全线的安装以及现场警告,其中最重要的是高空作业的安全防护装置。此外,目前,许多施工领导的文化水平和素质不高,最大的施工工人仍然是农民工,因此他们的安全观念不强,对法律法规的理解不强。

在施工过程中,他们确实不了解质量和安全问题,他们没有能力帮助一个团队,他们确实不符合上级管理任务的规定,这间接给地方管理带来了一些困难。

2 建筑工程土建施工现场管理原则

2.1 综合管理原则

土建施工的质量标准和个别建筑单位的建筑管理方法存在一些差异,但无论采用哪种方法,都应注意以下三个方面:

(1) 技术条件和经济因素应结合项目的实际需要确定。

(2) 项目管理标准严格按照国家一级工业结构质量验收标准执行。

(3) 该管理方法适用于运营管理服务,只有在其批准后才能使用。

2.2 动态管理原则

大规模的现代施工往往需要较长的施工周期、广泛的管理流程和大量的专业内容,将动态过程控制的整个概念应用于土建施工现场机械施工的控制。员工必须明确动态管理领域的管理内容,关注人力资源、机械设备、施工技术、利率环境等影响管理效果的因素,提前做出预测,制定应急预案,适当改善对薄弱环节的管控。项目经理应关注市场和工程变化,并及时调整管理方法。在土木工程中,由于人、设备、技术等因素的影响,可能存在一定的不确定性。管理者必须采用灵活的问题解决方法,改进对具体问题的详细分析,并有效解决问题。因

此,在管理现场时,有必要充分考虑可能的问题和导致问题的因素,并提高对市场和机械变化的理解。

2.3 科学性原则

科学合理地设计土木工程的制造工艺,规范生产过程,以确保资源的有效利用和现场各项工程的顺利开展,这将有助于提高建筑工程的质量,进而提高建筑企业的声誉和市场竞争能力。

3 建筑工程土建施工现场施工管理的重要性

随着我公司和经济的快速发展以及经济体制改革的深入,对工程公司的建设提出了更高的要求,这不仅体现在资质和专业技术上,而且体现在管理上。土木工程公司有义务制定严格、科学、适当的规章制度和管理制度,并认真执行。城市施工现场的管理是建筑公司安全顺利生产的重要前提。只有做好城市建筑工地的管理工作,才能真正保证建筑工程的质量和安全性,从而减少安全事故的发生。管理网站非常复杂,但其重要性显而易见。具体设想如下:第一,现场管理属于企业的中心部分,也是企业的主体部分。在施工过程中,我们要注意施工的进度和质量,这将影响工程的成本和投资收益,因此,我们必须不断加强对现场的管理。其次,工地将直接影响到建筑公司的形象,其利率管理水平反映了建筑单位的整体面貌。科学规范的管理有利于企业树立良好形象,提高企业在市场上的知名度和竞争力,带来更大的经济效益。第三,它可以反映其自身的项目实施质量。如何选择现场管理方法将直接影响工程质量。因此,选择一种合适、科学、合理的现场管理方式,能够有效地保证安全消防工作,促进施工绩效效率的提高,维护建筑市场的运行和应用,是非常重要的。

4 土建施工现场管理的优化策略

为了保证城市建设现场的顺利施工,保质保量地完成建设工程,应更加重视现场管理。以下建议结合上述相关问题提出相应措施,以提高城市建设整体质量。

4.1 重视和完善城市建设用地管理体制

为了保证城市施工现场的顺利实施和施工质量政策的合理提高,施工企业必须更加重视现场管理,以不断完善城市施工现场管理体系。管理者必须有效地结合项目的实际情况,制定科学合理的管理体系,并将其有效地落实到项目管理中。而施工企业必须结合自身发展,成立管理部门,充分发挥其行政职能,全面提高施工管理水平,为提高施工质量提供科学合理的依据。

4.2 完善现场信息沟通机制

现阶段,随着土木工程结构体系的复杂性,城市施工现场涉及的内容也随之增加,这大大增加了施工管理的难度。因此,为了提高城市现场管理的质量,建筑公司需要加强完善城市现

场管理信息的协调和沟通机制，以加强不同部门之间的联系，确保信息的及时交流和沟通。结合科技发展，合理应用现代信息技术，打造信息管理平台。各部门必须及时将不同的数据信息上传到信息管理平台，供各部门查阅。

