

分析建筑工程造价管理的困境及优化措施

李 宁

湖北正天工程咨询有限公司 湖北 宜昌 444300

【摘 要】：随着近期社会经济的进步和快速发展，各行业的发展步伐不断加快，尤其是建筑业作为社会快速发展的基石也在迅速发展。随着建筑业的快速发展，社会对建筑工程的需求也越来越大。建设项目管理中最重要的是材料成本的管理，它直接影响到项目的整体经济效果。然而，由于客观因素的影响，当前建设项目的成本管理仍存在一些问題，在项目成本管理中还有更多的困境需要分析和讨论。本文首先阐述了建设工程造价管理的重要性，然后分析了建设工程造价管理中存在的问题，最后提出了改进工程造价管理的相关步骤。

【关键词】：建筑工程；造价管理；困境；措施

Analysis of the dilemma and optimization measures of construction project cost management

Ning Li

Hubei Zhengtian Engineering Consulting Co. Ltd. Hubei Yichang 444300

Abstract: With the recent social and economic progress and rapid development, the pace of development of various industries has been accelerating, especially the construction industry, which is the cornerstone of rapid social development. With the rapid development of the construction industry, the social demand for construction engineering is also increasing. The most important content of construction project management is the management of material cost, which directly affects the overall economic effect of the project. However, due to the influence of objective factors, there are still some problems in the cost management of the current construction projects, and there are more dilemmas in the project cost management that need to be analyzed and discussed. This paper first expounds the importance of construction project cost management, then analyzes the problems existing in construction project cost management, and finally puts forward relevant steps to improve project cost management.

Keywords: Construction engineering; Cost management; Predicament; Measures

随着我国高层建筑的大量出现，逐渐涌现了一个严重的问题，即需要不断地解决和创新，不仅要解决设计过程中的质量和施工时间问题，还要有效地管理施工成本，要考虑最合适的建筑方案。对于一个建设项目来说，首要任务是计算整个项目的初始成本，对每个成本项目的管理和分析也很重要。本文主要针对造价管理无法发挥主要作用等一些常见问题进行探讨，并通过详细的分析研究提出相关的解决方案。

1 建筑工程造价管理的重要性

建设成本是指在整个建设项目的建设过程中必须支付的一切成本和费用，如建设成本、购置机械设备的成本、购置建筑材料的成本等。建筑工程造价管理是现代施工技术管理的重要组成部分。它的目标是确保项目的进度和质量可以达标，同时可以确保项目的成本在合理的预算范围内，因此这是一项非常具有挑战性的任务。建筑项目本身的施工阶段通常会受到成本的极大限制，而建设成本也是整个项目经济效益和质量水平的基础。大多数建设项目具有规模大、周期长、流程复杂、资金密集度高等特点。因此，需要在项目结束前进行详细的分析和考虑，以使具体的工作可以满足实际的要求。如果发生项目要求不满足实际情况以及建设成本失控的情况，公司就会遭受重大的经济损失。而这就需要成本管理能力，可以有意识地控

制整个过程，并在生产的不同阶段采取有意识的行动。根据特定程序和监管要求进行审计和成本跟踪，以确保对整个项目周期各个阶段的成本进行有效的管理。

2 建筑工程造价管理目前存在的困境

2.1 工程材料管理不够严谨，无法落实造价管理工作

在建筑施工过程中，由于工程材料管理不严，使得各种工程材料管理办法无法进一步落实。在造价管理过程中，成本管理人员没有仔细研究该计划。此外，考虑到建设项目所用材料等各种资源的数量，也不能满足实际需要。同时，由于施工人员在使用时没有严格遵守建筑材料的使用规则，使得材料消耗明显减少，相应的成本也在快速的增加。此外，由于采购人员在采购物资时没有制定详细的采购计划，导致在采购过程中也存在很多问题。

2.2 建筑工程造价管理的机制不够完善

在实际工作中，很多建筑公司造价部门的权限范围很有限，工作内容也比较简单，很多项目的造价管理职位都是一个可有可无的存在。此外，工程造价部门很可能受到公司其他部门的影响，造成成本管理混乱。同时，由于缺乏明确的建设项目成本管理机制，许多建设项目的成本管理职能混乱，不同部

门之间容易发生成本竞争，从而影响一个建设项目的整体成本。

2.3 工程变更现象频繁发

建设项目的开发是一项非常复杂的任务，由于建设时间很长，而且过程中往往包含很多不确定因素。因此，在一些建设项目中，很容易在建设过程中突然发生变化。当一个项目处于早期开发阶段时，许多因素在建设过程中无法准确评估，需要考虑不同的场景。在建设项目的本身中，项目与实际建设情况存在一定的差异。因此，应根据实际情况和施工情况进行适当的改动。改变项目内容也会影响成本管理，使成本管理控制变得困难。施工现场的自然因素对整个工程影响也很大，因为无法准确预测天气状况，会造成施工不稳定的情况，从而极大地影响施工。因此，有必要改良建设计划。

