

精细化管理在工程管理的应用

孙 浩 曹 磊 刘庆萱

中国汽车工业工程有限公司 天津 300160

【摘 要】：随着社会的不断发展，管理理念也不断的发生变化，使得工程项目中的管理模式、管理方法也随之发生巨大的改变。在实际的工程管理工作开展的过程中精细化管理发挥着非常重要的作用，使得相关工作人员对于管理的内容有了更加全面的认识，并对各项工作内容进行了合理的规划与调整，促进各项工作顺利开展。本篇文章阐述了精细化管理在工程管理中的实际应用进行了研究与分析，首先将精细化管理的作用进行了介绍，并对精细化管理在实际应用的过程中存在的问题进行探讨与分析，根据实际情况提出了有效的方法，以此能够有效的提高工程管理的效率，为今后的工作提供帮助。

【关键词】：精细化管理；工程项目；管理

The Application of Refined Management in Engineering Management

Hao Sun, Lei Cao, Qingxuan Liu

China Automotive Industry Engineering Co. Ltd. Tianjin 300160

Abstract: With the continuous development of society, the management concept is also constantly changing, which makes the management mode and management method in the engineering project also undergo great changes. In the process of actual project management work, refined management plays a very important role, which enables relevant staff to have a more comprehensive understanding of the management content, and makes reasonable planning and adjustment of various work content to promote All work was carried out smoothly. This article expounds the research and analysis of the practical application of refined management in engineering management. First, it introduces the role of refined management, and discusses and analyzes the problems existing in the practical application of refined management. , according to the actual situation, an effective method is proposed, which can effectively improve the quality and efficiency of project management, and provide help for future work.

Keywords: Refined management; Engineering project; Management

工程项目的开展促进了我国经济的快速发展，同时也不断的提高了海外项目市场的竞争力以及设施完善工作的质量。在经济的快速发展下，企业的工程项目数量也越来越多，对项目开展的管理也提出了更高的要求。以往我国的企业在发展的过程中对于工程项目开展的速度过于重视，而忽略了对工程项目的管理，在工程项目开展的过程中并没有采用科学合理的管理模式，使得企业的发展受到很大的影响。很多企业过于重视经济效益而对企业的长期发展并没有进行全面的考虑与分析，使得整个行业的发展受到了限制。为了解决此类问题，促进工程的快速发展，相关企业必须要根据实际情况采用精细化的管理方法，在管理工作开展的过程中，各个相关的部门之间都必须明确自身的工作内容以及职责所在，保证各项工作顺利的完成，使得工作更加的精细化，提高整体质量与水平，促进各个行业长久的发展。

1 精细化管理介绍

在新的管理模型中很好的应用了新的管理理念，重视管理工作的精细化。主要指的是在实际的项目实施过程中对企业内部的各个部门进行合理划分，充分发挥出各个部门有效职能，使得各项工作能够顺利、有序完成。较为先进的管理方法具备了标准化、合理化的特点，能够很大程度的提高工作的质量，

促进各个企业更好的建设与发展。在实际发展过程中必须提高对管理工作的重视程度，以管理为基础来提高企业的经济效益，企业的工作人员应当相互协调、相互配合，以此才能够保证各项工作顺利开展，促进企业的发展。

精细化的管理方法与以往应用的管理方法相比更加的细致，重点强调了在实际的管理工作开展的过程中对每一项工作内容都进行细致化的管理，促进各项工作都能够顺利完成，该管理方法发挥着非常重要的作用，提高管理工作的质量与水平，使得管理工作更加的标准化、合理化。通过该管理方法的实际应用可以发现，该方法能够有效的提高企业实际施工过程中质量与安全，还能够提高企业的管理水平，促进企业更好的发展。管理工作发挥着非常重要的作用，主要能够从以下几点内容中表现出来：第一，通过精细化管理方法的应用能够使得企业制定的方案计划更加的优化，同时企业的工作人员能够根据该方法的应用保证施工工作中的每一项内容都能够更加精细化的开展，并及时的发现施工过程中存在的各种问题，及时的处理，提高整体工作的质量与效率；第二，通过精细化管理方法的应用能够帮助企业的工作人员对施工过程的内容、施工应用的技术、施工的管理工作等进行细致化的开展，提高施工的质量，同时利用该方法能够有效的将施工中的职责问题进行

合理的分配,提高所有工作人员的责任意识,保证各项工作能够顺利、高质量的开展,提高整体的质量。第三,通过精细化管理方法的应用能够对各个工作内容的成本进行控制,并将人力、物力、财力资源进行合理的分配,避免资源浪费问题的出现,提高企业的综合效益。