4.3 提高行政人员的综合素质，改善城市空间管理

在工程政策管理领域，建筑企业也面临着许多问题。首先，建筑公司必须有效提高内部管理人员的素质，做好城市建筑的管理工作。从某种意义上说，有效提高管理者的幸福感，吸引更多的人参与到真正的建设项目中来。应定期对土建现场管理人员进行适当的教育和培训，以有效提高其自身的责任感，这对施工管理的顺利发展非常有利。其次，管理人员必须监督现场研究并做好工作，以确保准确了解现场的水文地质和其他条件，并及时解决存在的问题。做好结构和结构图纸的逻辑优化，加强施工人员的规范化，有效解决城市施工现场存在的问题。加强城市施工现场的材料和设备管理，合理检测建筑材料，避免在施工中使用劣质材料，并有效结合工程实际情况，提高对机械和施工设备的控制，定期做好维修工作，及时有效地调查和解决存在的问题。

最后，管理者必须全面执行监督任务。与惰性机械设备相比，它必须停用，这不仅可以防止机械设备操作不当引起的安全事故，而且可以在一定程度上实现成本节约，防止能源浪费。

4.4 有效管理空间总成本

土木工程成本管理极为重要。在经营成本管理过程中，管理者应详细分析人力资源成本、机械材料成本、安全生产成本等内容。现场土建管理应有效落实现有的管理措施和具体的经济科学的施工管理方案，确保总体设计能充分应用于施工作业。同时，管理者必须实施综合控制和各种机械功能的控制，以提高机械设备在应用过程中的效率。如果机器检查过程中存在多个安全隐患，应及时纠正，避免操作过程中发生各种安全事故。对于工程现场成本管理的政策，管理者必须有效落实全过程管理的思想，严格控制现场成本消耗，提高方案的综合效益。

参考文献：

- [1] 侯荣伟.建筑工程土施工现场管理的优化策略[J].四川建材,2020,46(06):202+204.
- [2] 宋萍,尹志刚.论建筑工程土施工现场管理的优化策略[J].河南建材,2019(05):323-324.
- [3] 尤小银.关于加强建筑工程土施工现场管理的探讨[J].江西建材,2019(05):130-131.
- [4] 苏春富.论建筑工程土施工现场管理的优化策略[J].江西建材,2014(04):292+296.

4.5 加强综合现场安全管理

政治工程必须改进安全管理任务。在城市建设工程管理过程中，有关人员必须按照安全施工的要求和特殊标准，全面履行各项任务，以减少建设项目发生安全事故的可能性。在进行施工作业时，相关人员必须优化安全施工宣传，提高施工人员的安全意识。施工人员进行建筑工程施工时，必须全面遵守现行国家安全建筑标准，在企业生产过程中建立专门的安全规章制度，进一步优化建筑行业的安全防护措施。例如，施工人员必须在施工现场放置适当的安全标志，针对具体工程建立更好的安全监督和控制机制，定期或不定期调查各种安全问题，以避免各种潜在的安全风险问题。

4.6 加强建筑材料现场管理

机械设计所需材料的质量直接决定了工程质量，做好质量管理，主要内容是规范成本管理，提高生产质量。首先，在选择建筑材料时，我们需要进行更多的比较，选择一些成本效益高的材料，这不仅可以确保质量，而且可以确保合理的价格，确保结构的长期质量目标。其次，我们需要实施严格的硬件安全系统设计，系统地组织物资管理，确保物资安全。最后，我们需要加强工人的法律意识，增强他们的责任感，并认识到侵犯权利的后果。此外，还应逐层控制材料的积累，放置在合适的地方，制定科学的施工方案，并严格执行方案，确保材料的充分利用。说到工作，我们有更多的选择，我们不会滥用工作。最后，对于机械，必须进行定期检查和维修，并且必须仔细控制进场设备的性能，以确保安装后测试的安全。严禁使用不符合国家施工标准的机械设备。同时，还应编制所有设备的记录，详细记录设备在使用过程中问题和维护，及时更换旧的和不必要的设备，以确保施工期间机器的正常运行。最后，塔式起重机、建筑电梯、综合升降脚手架和其他大型机械设备必须接受安全控制，只有在获得适当的存档证书后才能使用。

工程政策的利率管理水平对施工质量、安全、进度等方面，以及施工企业的经济和社会效益有着很大的影响。为此，建筑企业应建立现场管理体系，积极实施先进的科学技术，不断完善和创新现场管理政策，注重每一个细节，全力以赴，有效提高整体管理效果，促进中国建筑业的持续稳定发展。