

探究从精细化管理提高城市道路施工质量的科学性

倪伟刚

闵行区交通工程建设安全质量监督站, 上海 201100

【摘要】: 市政道路的建设对于我国城市化的建设与发展具有非常重要的促进作用, 同时道路建设作为城市发展过程中必不可少的一项工程, 对于施工企业而言更是要做好这项基础工作。所以在城市发展速度飞快的当下, 政府部门一方面加大对市政道路建设的各项资源投入, 一方面优化施工管理制度, 通过积极推行责任制使施工过程中的各项管理工作都能够有迹可循, 尽可能的清除施工过程中存在的隐患。

【关键词】: 精细化管理; 城市道路施工; 施工管理; 科学化

1 引言

近年来, 我国经济的发展速度越来越快, 也推动了各行各业的快速发展。其中, 道路工程占据非常重要的地位, 直接关系到社会经济的稳定发展和人们的通行安全。在建设道路工程项目的时候, 会涵盖非常广泛的内容, 所以受到的影响因素比较多, 容易引发安全事故。这就需要在开展建设的过程中实施精细化管理的措施, 使施工成本、施工质量和安全得到有效保障, 还能够一定程度上为国家经济的可持续发展提供重要支持。

2 精细化管理的理论

2.1 粗放型和精细化管理比较

2.1.1 粗放型管理

传统的城市道路施工企业一直采取粗放型的管理模式, 工程项目管理结果的好坏往往依赖于项目管理人的经验, 主观性因素太多, 当一个项目有不同的项目管理人的时候, 盈利水平大不相同。目前我国的施工建筑行业以承包为形式, 将项目承包给施工企业。但是这种组织型式并没有取得预期效果。大部分的施工任务还是由承包企业分给劳务队伍, 利用机械设备完成。劳务人员的整体专业素质不高, 且高低不齐, 这种情况下需要承包企业给投入大量的人力、物力和财力, 管理人员水平的高低直接决定项目的成败。从另外一个方面看, 施工建筑行业是一种劳力密集, 分工细致, 且具有分散性和移动性的工作。我国的工程数量非常多, 有大量的图纸需要快速组织归档, 急需现代先进科技技术对这些信息进行处理, 提高效率, 降低人力成本, 实现信息化管理。在现代企业管理中, 科学信息管理占据主要地位。原有的管理程序和方式方法已经不能适应现代社会, 城市道路施工建筑企业的生存和发展存在很大的挑战。所以企业必须寻求新的管理理念, 由此推进的精细化管理逐步替代了传统管理方式。

2.2.1 精细化管理

精细化管理最早是由日本企业于上世纪五十年代提出, 是与粗放型管理模式截然不同的管理方式和管理文化。精细化管理

追求绩效, 关注结果, 以法律法规为根据, 以提高企业的效益为目标, 以战略为导向, 以流程为中心, 最终达到降本增效。

管理的思路是: 基本目标为提高管理效能, 将标准具体化、明确化, 量化每个环节, 全面控制每一个环节, 用数据说话, 以数据的形式提出问题、分析判断、考察评估, 规范管理人员的行为, 引导、调节、控制管理进程, 及时发现问题、解决问题, 使工程高效稳步运行, 实现企业目标。根据经验总结, 精细化管理可以概括为“五精四细”。

五精指的是: 精华、精品、精通、精髓、精密; 四细指的是: 细分市场和客户, 细分每个决策任务、计划指令, 细分企业中每个机构的岗位职责, 细分编制、实施、监督等对管理制度的每个程序环节。

精细化管理的基本特征就是重视环节、过程、基础、质量、效果, 专注地做好每个环节, 每个细节。清晰企业组织战略, 规范内部管理, 实现资源效益的最大化, 抓住主要矛盾, 不放过次要矛盾, 只有把企业管理好, 才能扩大市场, 拓展企业生存空间。

2.2 城市道路施工企业实施精细化管理

施工企业的精华管理可以分为对如下方面的管理精细化: 商务、履约、材料、劳务、技术、安全、现场、中间成本核实和工程结算和项目考核。

首先对施工工程的每个环节进行细化, 对目标和职责进行细化。分解管理目标, 明确主管部门及分管领导, 避免管理重叠和缺位现象的发生; 明确项目经理部门的成本责任和确立; 明确全员全过程的成本职责, 最后构成各部门协调运作, 齐抓共管的施工项目管理体系。

