

关于建筑工程项目成本控制研究

吕大鹏

烟建集团有限公司 山东 烟台 264000

【摘要】：随着市场经济的发展，建筑工程项目的数量和规模不断增加，确保建设质量和建设成本的一体化管理是当前建设项目实施的重要因素。目前，很多施工企业在工程造价和成本管理方面存在不足，导致工程管理质量差，经济效益低，影响工程整体施工效率。所以，顺便说一下，我想考虑一个建设项目的成本管理。

【关键词】：建筑工程；项目成本；控制

Research on Cost Control of Construction Project

Dapeng Lv

Yanjian Group Shandong Yantai 264000

Abstract: With the development of market economy, the number and scale of construction projects are increasing. Ensuring the integrated management of construction quality and construction cost is an important factor in the implementation of current construction projects. At present, many construction enterprises have deficiencies in project cost and cost management, which leads to poor project management quality and low economic benefits, and affects the overall construction efficiency of the project. So, by the way, I want to consider the cost management of a construction project.

Keywords: Construction engineering; Project cost; Control

公司近年来的不断发展，为我国建筑业的快速发展做出了贡献。人口对生活条件的要求也越来越高。在这种情况下，建筑工程的成本越来越受到重视。为保证稳定健康发展，提高市场竞争力，一些建筑企业开始加强工程造价管理，以期降低成本，取得较高的经济效益。但在现实中，我国在设施建设成本管理方面仍存在问题，阻碍了建筑企业的健康稳定发展。下面，笔者就建设项目的成本管理进行了几项研究，并提出了相关建议。

1 建筑工程项目成本控制的作用

1.1 推动企业管理质量提升

通过提高管理建设项目成本的能力，可以显著提高企业管理质量。成本管理是企业管理的重要组成部分，管理职能承担相关成本。通过按照成本管理的原则执行企业管理任务，可以大大提高企业管理的效率，解决管理职能投入大、利润低的问题。此外，通过成本管理，在内部形成系统、全面的成本管理机制，反馈信息分析和业务管理活动的进展和结果，持续改进和优化案例管理机制。

1.2 增加企业经济效益水平

经济效益是企业正常发展的基础。如果一家公司没有从开发过程中获得足够的收益，它可能会被关闭或退出并逐步退出市场。通过有效地管理和控制建设项目的成本，可以提高项目的经济性，以最小的投资成本获得最大的经济效益，降低企业发展过程中的资金风险。随着企业经济利润水平的提高，市场竞争力改善了发展机遇，促进了建筑企业形成强大而长远的发

展机制^[1]。

2 当前建筑工程项目成本控制存在的问题

2.1 缺乏完善的成本控制体系

建设工程造价管理是一个非常复杂的控制体系，需要建立权利、义务和利益的有机结合。然而，当前的成本管理系统缺乏一致性和完整性。预算是不同的预算，与现场的建设和财务部门没有密切联系。财务部看到付款就知道怎么付款，不知道项目预算是多少，项目进展如何，资金分配了多少。事件管理，仅在事件发生后计费，因此，无法充分避免风险。现场人员通常更容易将项目成本管理职责委托给财务和工程部门。施工时间没有按计划进行，材料和设备的使用非常不稳定，导致成本持续上涨。一些设计工程师不仔细检查图纸，在施工和设计的组织上存在偏差，导致无法修复的损坏。有的不按设计规格生产，有的质量不高，严重的还要返工，造成材料的巨大浪费，因此人工、施工时间甚至是不可逆转的损害。

2.2 成本控制主体责任人不明确，相关绩效考核落实不到位

建筑企业应当在造价管理方面建立健全造价管理制度，完善相关规定，使造价管理制度的目的向负责人明确。虽然成本管理需要所有员工的参与，但应任命单位经理为成本控制经理。如有缺陷或成本增加问题，由部门成本经理直接负责。此外，由于成本估算方法尚未实施，目标成本计划是正式的，没有实际意义。评估流程的完善和机制的引入是成本实现的重要手段和保障。尤其是在不断变化的市场环境中，建筑工程企业的生存能力需要进一步提高。成本管理、相关系统的维护和专

业部门的创建。建立专业化的管理机制，确保目标成本管理辦法体系的全面实施^[2]。

2.3 工程造价计量方法不科学

项目成本计量的准确性对于维持项目成本控制至关重要。如果工程造价的计量方法不科学，就会导致工程造价的计算出现偏差，从而降低工程造价管理的有效性，影响工程项目的投资回报和造价。许多因素导致测量项目成本的方法不科学。例如，在签订工程合同的过程中，无法就工程造价如何计量达成共识，施工企业等选择不同的计量方法。再举一个例子，工程造价计量项目可能由于建筑公司缺乏成本控制人员，或由于计量方法逆向而导致较大的计量误差。

