

建筑工程管理创新及绿色施工管理分析

尤国平

宁夏正源建设监理有限公司 宁夏 银川 750001

【摘要】：建筑行业是一种传统的行业，它的耗能是巨大的。随着现代化工程项目建设周期延长，对环境的污染和破坏也是不容忽视的。随着环境资源的匮乏，生态环境的恶化，建筑企业有责任和义务确保工程质量，以节能降耗，保护生态环境，探索绿色施工管理策略。本文论述了建筑项目管理的创新与绿色施工管理的实践意义，并结合建设项目管理的创新战略进行了探讨，并就实施绿色施工管理的几点意见，以促进我国建筑业与环境保护工作的协调发展。

【关键词】：建筑工程；管理创新；绿色施工

Analysis of Construction Management Innovation and Green Construction Management

Guoping You

Ningxia Zhengyuan Construction Supervision Co. Ltd. Ningxia Yinchuan 750001

Abstract: The construction industry is a traditional industry, and its energy consumption is huge. With the extension of the construction period of modern engineering projects, the pollution and damage to the environment can not be ignored. With the shortage of environmental resources and the deterioration of ecological environment, construction enterprises have the responsibility and obligation to ensure the engineering quality, to save energy and reduce consumption, to protect the ecological environment, and to explore green construction management strategies. This paper discusses the innovation of construction project management and the practical significance of green construction management, discusses the innovation strategy of construction project management, and puts forward some suggestions on implementing green construction management, so as to promote the coordinated development of China's construction industry and environmental protection.

Keywords: Construction engineering; Management innovation; Green construction

从建筑业发展的实际出发，可以看出，建筑业是一个劳动密集的产业，其整体建设管理的组织层次较低、科学化程度较低、工艺衔接不到位，所以整体工程表现出了一定的混乱，造成了资源的浪费和环境的污染，并影响了建筑业的可持续发展。新时期，为了使产业得到优化和完善，整个社会都提倡建立知识和技能人才队伍。因此，建设项目的建设管理必须与时俱进、主动创新、实施“绿色”管理，才能真正提高建设项目的质量和效益。

1 建筑施工管理创新以及绿色施工管理的现实价值

1.1 建筑施工管理创新是建筑行业寻求长远发展的关键

在我国市场经济迅速发展的今天，我国建筑业的传统建设管理已呈现出一种滞后的趋势，这与我国建筑业的发展现状不相符，导致了工程建设的效率低下。为此，应注重对施工企业经营中出现的问题进行剖析，寻找原因，运用创新的方法，开拓新的经营理念，制订新的经营战略，推动建筑业稳步发展，为取得经济效益和社会效益打下坚实的基础。此外，在国际建设市场发展的今天，我们必须在创新的基础上，积极推动建设工程管理的创新^[1]。

1.2 绿色施工管理是实施可持续发展战略的必然选择

当前，我国面临着严峻的环境问题，生态问题日益引起人

们的重视。建筑工程对环境的污染很严重，如果不加以有效的治理，将会对企业的长期发展构成严重的威胁。绿色施工管理与可持续发展战略的有机结合，是实现人与自然和谐发展、建设现代化新格局的具体体现。

2 目前建筑领域落实绿色施工管理中的缺陷分析

2.1 环保意识较为薄弱

目前，由于中国许多行业长期处于发展阶段，对环境造成了严重的损害，因此，环境问题亟待解决。同时，环境污染也对人民群众的生命健康构成了一定的威胁，对企业的持续、健康发展起到了一定的促进作用。从当前的发展情况来看，建筑企业尚未认识到环保对人类社会的正面作用。由于当前工程的施工状况，建筑工人的环境保护意识比较薄弱。然而，在实际应用中，噪声、光、空气等污染问题依然难以得到有效的解决。

2.2 施工监管不够

当前，我国很多建筑企业都在注重绿色施工，但在实际应用中还存在不少问题，且执行效果不佳。目前，我国很多建筑企业在建设过程中，过分强调项目的进度、质量，忽视了“绿色”建设的思想，从而在建设过程中产生了一系列的问题，使其不能充分发挥其应有的作用，且执行效果不佳，造成了严重的环境污染。例如，我国在建设项目评价中，尚无比较完备的

工程管理规范,也没有相关的环保法规。很多施工企业在执行过程中对环境的控制不到位,导致了环境污染较为严重,对企业的生存和发展产生了很大的影响。

2.3 管理组织相关人员专业素质的缺乏

在建筑施工中,管理机构有关人员的专业素质欠缺是指管理者的管理创新、绿色施工能力的欠缺,而管理者的综合素质直接关系到整个建设项目的实施,因此,管理人员的职业素养必须具有很强的明确性。在实施“绿色施工”的前提下,一些管理者缺乏对“绿色施工观念”的认识,不能在“绿色施工”中进行有效的管理,或采用传统的管理方式来管理有关的员工和施工过程。此外,由于施工人员和物料资源的配置不合理,导致了工程进度延误^[2]。