其次是将城市道路施工管理的流程标准化, 遵循项目管理的规律, 以现场管理作为基本出发点, 掌控队伍、保证安全、确保质量、增加效益、推进进度, 制定出各个岗位和部门的工作标准和管理标准, 项目的技术标准和工序的操作标准, 将工程项目建设为标准化的体系, 将人、物、事都纳入到标准化的

轨道上来,实现从单一管理到全面管理,由依靠经验到依托于科学,由主观主导到客观法制,由粗放到精细。

最后是实现工作任务和工作目标的量化,全面实现工作职责和考核的量化。

3 精细化管理提高城市道路施工质量的措施

3.1 建立健全质量控制体制

建设工程的质量控制工作不是简单的通过思想普及和表面工作就能够真正实现的,想要对设计内容非常复杂的市政建设工程进行精准的质量控制,就需要企业管理者将各项环节的质量控制工作都落实到具体的施工人员身上。因此,为了确保施工人员的任务分配更加合理和科学,企业要对质量控制体系的建立和优化提高重视,要尽量确保企业内质量控制制度健全和有效。此外,由于市政工程的建设对于整个城市的发展具有特别的意义,在实际的施工过程中很可能会与其他的领域产生部分交集,对企业要指派相关的专业人员对施工现场已经深入的分析与科学的规划,不影响市政工程整体效果的前提下,尽量避免对地下管线和地上建筑造成破坏。

3.2 施工前的精细化管理

在当前建筑业的发展中,各大建筑企业面临着巨大的挑战和困难,为了更好地融入社会发展环境,必须不断提高自身的发展水平。对于工程项目,为了在施工过程中实现经济管理,有必要充分了解项目的设计图纸,了解图纸中的设计意图,以及施工现场环境的要求。在建设道路桥梁工程的时候,要对施工现场的实际情况全方位的考察,不断优化劳动力和机械设备等资源。经过专业人员的反复筛选和审查,可以制定合理的施工技术方案。此外,在施工开始前,有必要对施工现场的各种设备进行检查,明确施工中的各种预防措施,并对具体的负责

人和管理人员进行管理工作。企业相应的管理部门定期检查项目。必须高度重视施工合同的管理和控制。整个项目施工管理工作是一项重要任务,对帮助企业提高经济效益具有十分重要的作用。

3.3 强化管理施工阶段

相对于建筑工程来说,道路桥梁工程相对容易管理,但在道路桥梁施工的各个阶段都要加强管理,实施管理市场链系统。对于整个项目的建设,不同部门需要发挥自己的作用,成为施工现场服务的所有者。在开展施工的时候应用的施工设备和原材料,一定要确保能够及时供货,不会对工程的施工进度造成影响。通常情况下,在目前的道路桥梁工程建设项目建设中,必须提高工作态度。只有这样,我们才能确保施工的质量和效率,当市场链条出现问题时,找到责任主体,追究责任。

3.4 强化管理签证环节

无论对哪一种工程来说,都必须要对施工的各个阶段加强重视,对潜在的安全隐患,制定有效的防治对策,使资源浪费的现象尽可能降低。但是,因为道路桥梁工程的特殊性,实际在开展设计工作的时候经常出现变化,为了确保工程预算的合理性,就会加大合同以外的项目工作任务,从而使得原本的工程费用大大增加,无法满足实际需求。因此,在进行签证的时候,企业要结合自身的发展现状,确保签证的科学性和合理性,确保后续的工作有序进行,保障企业的经济效益。

4 结束语

总之,在城市道路施工管理中,精细化管理更科学合理。可以高度集中企业或者项目的人力物力和财力进行施工工作,能大大降本增效,不仅有利于企业的可持续发展,而且能为社会创效得利。

参考文献:

- [1] 蒙福虎.精细化管理在道路工程施工项目中的应用[J].四川水泥, 2018 (6): 195.
- [2] 郭恒丽.道路工程施工项目的精细化管理探究[J].山西建筑, 2018, 44 (10): 233-234.
- [3] 张熠.精细化管理在道路施工中的应用[J].南方农机, 2018, 49 (4): 167.