2 精细化管理在工程管理中的作用

2.1 保证施工工作顺利开展

通过精细化管理方法的实际应用能够有效的提高施工管理的水平,使得施工工作能够更好的与管理工作相互结合,以此不仅能够提高施工项目的质量,还能够加快施工的进度。这种管理方法将工作人员的安全、企业的经济效益等各个方面都有效的融合起来,并使得工作人员在实际施工的过程中充分的发挥其作用,以此能够保证施工工作顺利、高效、高质量的完成。在实际施工的过程中利用精细化的管理能够促进企业更好的建立管理制度与体系,将施工工作与管理工作之间相互连接起来,以此保证工程项目顺利开展。

2.2 对资源进行合理配置

在项目工程开展的过程中应用精细化管理的方法能够有效的将各种资源进行合理的规划与配置,很大程度的减少相关企业的成本,实现对项目实施成本的有效控制与管理。在精细化的管理方法应用的过程中必须要对工作人员的实际情况进行全面的了解与掌握,并根据不同的工作内容、需求以及工作人员的专业能力来对其进行合理的分配,充分的发挥工作人员的作用,保证各项工作能够顺利完成,使得施工工作更加的规范、合理,能够高质量、高效的完成。通过这种管理方法的应用有效的将资源进行配置,避免实际施工过程中出现资源浪费的问题,很大程度的减少了企业的成本,同时还有效的提高了企业的管理水平,促进企业能够长期稳定的发展。

2.3 提高企业竞争力

随着目前经济的快速发展,市场的竞争也越来越激烈,对于EPC项目的企业来说,期望能够在此背景下提高其竞争力,充分的发挥作用,并提高经济效益。为了能够实现这些目标,企业必须要根据实际情况来采用精细化管理方法,并制定合理的管理制度对整体施工工作进行监督与管理,同时还可以根据企业自身情况来建立相应的责任制度,以此能够充分的调动工作人员的积极性,提高施工的质量与效率,给予企业更多的发展动力,促进其快速长久的发展。在实际中,各个企业必须要从多方面进行综合考虑,不断的提高企业的竞争力。通过采用合理的管理方法,建立合理的管理制度能够有效的提高企业的综合效益,促进企业快速的发展。同时通过责任制度的建立可以充分的引起工作人员的积极性,有效的提高工作的质量与效率,促进企业快速的发展。

3 精细化管理在实际应用过程中存在的问题

3.1 安全隐患

任何工程项目在开展的过程中都必须重视安全性,如果在施工的过程中存在问题就会造成严重的事故,因此企业在施工的过程中必须要进行安全管理工作,并将该工作放在第一位。但是根据实际情况来看,大多数企业在实际施工的过程中都存在施工材料乱放、设备管理不到位等各种问题,从而造成了严重的安全隐患,同时在施工的过程中很多工作人员没有佩戴好防护设施,很容易由于各种问题而对工作人员的生命安全造成严重的影响,除此之外,一些企业在使用的过程中并没有安放警示牌,同时对施工工作存在管理不到位的问题,导致很多安全隐患问题无法及时的发现并处理,对施工的质量造成影响。

3.2 不重视监管工作

当前,我国的各个行业在急剧的发展起来,但是却并没有建立相应的监管制度,因此导致工程项目在开展的过程中管理力度不足。同时一些企业对于管理工作的重视程度较低,使得雇佣的管理人员经常会存在专业能力较低的问题,严重影响了管理该工作的质量与效果。企业采用精细化管理方法,对工作人员有着非常高的要求,需要工作人员对每一项工作内容进行详细的分析与划分,并针对工作过程中可能会存在的问题进行预防,提出相应的措施。其次,在该工作开展的过程中,一些企业对于精细化管理的认识不够全面,对于管理人员的要求也相对较低,严重影响了管理工作的顺利开展。

3.3 管理效率与水平较低

企业采用精细化管理方法主要是为了对工程项目进行合理的分配,保证各项工作顺利完成,以此提高整体施工的质量与效率。但是在实际工作开展的过程中,由于管理力度不足、管理不到位等各种问题对项目的开展造成严重的影响。在管理过程中,工作人员并不明确自身的工作内容以及职责所在,在出现各种问题时无法找到负责人员,使得问题无法及时的解决;其次,在施工过程中,没有开展安全教育工作,工作人员的安全意识比较低,很容易出现各种安全问题,对施工的质量以及效率造成影响;除此之外,相关人员并没有在施工开展之前制定出合理的施工方案计划,并没有加强对其的审查,导致施工过程中经常会由于施工方案不足而出现各种问题,对施工的质量以及效率造成严重的影响。