2.4 人工、材料、机械的成本控制不完善不科学

人工、材料和设备成本是项目的主要成本，占项目总成本的80%以上。许多公司目前正面临严重的就业问题。一是专职工人少，员工资质和素质不高，对项目质量和进度产生负面影响。下一阶段，人员不断增加以跟上发展的步伐，导致人工成本大幅增加。

在工程项目中，材料的份额很大，最重要的问题是获取和消耗。一些公司没有通过适当的采购来严格遵守预算、采购流程和项目进度。起初，他们采购了大量材料，耗尽了流动资金，但由于采购晚，减少了采购，工期被推迟。购买价格也是一个问题。有些图片便宜，有些产品质量低，有些不需要发票，没有质量保证，也不能扣税。一些企业不直接比较质量和价格购买，导致材料成本增加，员工没有成本控制的理念。

3 加强建筑工程项目成本控制的对策措施

3.1 建立完善的成本控制体系

企业要建立良好的成本管理制度，合理合法的对账制度，自上而下，严格管理，不拘泥于特殊事件，每个人都应该树立成本管理的观念。最高管理者应注重成本管理，以身作则，注重成本管理。当您决定开始一个项目时，您需要制定预算。管理层根据预算进行综合分析，预测项目的可行性并估算适当的回报率。工程部管理人员收到项目建议书后，根据工程预算、现场检查、室内外环境等情况，制定并实施施工单位的项目方案，财务部门也应参与设计。项目范围和进度的分配必须严格按照计划、规章制度进行，积极坚持按合同约定支付建设费用。所有费用必须严格控制，所有部门负责人必须在付款前签署并执行施工计划。采购代表必须按时及时付款，并在报销前遵守报销条款、法定发票和各部门负责人的签名。在每个部门，我们都设立了一个成本管理部门，负责监督和管理成本管理的实施，并建立一个薪酬体系^[3]。

3.2 提高工程造价计算方法的精确度

造价计量方法需要与时俱进，只有这样，才能保证工程造

价计量的准确性，避免因计量和计算方法错误而造成工程造价预算。为避免成本核算偏差，工程造价专业人员必须遵守工作所需的国家标准，及时了解标准和成本核算信息的变化，避免影响过时的成本信息。在计量工程的数量和价格时，应严格按照国家法律、法规和合同要求进行计量，以提高成本计量方法的准确性。

3.3 加强对设备成本的控制

建筑工程项目设备成本是项目开工的主要保障，设备成本的控制是建设项目盈利的基础。设备成本管理包括购置、运行和维护成本的管理。采购成本控制需要承包商和项目人员比较市场价格，关键技术人员负责质量控制。这导致雇用信誉良好、高质量、免维护和低成本的供应商。下一级运营成本与供应质量成正比。这样，生产初期的平稳运行，可以有效降低运维成本，并让技术人员对设备进行适当的维护和维修。特别是在项目开工前，施工经理组织施工人员确保施工机械的顺利使用，特别是检查项目工作的细节，解决存在的问题。项目管理同时，确保项目按计划进行，有效节省施工材料。无论具体施工涉及哪个部门，该部门都可以根据承包商设备的使用情况，分配合适的工作，保证设备利用率，最大限度地提高施工资源配置效率。

3.4 控制企业材料采购成本

在施工阶段，成本控制的主要内容是材料的正确放置、施工设备的采购和材料成本的控制，影响项目成本的最重要因素是材料成本。通常，项目成本的60%左右由材料成本组成，材料成本会随着市场变化而增加。施工时，合理规划，谨慎使用，合理放置施工进度和材料。项目结束时，必须对项目的财务内容进行清点和核对，作为施工企业计算成本的主要依据，并剔除或提供节余的财务内容。项目必须批准对建设成本管理的参考。因此，根据我国企业风险管理的法律指引，公司财务部门在开展业务时必须严格遵守公司的要求，其成本管理人员必须依靠现有的财务沟通来提高质量。为实现多种方式的融合，重视和加强企业内部的沟通交流机制，合理利用当前发展和企业金融业的独特优势，实现多种方式的融合有效方法的数量。实现成本管理和财务一体化根据项目的功能和成本管理^[4]。