3 建筑工程管理创新策略

3.1 管理理念创新

管理观念的革新,是其它后续工作高效有序推进的基础条件,也是领导企业管理创新的风向标。所以,必须把管理观念的创新放在首位。因此,建设单位的高层管理者必须充分认识到社会建筑业的发展趋势,传统的建筑管理模式在当今的社会中已不能适应。若不及时进行创新改造,不仅会影响到企业的正常发展,还会严重影响到工程建设的实施。在此基础上,建筑公司的主管必须积极地学习有关建设项目的新知识、新思维和可供参考的成功经验,并在此基础上,组织各职能部门的领导,结合公司的实际情况,从观念上进行创新,探索建设项目管理的新战略。要注意的是,在会议开始前,公司的总负责人要对所有参会者开展宣导工作,将他们所掌握的行业现状、新知识和新思想传达给所有人。通过这个环节,可以使整个管理队伍的管理理念发生变化,为下一步的理念创新和制度创新做好准备。

3.2 监管创新

结合实地调查,可以看出,目前我国建设项目监管工作中存在着制度上的缺陷,可以采取创新的监管机制来解决,但要注意以下3个方面:(1)事前培训。在建设项目开工之前,要做好“善后”的培训,使其涵盖所有的施工单位,重点关注施工中可能存在的各种问题,从而规范施工人员的行为,并为建筑工程管理质量的监督与评价打下坚实的基础。(2)积极配合。对政府监管部门和施工单位、施工企业来说,施工企业要积极配合施工,同时要在施工过程中形成高实用性、独特性的自我监督机制,才能更好地保证施工企业的长远发展。(3)引入创新模式。在引进施工项目管理模式的过程中,必须将施工项目管理与整个生命周期相结合,并建立起一个全生命周期的管理系统,加强对施工单位的管理和监督。

3.3 人才管理创新

建立和执行“绿色施工”管理体系,需要建设项目管理人的

知识广度、知识层次、专业水平、职业素养、责任意识和适应性。因此,建设单位应从两个方面进行人才管理的创新:(1)要提升人才的引进水平。在选择工程项目经理时,必须对其进行严格的质量控制,并对其进行全面的综合评价,以保证其具有良好的环保管理能力。(2)加强对人才的培养工作。建筑企业应定期对现有工程管理人员进行专业技能培训,将建筑行业的最新动态、管理理念、管理方法及相关的实际操作经验传授给广大员工,使他们的工作能力和专业素质得到进一步提升。同时,培训人员还可以介绍一些国内外有关绿色施工的实例,组织他们进行案例分析,并给出合理的意见,从而开阔他们的思路和视野,使他们在实际工作中遇到相似的问题时,能更好地提出相应的对策,从而推动建筑行业的发展^[3]。

4 建筑工程绿色施工管理分析

4.1 引进绿色建筑材料

建材是建筑的主体。特别是现代化建设项目的规模比较大,采用多种绿色、节能、环保的材料来取代传统的建材,对建设项目的节能和环境效益都会有很大的提高。目前,建筑材料市场上有许多新的材料,可供工程设计人员、技术人员和工程人员选用。比如,一种新型的真空保温板的问世和使用,既能有效地解决传统绝热材料的缺点,又能有效地降低对环境的污染。同时,诸如调光玻璃、吸热玻璃等新的隔热玻璃也相继被有效地应用。建筑设计师可以根据建筑物的实际功能和构造形态,选用适当的隔热材料,既能保证采光又能保证隔热。又如一种新型的透气材料,采用了一种新型的窗框,它可将空气从底部过滤,然后将净化后的新鲜空气送入室内。这样,不仅可以保证室内的通风,而且可以大大提高室内的空气品质。另外,在建筑工程中采用消声板,既能减少室内的噪声,又能加快凝结水的排放,保证温度和湿度;在照明材料上,许多新的发光材料不仅具有较好的照明效果,而且具有较好的节电性能。在工程设计中,利用太阳能能源替代电力,可以增加太阳能产品的利用率^[4]。

4.2 注重使用绿色施工技术

在工程建设中,要针对工程实际情况,对现有的施工技术和工艺进行改造,降低垃圾的产生,并做好材料的回收、保存和管理。比如,可循环利用的模板被用于水泥结构,在混凝土凝固后,再进行适当的加工,这样就可以降低模板的使用量。此外,在施工期间,相关部门也要加强扬尘治理,重点是噪音和光污染。同时,施工方也要对场地设施进行必要的改造,对施工场地、工期进行科学的安排,以降低对周边居民的影响,保护周边植被,维护当地的生态环境。此外,通过采用新的风能、太阳能等新能源,达到降低能耗、降低环境污染的目的,同时达到改善工程经济效益的目的。其次,采用节能型施工技术,对工程施工的管理有一定的促进作用。建筑工程是一项涉