4 精细化管理在工程管理中的主要应用

4.1 质量管理

项目工程在建设的过程中最重要的部分就是质量管理,在质量管理工作开展的过程中采用精细化管理方法能够对每一项工作内容进行有效的指导。在精细化的管理工作开展之前,必须要对项目开展的方法进行优化。项目施工内的质量与质量管理工作具有密切的联系,因此在实际工作开展的过程

中,工作人员必须要加强对前期阶段的质量管理力度,主要是对方案的设计、环境条件等方面进行严格的质量管理。企业还应当结合自身的实际情况来对各项工作内容进行合理的规划与设计,保证工作人员明确自身的工作内容以及职责,并根据实际情况建立相应的制度,使得各个部门之间能够相互配合、相互协调,促进各项工作顺利开展,提高管理工作的质量与水平。

工程项目的管理人员需要根据施工的实际情况来建立相应的管理制度与管理体系,并保证在施工的过程中严格的按照该体系来开展。其中必须要包括施工过程中的主要内容,对使用的设备、应用的技术等进行严格的把控。如果采用较为复杂的管理模式来开展相关工作时,在施工的过程中管理人员必须要对整体过程中进行严格的监督与管理,尤其要加强一些较为复杂、具有难度的工作内容,以此能够及时的发现施工中存在的问题,并进行及时的处理。

4.2 进度管理

进度管理也是项目工程在实际开展的过程中最重要的部分,在实际管理工作开展的过程中,工作人员必须要对施工过程中可能会出现的问题进行全面的了解与分析,在保证施工的进度时也需要加强对质量的控制与管理,避免为了提高施工的效率而对质量造成影响,同时也能够避免由于质量问题而对施工的效率造成影响。同时,管理人员还必须将各个环节进行合理的分配,并对施工过程中的各个细节问题进行严格的把控,对每一项工作都制定合理的进度计划,保证各项工作严格按照进度计划进行,以此对施工的进度进行严格的把控。

需要将每个工作的管理与整体的管理相互结合起来,在施工开展之前,需要进行以下几点内容:(1)在施工开展之前对管理的合同内容进行合理的设计,并且在合同签订时,相关部门必须要对合同内容进行全面分析,避免合同中存在问

题,并且对施工过程中可能会出现各种风险问题进行分析,制定出合理的管理计划;(2)在施工管理开展之前,必须要根据实际情况来制定各个方面的管理计划,同时管理人员必须要根据项目所需的材料等进行考虑来投入相应的资金。同时还需要将工作的内容进行合理的分配,将各项工作的职责进行分配,保证各项工作能够顺利开展,提高整体工作的质量;(3)在实际施工的过程中,必须要严格的按照合同规定的内容来开展,在对合同的内容进行全面的分析了解之后,对各项工作进行管理,促进各项工作顺利开展。在精细化管理的过程中主要对质量、进度以及施工的成本都进行了严格的管理,并对各项工作内容都进行了精细化的管理,以此提高各项工作的效率和质量。

4.3 安全性管理

在工程项目的管理过程中还需要提高安全管理的重视程度。管理人员必须要加强对工作人员的培训,提高工作人员的安全意识以及技术能力,避免在实际施工的过程中由于工作人员操作失误造成的各种安全隐患问题。其次,管理人员还可以利用现代化安全管理体系来提高管理工作的质量与水平,通过技术应用建立相应的模型,帮助工作人员对施工过程中可能会出现的问题进行预测,并采取有效的措施来进行预防,以此来提高整体施工的质量,保证施工更加的安全。在工程项目开展的过程中,必须要对各种风险问题进行预防,因此相关企业必须要提高工作人员的安全意识,并加强对施工的管理,以此来保证施工的安全性,提高整体的质量。

5 结语

工程管理工作在工程项目开展的过程中发挥着非常重要的作用,通过精细化管理方法的应用能够有效的提高施工的质量、施工的效率以及施工的安全性,充分的发挥出精细化管理的作用,促进企业能够长期稳定的发展,具有非常重要的作用。

参考文献:

- [1] 刘娟,王志粉,卢新翠,等.构建精细化运营质量管理模式[J].中国卫生质量管理,2020,27(2).
- [2] 吴云.分析精细化管理在工程管理中的应用[J].建材与装饰,2019(29).
- [3] 柳化松.探讨企业施工项目成本精细化管理[J].财会学习,2019(34).