2.4 建筑工程造价管理人员的专业水平不高

目前，建筑行业的造价管理人员的数量正在逐步增加，但具有专业资格、一个有责任心和专业精神的人很重要。工程造价管理人员专业水平低是建设工程造价管理的主要制约因素。总的来说，当今工程造价管理人员的综合素质和能力已经无法满足快速变化的建筑行业的需求，这是一个急需解决的重要问题。

2.5 设计招投标管理不细致

建筑工程造价管理通常在工作设计不够细致的情况下考虑工程设计，而忽略了施工过程中建筑技术的使用。在工程造价过程中，如果工程造价数据不准确，就会导致实际造价与工程造价存在较大偏差，其实工程施工过程中也会存在人为因素的干扰，使得项目成本管理受到了一定程度的影响。例如，如果前期准备工作没有做好，或者在提案阶段没有充分考虑到某些方面，会在后续工作中出现一些难以预料的事情，导致实际价格与实际预算出现差异。

2.6 施工合同的签订管理存在问题

商业合同不仅包括了业主和承包商的责任和义务，而且还具有法律约束力。与承包商签订的合同通常与施工进度、争议解决、项目风险转移以及未来业务发展有关。但是签订施工合同的过程中可能包含许多不公平的条款和漏洞。例如，法规不明确、不公平、职责不明确、存在法律漏洞等。工程合同签订过程中出现的问题不仅会引起双方的法律纠纷，还会影响工程造价管理的有效实施。目前，一些建筑公司不重视合同条款的研究或修订，这对后期施工都是非常不利的，会影响整个施工过程。这将不利于建筑企业有效地管理和控制项目成本。

3 建筑工程造价管理的优化措施

3.1 强化工程材料的管理

建设项目范围比较大，使用的建筑材料种类和数量都很

大。因此，建筑行业必须加强对建筑工程材料的管理。建筑材料成本是建筑工程成本中最重要的因素。因此，材料成本直接影响到整个建设项目的成本。首先，提供材料的特定用途是有很必要的。成本计算专家负责计算建筑施工中使用的材料类型，并使用建筑计划和建筑图纸计算材料数量。其次，寻找优质供应商。为不影响建设工程进度，施工单位在施工现场施工前，要选择值得信赖的采购代表进行材料市场的调研，进一步选择优质的材料供应商，确保建筑材料供应不受外部因素干扰。同时，为了降低运输材料的成本，尽量在施工现场附近选择材料的供应商。第三是做好物资运输。建筑过程中使用的玻璃等材料是脆性材料。材料必须妥善运输，以免在运输过程中损坏建筑材料。最后，特殊材料的特殊加工。大量机电设备用于建设项目的开展。在选择设备时，除了要考虑设备成本外，还应考虑设备的运行和维护成本。应选择最高质量的电气设备，最大限度地降低维护成本。

3.2 完善管理制度

施工企业要明确各部门职责，建立责任追究制度。为了有效地管理施工过程中的工程造价，施工企业必须积极建立不同部门之间的联系枢纽，加强不同部门之间的合作。此外，项目成本管理制度的实施，不仅有效地限制了人员的行为，而且提高了项目成本管理的效率。施工企业还需要完善合同管理制度，明确施工全过程各方需要承担的责任。此外，要求施工企业根据施工实际情况签订合同。为了完善管理体系，建筑企业需要确保信息透明，防止出现腐败的现象。还应加强管理，严格控制项目成本的上涨幅度，同时限制咨询机构对成本的行为，建立适当的财务报告制度。可以看出在整个建筑周期内全面实施项目成本管理系统非常重要的。此外，通过平衡工程质量与工程造价的关系，施工企业可以保证工程建设的科学性，充分发挥工程造价管理的作用。

3.3 加强造价人员的专业技能

工程造价管理水平会直接影响造价管理质量。只有提高管理者的职业素质和职业能力，才能系统地开展成本管理工作。在此基础上，制造商应在发展过程中注重提升管理团队的水平，帮助管理人员可以更好的进行管理工作，确保成本管理职能的有效实施。它有很多好处。首先，它增加了对人员的重视程度。建筑企业应从各级管理人员入手，不断增加成本管理人员的学习支出费用，还应更加重视成本管理人员的培训。其次，提高成本管理人员的专业化水平。制造企业要组织成本管理人员积极参加教育活动，接受相应的培训。加强成本联系，提高成本专业技术水平。第三，提高员工的成本意识。在对建设项目进行成本核算的过程中，成本核算团队必须充分了解各个建筑资源的成本，才能有效控制建设项目的实际成本。第四，成本核算的专业人员必须意识到风险。为了规避建设工程计算过程中可能存在的风险，以及保护企业免受各种风险的出现，计

