

# 土木工程房屋建筑施工管理问题与对策研究

多清

乡城县公安局, 四川 甘孜州 627850

**【摘要】**随着城乡开发建设的发展, 土木工程房屋建设不断增多, 施工过程中经过不断自我改进和自我完善, 大面积、多用途的土木工程房屋为城乡增添了许多亮点。本文主要就土木工程房屋的特性、施工房屋及建筑质量管理进行主要论述。

**【关键词】**土木工程; 房屋建筑; 施工管理

**引言:** 土木工程房屋建筑事关人类生存的质量, 人类90%以上的活动离不开房屋。房屋建设涉及图纸设计、工程施工、监理、管理等方方面面。实际施工过程中必须加强质量管理和监控, 为人类提供优美和高质量的房屋。

## 1 房屋建筑施工质量控制对土木工程的主要原则

每项工程的开展都基于一定的建筑要求与标准, 质量管理控制是每项土木工程建设的环节, 以确保工程能顺利的验收完毕。质量管理控制的主要内容有工程检测、监控措施, 通过采取不同的手段与方法来达到工程管理的目标。同时, 采取管理控制的方法前提下是必须基于以下几个原则: 质量第一、以人为本、预防为主、质量达标、数据说明等主要原则。

## 2 房屋建筑施工质量控制对土木工程的概况

### 2.1 质量管理人员的专业知识与综合素养不高

房屋建筑施工工程是土木工程建设中较为复杂的过程, 其质量管理工作也是配合施工过程的一项主要工作, 所涉及的领域有经济、法律、技术与行政。对此, 房屋建筑施工质量管理所需求的人才必须具备扎实的专业知识基础, 以及高能力的综合素质等。随着社会经济的发展, 质量管理对于人才还有更高的要求与规定, 例如经营管理、作业实操、管理决策等。目前来说, 房屋建筑施工质量管理人员在专业知识层面停留于表面, 道德品质等思想层面还没有更好的丰富与完善。

### 2.2 质量管理体系机制不完善

房屋建筑施工质量管理的全面落实首先从制度出发, 以制度来约束管理人员的行为。现阶段, 我国的土木工程建设有关房屋建筑施工的管理制度尚未建立健全, 缺乏系统的、完善的制度体系来运行。一个基本的管理模式是由一个质量小组为单位, 以项目经理为首, 结合项目总工、实验员、质检员以及材料员等人员来一体。同时, 房屋建筑施工质量管理缺乏一套完善的安排与部署, 使得工程开展有所混乱与不足, 无法得到质量管理控制的要求。

### 2.3 质量管理制度不健全

制度不健全主要体现在法律法规的不完善、执法人员的工作不到位等, 使得房屋建筑施工质量管理出现了弊端。另外, 管理制度对于奖惩机制缺乏明细的规定, 处罚操作流于表面,

没有得到全面有效的落实。管理人员对于自身岗位的责任界限不清晰, 使得责任到位不明确。房屋建筑施工产生的工艺措施以及步骤不规范等问题, 都是由于技术管理制度的不健全所导致的。质量管理工作对于房屋建筑施工有着一定的影响, 若质量管理工作不到位, 很大程度影响工程的验收。

### 2.4 质量管理监督不足

纵观整个房屋建筑施工工程质量管理, 影响质量管理的最为关键的是管理监督力度不足。首先, 管理人员的责任不到位、社会经济因素等影响了质量管理工作的开展。其次, 质量管理工作有许多交叉的地方, 管理人员在区分交叉职能的时候, 没有明确各自的责任界限, 使得质量问题出现, 没有相应的人员处理。

## 3 房屋建筑施工的质量管理策略

### 3.1 采取严格控制的人员管理模式

房屋建筑的质量水平除了有合格的材料作为基础, 高素质的人员也是影响工程实体质量的主要因素。对此, 管理制度必须采取严格控制的方式来约束与规范技术管理干部、操作人员、服务人员等参与工程建筑的相关人员。严格的控制方式可以通过高强度的培训、专业知识的考核等, 质量管理的基础离不开高素质的人员。

(1) 增强质量意识。作为房屋建筑施工的主要人员, 质量意识应该是每个操作人员必须遵循的主要原则。同时, 操作人员还应该遵循预防为主、数据说明等原则, 从而更高的提高建筑企业的经济效益与社会效益, 实现企业的利润最大化。