及到许多建筑节能技术的系统工程。要达到建筑工程的整体节能,就必须在建筑工程的各个阶段广泛应用节能技术,使其在某种程度上发挥其优势性。同时,相关部门也要进行相关的创新和改进,以提高工程质量。最后,高效地运用节能建筑技术,也能改善住宅的舒适性。以建筑节能与绝热技术为实例,介绍了门、窗、外墙、地板、屋顶等建筑物的节能与隔热技术。通过这种技术,既能改善建筑的节能与保温性能,又能极大地改善居住环境和提高建筑物的舒适度。

4.3 降低施工污染

(1) 在一些建筑工程的过程中,会产生大量的废水。如果不规范、不科学的处理,很容易导致地下水的污染。因此,施工企业要督促施工单位严格按照绿色环保的施工方法,对废水进行净化处理,然后再进行废水的排放。只有达到一定的标准,才能排放出去,才能从根本上解决水质污染问题。(2) 在施工期间,要加强对工地的封闭管理,尽量降低粉尘的传播。在部分工地完成后,要及时喷洒、降尘,防止大量的粉尘对周围环境产生污染。(3) 对建筑工程的噪音污染也要严格控制。比如,在引进设备时,应尽可能地选用低音、低震动的设备,并根据施工进度进行合理的安排,严格执行国家有关法规,以免给附近居民的生活带来不必要的不便。(4) 对建筑垃圾及有关的废物采取适当的处置方法,避免对周围环境的污染和损害。(5) 根据建筑工人的数量,选择合适的场地建设移动厕所,并安排专门的人员定时清扫,保证工地和周围的环境保持整洁^[5]。

4.4 提高建筑施工过程中的资源利用率

在实施“绿色施工”的前提下,建设单位要做到的第一件事,就是要充分利用好资源、节约能源。由于建筑工程需要大量的资源和能量,所以在保证工程质量的同时,还可以节约大量的资源,从而达到环保的目的。因此,作为建设单位,要增

强对环保的认识,并加大对节能的宣传力度,引导建筑工人参与到环保工作中来,从身边的小事着手,减少浪费,达到节约和节约能源的目的。同时,加强对施工机械的检查,对施工机械的运用进行及时、准确的判断,以便在工程建设中合理地利用各种资源,达到最大限度地发挥作用。同时,建筑工地的管理者也要经常让工人参加技术培训,提升他们的技术,让他们在实践中能够更好的运用他们的技术和工作效率,同时也能有效的控制资源和能量。

4.5 强化绿化建设

在施工完成后,要对周边进行绿化,并按照项目的具体要求,制定一套符合环保要求的绿色施工规范,并按照有关的法规,加强周边的绿化,特别是工地的土壤。所以,必须对工地和周边地区的土壤进行监测,以了解其特点和优势,并根据当地的自然情况,制定相应的绿化措施,以避免工程建设对周边的环境和土壤造成破坏。此外,对项目所需要的各类材料进行适当的储存,将已拆除的废土、废渣堆放在指定的地方,并及时进行科学的掩埋,防止在强风天气下产生粉尘污染。针对施工中所用到的各类设备,可以有效地节省工地的土地,并在工地四周布置适宜的植被,从而在一定程度上减少了土壤流失,并美化了工地。同时,为了防止泄漏后的土壤受到污染,使土壤长期无法形成科学的生态环境,必须将其储存起来。另外,在工地上进行了多次的喷洒和降尘,对工地的噪音进行了合理的控制,可以降低对周围环境的影响^[6]。

5 结语

当前,在建设项目管理中,强化施工管理的创新显得尤为重要,而建设项目管理创新的方法和实施的成效将会对建设项目的建设产生巨大的影响,而对施工管理进行科学的创新,既能提高工程的整体质量,又能有效地控制工程的工期和成本,从而为施工单位争取降低成本,保证施工项目的正常进行。

参考文献:

- [1] 李超.建筑工程管理创新及绿色施工管理分析[J].建材发展导向,2022,20(16):139-141.
- [2] 闫怡孜.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].居舍,2022(20):144-147.
- [3] 包永平.建筑工程管理创新及绿色施工管理情况阐述[J].居舍,2022(16):133-135.
- [4] 沈雄东.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].居舍,2022(11):138-140.
- [5] 郭营飞,田家琳.建筑工程管理创新及绿色施工管理探析[J].郑州铁路职业技术学院学报,2022,34(01):43-44+47.
- [6] 石林.建筑工程管理创新及绿色施工管理分析[J].工程建设与设计,2021(15):173-175.