3.5 有效控制人工费

人工费约占建筑产品成本的10%~12%，取决于劳动力市场的价格。为了降低施工中产生的人工成本，首先要树立成本意识的观念。虽然降低建筑成本的重点是物而不是人，但不能肯定的是，如果施工人员素质低，成本概念不清晰、低，就会失去工作协调，从而降低劳动力成本。二是根据施工单位的设计和施工计划，按技术要求，按工艺要求，安全生产，施工分散，在月初制定合理数量的工作计划。团队必须有5%到10%的合同来管理合同，计算每月劳动力成本缓和指数，包括每单

位市场工资的价格,根据员工人数管理最终成本;在施工过程中依据工程分部分项内容,对每天用工数量连续记录,完成一个分项工程后,与清单报价中的用工数量进行对比,找出存在的问题,采取相应的措施,对控制指标加以修正。每月完成几个工每月完成项目的某些子要素后,根据申请和工作量评估管理行动的执行情况。这种控制比较减少了任务的数量并降低了人工成本。

3.6 加强对现场变更及签证的管理

现场变更和签证管理是工程造价管理的重点内容,也是导致项目超预算的主要因素之一。因此,加强项目签证和变更管理是十分必要的。项目区域变更完成后,造价管理人员将在各方签字确认、确认同意后的时间段内完成签证流程,并详细确认变更后的工程造价和工程造价。项目如有设计变更,设计部门出具相关文件,经建设管理部门确认后,变更项目数量及相应的工程设计方案,并将变更相关文件保存。通过有效管理审批和变更,您可以大大提高对建设项目的成本控制水平,并将项目成本保持在可管理的范围内。

3.7 采取开源节流以及责权利结合的方式

传统的建设项目成本管理主要采用节流方法。它是关于仔细计划各种成本,节省一些成本,管理成本并最大限度地减少不必要的浪费。而现在,我们通过加速器和开源的结合,以及项目开发中的先进技术,从一开始就保证了整个项目的质量,这样才能够将相应的损失和浪费在开工之前进行消除。建设各职能部门按照其控制范围管理成本,同时承担相应的财务责任。建设项目的管理人员还应按照各责任部门绩效具体分析、薪酬分析结果相关性、责任与权限相结合的原则进行造价管理。首先,找出平均项目成本,项目承诺的总成本很重要。根据确定的平均工程造价,对工程的部分可控材料进行分类,并与建设项目经理讨论工程造价责任。

3.8 做好工程量的编制、审核、结算工作

为了正确编制、分析和删除技术量,首先要按月收集和整

理各子要素工程建设阶段的基本造价数据,正确计算每月工程造价并划分工程成本。通过分析项目实际成本与预算成本的差异,根据有针对性的责任预算审查的要求,避免施工后产生不良和不可控的后果。应特别注意盈亏率异常现象,迅速准确查明原因,提高成本管理水平。在工程结算的最后阶段,工程经济效益的好坏与工程结算条款的准确性和完整性密切相关。筹备和成本管理团队负责分析和总结各种运营的直接成本,项目资金的方向可能采取一些工作的形式来监控和控制各种成本。在向业主提供最终补偿金额之前,成本准备和管理人员必须与财务人员进行认真、完整的核算,如实际支付与预期收入不符,应查明原因。

3.9 加强索赔控制

完善创新管理和理赔管理建设管理是企业经济活动的重要组成部分,也是成本管理的重要组成部分。积极有效的经营策略,相关可行的技术变更,及时与工程、管理、施工等部门沟通,实现对A部分的理解和认可,为工程变更目标创造条件。未规定费用变更的准备,预算人员应在收到项目签证后及时准备变更和价格变更。因设计变更而重新上报数量的,承包商必须注明相应的单价总价,并在此基础上向客户确认并付款。如果在商定的范围内,将适用原始总报价。本合同超出范围的,由承包方注明并经发包人确认的该部分工程造价的单件增加(减少)总价作为付款依据。

4 结语

换言之,在企业财务管理中,目标成本管理对企业的发展至关重要,尤其是在国际经济竞争日趋激烈、国内市场条件发生剧烈变化的背景下,更应按照企业成本管理目标,科学目标成本管理有助于业务的可持续性。因此,在设立建设工程公司的过程中,需要详细分析公司内部的各种资源和因素,认识国内外市场环境的影响,落实企业成本上的核算与控制工作,为企业的发展创造更好的条件。

参考文献:

- [1] 翟纯强.建筑工程项目成本控制研究[D].中国海洋大学,2011.
- [2] 黄红英.建筑工程项目成本控制研究[D].吉林大学,2015.
- [3] 李永强.建筑工程项目成本控制及实例研究[D].湖北工业大学,2016.
- [4] 殷巍巍.建筑工程项目成本控制研究[J].价值工程,2015,34(28):16-18.