

建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策思考

司亚洲

新疆天北河川园林工程有限公司 新疆 833200

【摘要】：随着当今科技水平的提高，建设行业发展速度越来越快。而建筑工程在施工过程中很复杂，其施工内容牵涉很多方面，施工量大，因此很多施工单位开展建设时过于关注施工进度，常常会将施工质量忽略，这样就会有很多质量不符合标准的建筑物出现，对人们正常使用造成不利影响。因此为了更好规避这类问题发生，要求施工单位加大对建筑工程现场施工管理力度，加强管理者责任意识，使现场管理工作效率得到提高，确保建筑工程施工质量。

【关键词】：建筑工程；施工现场；管理问题；对策

Construction Site Management and Optimization Countermeasures in Construction Project Management

Yazhou Si

Xinjiang Tianbei Hechuan Landscape Engineering Co. Ltd. Xinjiang 833200

Abstract: With the improvement of today's science and technology level, the development speed of the construction industry is getting faster and faster. Construction engineering is very complex in the construction process, its construction content involves many aspects, the construction quantity is large. Therefore, many construction units pay too much attention to the construction progress when carrying out the construction, and often ignore the construction quality. In this way, there will be many quality buildings that do not meet the standards, which will adversely affect people's normal use. Strengthen the sense of responsibility, improve the efficiency of site management, to ensure the quality of construction.

Keywords: Construction engineering; Construction site; Management problems; Countermeasures

目前城市化进程的快速发展，为人们提供优质的市居环境，每个地方政府也逐渐加强对建筑工作方面的建设力度。建筑工程的类型很多，其中包含道路以及桥梁工程，同时还包括燃气管道以及给排水工程等，以上这些工程开展建设时，因为其整体施工规模非常大，为了更好达到良好施工效果，建设企业通常在开展施工工作时加大对现场施工的管理力度，运用更规范的现场管理制度对施工范围进行有序管理，以免现场发生安全质量问题。

1 建筑工程项目管理中的施工现场管理重要性

施工现场管理单位通过完善现场施工控制方法，能够有效将项目施工质量水平提高，避免项目出现安全隐患，对现场管理工作进行优化提高，其整体质量节省更多资金，推动现代化施工管理。采用完善现场管理体系，在节省工程造价的过程中，还能对现代化的施工措施进行完善，减少资金的损失。工程施工期间还会牵涉到很多要素，很容易受到环境因素影响，所以为了更好将其质量提高，现场管理部门需要根据各项管理优势引进更先进的施工技术装备，并且对新技术的应用提高重视，改善施工管理，确保工程能够顺利开展，突破环境因素所造成的不利影响，为整个项目提供有利条件。

第一，提高当今市场竞争力。随着建筑业的长期高速发展，人们逐渐对工程质量等方面提出新的标准。不管是哪项建筑工程项目，质量都是人们重点考虑内容，建筑工程开展建设时只

有达到这些质量标准，才能更好将自身功能和作用充分发挥出来。想要达到这些目标，少不了现场施工的管理，工程企业在进行建筑工程施工建设时，需要加大对现场施工管理力度，并且将现场管理工作落实到位，始终维持现场施工活动能够有序且高效率开展。要求工程企业根据建筑工程制定更完善的现场管理制度，对现场管理活动进行引导，提高其管理水平，这样更有利于企业在建筑工程方面获得更多竞争力。

第二，满足企业经济效益的增长。这几年由于社会经济体系的快速发展，工程行业发展速度也越来越快，各项新技术的结合很大程度上能将工程的生产质量提高。但是施工期间如果缺少一些现场监管措施，有可能导致工程单位返工的概率很大，不仅无法适应施工单位生产发展要求以外，还有可能会对建筑单位的企业信誉造成损害。因此，民用建筑单位在实际生产和运营管理过程中，除了要将其品质提高、价格低廉以外，还要加强市场的核心竞争力，对当今市场的规律和发展情况进行了解，能够更好处理项目当中的质量以及尺寸等各类问题，很大程度上能够提高施工单位开展的科学合理性，将现场施工管理水平提高，进一步推动建筑行业可持续发展。建筑工程具有一定特殊性，尽管项工程最终的收益目标是社会群众，但是因为这项工程建设很多都是以地方财政支持为主，建筑工程施工过程中同样要合理运用工程投资资金。对项目施工现场开展管理工作，能够更好确保其现场各项资源得到合理分配和

运用,有利于企业获得更高经济效益。目前建筑工程施工现场管理水平尽管有所提高,但是在现场施工当中依然存在很多问题,例如场管理缺位,造成现场操作过于混乱,对施工操作的规范性开展造成不利影响,所以工程施工现场管理工作更有利于企业获得最大化经济效益。