算人员必须预见到建设工程预算过程中可能出现的各种风险。

3.4 规范招投标管理, 强化监督机制

如果不加强系统改进和监控, 成本管理就会变得困难。因此改革招标制度, 首先要对采购的相关要求进行改革, 在现有规章制度的基础上制定具体的实施细则。要按照现代化四项原则, 调整招标监控体系, 建立和谐的监督管理机构, 规范招标流程, 完善财政和社会支持监督体系, 完善一定的操作程序。控制单元对设计部门和生产部门进行监控, 但各部门必须建立内部控制组, 相互监督管理。监管部门应当及时向生产部门报告检查结果, 超过成本的, 应当立即要求有关部门查处。各单位必须分工明确, 不能散漫。为了避免项目成本的浪费, 有必要定期审查项目计划和成本, 并跟踪过程结构的具体变化。

3.5 加强施工合同管理

我国建筑工程造价管理正逐步向工程合同管理迈进。因此, 生产单元的建设合同对于项目成本的适当管理是非常有必要的。毕竟, 施工合同包含明确的材料价格和专业分包合同规则。因此建设部门要严格制定施工合同, 避免甲乙双方发生合同纠纷, 以此来有效管理工程造价, 从而维护各方利益。生产部门在签订合同前, 必须清楚了解合同的各项规定, 正确填写合同的现行报关单, 及时完成合同的签订, 然后进行实施, 实现对目标项目成本的控制。

3.6 提高造价管控的信息化水平

运用信息技术提高成本管理信息化水平。成本管理信息化水平主要体现在 BIM 技术的开发和应用上。具体来说, 主要是 IT 平台的搭建, 成本分析软件的提供, EDS 系统集成数据仓库的建立。基于 BIM 模型创建 IT 平台可以让企业不断改进数据的细微问题并提高员工工作的效率。创建结构化数据库可以为成本管理提供实践和技术支持。由于基于 BIM 的造价设计软件可以充分利用 BIM 技术, 各个部门可以利用模型数据库快速进行统计和造价分析, 不断细化造价数据细节。EDS

系统可以整合各种 BIM 模型, 利用大数据分析计算信息。让企业清楚地看到项目数据, 从而提高成本管控水平, 不断提升业务管理技能。无论是在设计阶段还是施工阶段, BIM 技术都可以防止出现成本上升的情况还可以简化设计并提高施工的质量和效率。BIM 技术让企业的动态成本管理更加方便, 对项目成本提供了很好的控制, 让各个部门更有效地协调协作, 通过成本管理和项目管理来控制整个项目的成本。

3.7 落实全过程造价管理模式

为了有效提高建设项目的成本控制水平, 在成本控制模式下优化全过程的成本控制更为重要。有必要对整个建设项目的每个阶段进行详细分析, 以了解成本控制的必要性。这就会在每一个环节, 最大限度地提高了成本管理的效率。例如, 对于一个建设项目, 有必要研究是否可行, 以确保质量的预期结果符合标准, 以及经济讨论、设计约束和其他使用方法。除了进一步规范招标过程, 确保招标结果公开公正外, 还要有效运用全面、公正、低成本的评标方法, 确保招标过程公开公正。为了成本管理联系到施工的成本, 有必要进行详细而全面的分析, 以避免因施工质量差而造成的经济损失。最后, 竣工环节, 优化维护成本控制, 需要早期对各种数据进行详细分析, 以了解可靠的应用结果, 从而有效弥补各种经济损失。

4 结语

成本管理对于建设项目管理非常重要, 可以直接影响建设项目的整体经济效益。目前, 在建设工程造价管理方面还没有建立完善的监控体系, 如果不根据市场情况实时分析更新数据, 就无法保证建设工程的高质量执行。在建设项目的实际实施过程中, 建筑企业必须密切关注项目的实际情况, 在建设项目的各个阶段实施科学的成本管理, 确保建设项目的整体质量。在建设项目管理过程中, 不仅要重视信息基础设施的建设, 还要加强对建设工期的管控。积极加强管控和提高预算人员的综合素质, 是可以确保有效的成本管理的前提, 必须认真开展。

参考文献:

- [1] 曹静. 建筑工程造价管理的困境及解决方法[J]. 住宅与房地产, 2019(31): 23+66.
- [2] 李蕾. 建筑工程造价管理的困境及措施分析[J]. 绿色环保建材, 2020(07): 148-149.
- [3] 李秀芹. 建筑工程造价管理的困境及解决途径[J]. 住宅与房地产, 2020(30): 26+28.