(2) 培养高素质的专业人员。人员管理除了严格要求管理干部具备高水平的管理能力与决策能力, 对于操作人员也有相应的要求。作为一名合格的操作人员, 质量检查与技术指导能力是操作人员应该具备的能力。而生产人员的能力与其职位的工作内容相匹配, 例如具有纯熟的技术与经验、严谨的工作作风。简而言之, 不同的岗位的工作人员都应结合自身的工作内容, 做好本分, 但共同点是一定要有较高的质量意识, 从意识

引导行为出发。

### 3.2 选择合格的施工材料

施工质量除了有完善的管理制度,在材料的选取上也有一定的严格标准。根据国家颁布的《建筑法》,里面规定建筑企业所采用的建筑材料必须符合设计要求以及产品质量的要求。对此,工程的相关采购人员必须了解材料的质量标准,严格控制材料的选购、使用等环节。

(1) 做好采购工作。随着市场经济的发展,采购人员面对琳琅满目的材料,难免产生无法选择的局面。对此,我们应该时刻警惕自己,自觉抵制诱惑,选择最为合适的产品。同时,采购人员应该遵循职业道德,秉持诚实、守信、爱岗等原则来担任工作,做好材料选购的第一关。

(2) 严格做好检测工作。建材检测送检制度应该不断更新,以适应现代市场的变化,从而确保检测报告与实际相符合。质保书上规定的检测内容应该按照规定进行必要的检测环节,以免产生质量问题。同时,质保书项目不全的产品应该进行后续的工作,例如分析产品质量、工艺流程等,及时发现产品质量问题的根源。

(3) 使用环节应该严格控制。原材料进场前应该做好相关的准备工作,例如物资的保管、材料使用登记等,从宏观上把我材料的使用进度,最大化的发挥原材料的使用价值。物资的保管工作可以从场所的选定、卫生情况、保管监督等环节出发,为材料管理营造一个良好的场所载体。当原材料退出工程建设时,应该及时处理仓库的剩余物资,做好相应的回收、统计的数据处理。

### 3.3 严格制定方法

方法的严格制定是从基本的施工方案出发,衍生出工艺流

程的制定、材料的使用等方法。施工方案是房屋建筑施工开展的重要依据,包含了施工过程的主要环节的介绍与阐述。另外,工艺流程的方法也是工程质量的保障依据,其中的工艺质量标准、操作流程等都是质量管理的参考,从而更好的保障工程质量的水平。

(1) 提升施工方案的水平。在进行房屋建筑施工前,施工方案是基于全面规划项目的前提下所制定的,同时施工方案也有相关的实施意图说明。工程项目的开展首先的依据是施工方案,对此施工方案发挥着十分重要的作用。

(2) 更新工艺技术的方法。根据国家对建筑行业的政策,明确指出国家对于建筑行业的创新要求显得十分迫切与必要。同时,质量的保障也需要新产品、新技术的研发,实现产品与施工工艺的更新换代。

### 3.4 建立健全完善的质量管理体系

完善的质量管理体系与规章制度是建筑施工进行质量管理的主要依据,其中包含了质量奖惩机制、质量检查机制以及质量分析反馈等。另外,制度的约束不仅是针对施工过程,对于人员的管理也是十分有必要的,严格的规范工作人员的监督、管理与控制等。

**结论:** 作为房屋建筑施工项目来说,质量管理与控制是影响房屋工程质量的主要环节,是一项集经济、法律、管理与行政的多功能工作。另外,质量管理工作不仅需要完善的管理制度,对管理人员的综合素质、管理机制以及监督力度都有一定的要求与水平。就目前来说,质量管理的不足在于制度的不健全、管理人员的素质不高、责任与监督不到位等,对此我们应该通过培训来提升管理人员的素质,完善相应的管理制度。

### 参考文献:

- [1] 阎磊.房屋建筑施工中地基基础工程的施工技术处理措施[J].建材与装饰,2020(03):11-12.
- [2] 熊炼基.浅谈施工组织设计在房屋建筑工程施工管理中的重要性[J].江西建材,2019(12):199-200.
- [3] 邹晓东.试论绿色节能施工技术在房屋建筑工程中的应用[J].住宅产业,2019(12):39-40.
- [4] 李耀.试论房屋建筑屋面与卫生间渗漏问题及防水施工要点[J].绿色环保建材,2019(12):193-194.
- [5] 赵晓光.探究钢筋混凝土结构施工技术在房屋建筑施工中的应用[J].建材与装饰,2019(34):51-52.