第三,满足团队管理需求。因为目前建筑材料市场的竞争压力越来越大,民用建筑企业在发展过程中,人才是其中非常重要的一项因素。目前建筑行业竞争当中占据一席之位的施工单位,其缺少一批优秀的人才团队。客观情况来看,建筑工程施工现场开展优质高效率地管理工作时也是培养专业人员和建设专业团队的良好路径,主要是因为目前工程项目的安全管理工作不管是工作期限还是环境影响等方面都明显落后,再加上施工人员的综合素养和技术水平参差不齐,因此只有通过干预施工现场管理工作,才能在短期内推动跟施工人员的整合实施施工人员和管理人员之间能够和谐相处和发展,共同努力,为建设高质量的建筑工程奠定坚实基础。除此之外,现代化的施工现场管理工作还需要施工单位构建更健全的工作人员培训机制,对现场施工开展科学有效的安全管理。

2 建筑工程施工现场管理问题

2.1 管理制度问题

施工管理工作对建筑工程有着直接影响,从有关探究中可以看出,部分施工单位对项目管理工作并没有提高重视,也没有根据自身实际发展情况制定相关管理制度,而是参考其他临近工程单位管理制度,造成自身管理制度存在很多问题,导致一些制度很难贯穿落实到位。因此对于这个问题,建筑工程单位要先根据自身企业发展情况制定更健全的管理制度,同时要求管理者将管理工作落实到位,特别是对一些细节工作来说,如果工作人员在施工过程中在细节方面存在错误要第一时间指正,这样才能避免项目施工中出现问题的,确保建筑工程在安全的环境下开展建设,确保其施工质量达到有关标准。

2.2 人员管理问题

管理者作为建筑工程现场管理工作的重要要素,管理质量好坏跟这些人员的综合素养有直接联系,只有管理者具备很强专业能力和业务水平,才能确保这项管理工作的有效性,而在项目施工管理期间,管理者的管理能力出现欠缺是经常遇到的问题,部分管理者缺少责任心,没有意识到项目管理工作的重大意义,这些人员管理行为,思想方面等都处于形式化,无法将其作用发挥出来,甚至还会给项目施工质量造成影响。其次,项目管技术水平还有一定局限性,造成管理工作无法顺利进行,这些都是由于技术管理方面问题产生的影响,一定程度上会对现场管理的效果造成影响,甚至还会威胁项目建设质量和使用功能。

2.3 安全隐患监管问题

建筑工程施工期间或多或少都会存在一些安全隐患,造成整个建筑工程施工存在很高危险性,并且在施工期间如果遇到恶劣天气,其施工进度也会受到很大影响。如果建筑工程施工期间遇到恶劣天气,开展现场施工管理工作显得非常重要。是种工程,开展施工现场管理工作,如果没有做到位,导致施工单位受到严重损失。目前我国有很多建筑工程现场施工人员,在开展施工现场管理工作时,通常都会结合自身经验进行操作,很多人并没有通过专业培训,导致现场施工管理工作存在很多安全隐患。建筑工程开展施工过程中,其现场监督管理工作时最突出的问题则是安全和环保问题。在这些问题当中,安全问题非常重要。一般在世界开展工程施工过程中,施工单位由于很关注建筑成本和实际施工时间,常常会将实际施工过程中的安全问题忽略掉,造成实际开展建设过程中频繁发生安全事故,同时也会造成基础设施建设无形之中增加了实际施工时间;另外对基础工程行建设过程中,很多高层管理者都很注重实际施工效果,没有及时对基础施工和实际施工区域进行相关防护工作,造成施工范围以及附近环境质量降低,同时没有对施工废弃物严格进行管理,造成施工区域和附近范围内的废弃物堆积在一起,产生环境污染,除了会对生态平衡造成损害以外,甚至严重的还会影响跟其相关的产业发展。

2.4 缺少材料分配管理模式

建筑工程工程施工过程中用的原材料类型非常复杂,多样性,而且数量非常多,在实际开展施工前需要将前期准备工作做好,一定要提前准备好大量的施工材料,因此在实际开展建设过程中,制定更科学的管理方案,这对建筑材料储存管理和建筑材料使用搭配管理都有着重要意义,如果施工过程中建材的搭配管理缺乏合理性,在加强建筑施工成本的过程中还会延误工期;如果无法严格根据建材特性对其进行储存管理,又或者因为天气或者自然因素影响而导致建筑材料受到损坏,因为建材混放内部形成化学反应,造成建材无法实现施工需求,造成一些房屋建筑没有办法及时使用,由此也会加大施工成本。其次还会存在一些人为和主观因素,因为工程施工的设计方案都非常简单明了,管理者如有不注意有可能导致项目材料没有办法达到施工要求,很大程度上会将项目施工质量降低,而且还会加大企业施工成本,将其整体效益降低。

3 建筑工程施工现场管理措施

3.1 健全现场管理制度

为了更好保障市场工程现场施工质量,首先要构建更健全的管理制度,与此同时,建筑单位还要主动对提高工程单位质量管理水平的对策进行深入探究,由此才能更好确保其质量,进一步推动建筑工程单位常用稳定发展。健全完善的质量管理制度对建筑工程质量有着很大影响,所以为了更好确保建筑工

程单位对质量管理工作提高重视,需要了解其质量管理目标以及方针。与此同时,还要运用现代比较先进的网络技术构建健全的质量管理体系,在工程单位开展质量管理时,还要落实责任制度,对管理者的职责进行明确划分,落实质量管理制度的各个条款中,由此可以更好将建筑工程质量管理制度的作用发挥出来。

3.2 加强现场管理人员综合水平

建筑工程施工现场管理质量也会受到管理者综合素养方面影响,所以要对提高管理者专业水平和自身素养方面提高重视,保证管理者具备一定实践经验,从而将管理者的作用充分发挥出来。除此之外,还要对现场管理人员定期开展专业培训,将先进管理技能和理论知识贯彻落实到施工现场管理中,从而将员工管理水平提高。为了更好确保持续管理可以全面掌握相关知识和技能,对其实践管理进行实时追踪,通过运用监测和评估的方法,督促管理者将自身技能和整体素养提高,在此期间需要注意的是,开展管理培训时要以施工现场实际情况着手体有目的性的开展设计培训,为实现高难度施工现场管理工作提供条件。

3.3 重视施工现场安全管理

为了更好确保各种工程施工进度的稳定发展,需要以现场施工安全管理的实施为基础,为了更好将这项安全管理工作做好,先要根据有关规定开展日常检查。巡检人员还要对施工现场用到的设备认真进行检查,对其中存在的各项安全隐患第一时间进行排除和登记,检查完成之后还要对有关记录进行储存。除此之外,对设备的安全问题进行检查,以免设备原因而导致各类安全事故发生,针对施工现场中的安全管理工作需要设置项目责任制,建立完善的安全预警系统。由此,管理者才能全面对项目施工中存在的不安全因素进行分析,降低其中存在的安全事故。

3.4 引用先进的现场管理技术

随着当今新时代的发展,建筑工程施工领域技术得到很大

提高,同时这些新技术也在建筑工程领域当中得到有效运用。结合各项建筑工程实际要求和运用到的不同施工技术需求,科学制定施工现场管理制度,不能依然运用前期现场管理方法,需要对施工现场材料管理、施工技术管理以及员工分配进行整合,这样可以实现各项项目施工要求。

3.5 提高材料管理

原材料质量直接会对建筑土建工程的施工质量造成影响,因此要加强对原材料质量的检测管理力度,在实际开展施工前委派专业人员对建筑材料质量进行检测,而且还要在建材当中随机抽取样本送到相关检测部门开展工作,有关部门还要对测试情况及时进行登记。加大对建筑材料的监督管理力度,才能将其质量提高,避免由于运用劣质的建筑材料而导致事故发生,所以加大对建筑材料的仓储管理力度,部分仓储区域需要配备监管设备,避免盗窃问题发生。

3.6 重视施工进度和成本管理

不管是哪一项工程项目的施工都需要所有人员的共同配合和努力,因此项目当中的所有人员一定要服从后贯彻施工进度计划,将自身本职工作做好。通常而言,在建筑工程最后阶段的交底工作相当于已经完成整个项目建设,所以项目单位需要根据有关实际情况进行分组开展,将每个阶段中的现场工作任务分发到跟其相应的施工单位中,使所有人员的工作积极性都能被调动起来,而整个公司凝聚力也能得到提高。或者在土建工程施工前,项目建设单位让所有人员对施工周边环境开展全面调查和探究,系统的制定工程实施规划,使所有人员、管理层和其他施工人员都能实现心中有数,通过自身强烈的社会责任感投入到项目施工当中,确保项目能够圆满完成。

4 结语

总之,对于目前建筑工程施工现场管理制度以及员工管理认识不够等方面问题而言,要求施工企业采取有效对策,及时进行处理,构建健全制度,采用更科学的管理体系将企业经济效益提高,加强当今市场竞争力,进一步推动城市发展。

参考文献:

- [1] 朱永光.建筑工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建筑与预算,2021(2):47-49.
- [2] 郑琪锐.建筑工程施工现场管理存在的问题与对策[J].居舍,2021(5):120-121.
- [3] 常新.建筑工程施工现场管理存在的问题与对策[J].工程技术研究,2021,6(1):175-176.