

# 房建工程施工管理与风险控制分析

杨光 魏成沛

青岛市工程建设监理有限责任公司 山东 青岛 221600

**【摘要】**近年来,我国社会经济不断提升,建筑行业作为支撑社会经济的支柱产业之一,也取得了巨大的进步。建筑施工的最大的特点是其具有长期性和偶然性,施工质量与施工安全将直接决定项目进程是否顺畅,所以需要建筑施工管理加强风险防范及控制。本文旨在对房建施工管理中的相关风险进行分析并对其提出相应的控制及防范策略,仅供参考。

**【关键词】**风险控制;施工管理;建筑行业

## 引言

风险的形成取决于环境,风险具有不可避免性、随机性,但又是必然存在的。风险的出现不能预估,很难确定,防不胜防。风险的出现会带来破坏性与损害性,在风险出现之后,损失随之而来。如果风险被忽视,任其发展不加以制止,风险的发展性就会发挥作用,呈扩大趋势。施工管理是管控风险因素的关键,对于企业自身利益、施工人员人身安全以及民众的满意程度都是十分重要的。

## 1. 施工管理中风险产生的原因

### 1.1 安全风险意识意识的缺失

现阶段,建筑工程施工项目具体实施过程中,缺乏相应的风险管理意识,致使具体的建筑工程施工项目风险管理工作的进行具有一定的难度。风险管理意识的缺失主要变现为:建筑工程施工项目的筹建人员与具体的施工人员将主要的精力和成本等都放在对建筑工程施工项目本身的建设质量上,进而就造成了对实际存在的风险不关注和关心,也忽视了建筑工程施工项目的风险管理的重要性。

### 1.2 安全风险方案完善度不高

在实际的建筑工程施工项目建设过程中,极少有个别的建筑工程施工项目会在前期的设计环节将一定的安全风险管理工作写入到计划表和建设施工项目书中,即使写入也存在安全风险方案内容的不完善现象。究其原因,不仅与建筑工程施工项目设计人员与施工人员对于安全风险的重视程度有关,而且也与相关的施工设计方案制定的能力密切相关。

### 1.3 组织缺陷和能力缺失

建筑工程施工项目的展开需要有专业的施工人员来进行,但参与到建筑工程施工项目建设施工的人员,并不一定具备专业风险防范和操控意识以及相应的管理能力、协调能力和组织能力,建筑工程施工项目具体的施工人员对于安全风险管理的认识能力不足,大部分项目建设精力已经投入到对建筑工程施工项目本身的质量监管以及具体的项目审计等有关。

## 2. 房屋建设施工过程中比较容易出现的风险

### 2.1 合同风险

合同在整个建设项目的施工中占据了非常重要的位

置,工程合同中如果有的地方表达不明确,会在很大程度上影响整个工程的施工过程,同时可能会给企业带来一些经济上的损失。因此,在制定合同时,合同中所有牵扯到的单位都必须进行充分的沟通以及讨论,确保合同中的任何一个细节都能考虑得比较周密,避免产生不必要的纠纷。如果合同中的部分条款内容表达不全面、存在歧义等,这都会影响建筑工程的建设,导致一些不利于工程施工的情况发生。特别是在合同中的赔偿条款上,如果条款中没有明确事故的责任人,一旦出现事故,将会产生很大的麻烦。

### 2.2 人员风险

随着建筑工程量不断增多,越来越多的人员参与到施工过程中,但是很多的施工人员来自农村,其文化素质以及修养不够,并且没有强烈的安全以及责任意识,因此,在施工中很容易出现一些问题和错误,导致施工的进度以及质量受到影响。此外,在参与施工过程中的人员中,他们被分成两大类,分别是管理人员和普通的施工人员,这些普通的施工人员中,很多是临时工,他们缺乏安全意识以及安全保障,一旦出现安全事故,将会成为受伤的大概率人员,导致施工单位产生损失,工期被延误。

### 2.3 施工图纸风险

在对施工项目进行管理的过程中,施工的图纸是一项重要内容,很多的图纸在进行设计时,设计人员并没有去施工现场进行相应的考察,因此很多的施工方案不能满足现场施工的条件以及要求。这就会在很大程度上降低施工图纸的准确以及实用性,并且也会对建筑物的质量产生很多的影响。

### 2.4 施工原材料风险

施工材料的选购一直是施工管理中的重点内容,不少施工单位只重视短期利益,往往忽视了施工质量,为了追求个人利益,在材料的选择上铤而走险,偷工减料,廉价、质量不达标的施工材料进入施工作业,轻则建筑质量得不到保证,降低企业的经济效益与社会效益,重则会引发无法预计的安全事故。

## 3. 房屋建设施工管理中的改进措施

### 3.1 做好施工图纸的设计

在进行工程项目的施工之前,施工方案的设计人员必须要到相应的施工场地进行考察,对施工场地的具体情况

做到准确掌握,从而挖掘出可能会对施工产生影响的不利因素。这样就可以在对施工方案进行设计时,能够有针对性、有目标的设计,尽可能的避免危险因素的影响,并且对可能出现的问题及时制定相应的应对措施,从而保证施工工作的顺利进行。此外,施工人员按照完善、准确的施工图纸进行施工,可以提高施工的效率,使工程项目工期不会被延误,并且保证施工人员的人身安全。

### 3.2 做好人员组织与管理工作

立足建筑施工,针对人员建设,需要结合具体职位,进行合理组织与安排,需要维护彼此之间的和谐相处。具体讲,首先要做好管理人才的组织协调,要掌握其具体技术职能,考核其行业经验,避免盲目性与随意性,在根本上为工程质量的提升奠定基础,同时,能够更加有效地应对施工风险,营造优势的施工环境,推动工程顺利开展。首先,提升施工人员的安全意识,定期组织培训,提升施工人员的专业操作能力。其次,严格管理施工现场的安全问题,设置安全指示牌,无证的施工人员与未检测合格的施工材料、施工设备不得进入施工现场。再次,定期检查机械设备,记录每次故障处理的时间和保养时间,处理年久失修的老化设备,确保机械在施工过程中不出现安全事故。最后,严格进行安全考核,按照既定的施工工序进行,管控施工现场秩序,让整个施工过程都能科学、合理、平稳的进行。并制定紧急救援方案,如果真的发现安全事故,可以立即予以救援,将安全事故的风险降到最低。落实责任到个人,对那些发生安全事故的施工单位予以处罚,以此警戒施工管理人员与施工操作人员的安全意识。

## 【参考文献】

- [1] 桑敦智. 房建施工管理中的风险防范与控制研究. 中国战略新兴产业(理论版),2019(22):0202-0202.
- [2] 刘珊珊. 房建工程施工管理与风险控制研究. 绿色环保建材,2017(8):125-125.
- [3] 龚成波. 基于房建工程施工管理与风险控制的探析. 市场周刊·理论版,2018(52):0075-0075.
- [4] 陆龙生. 房建工程施工管理与风险控制研究. 中国住宅设施,2017(6):68-69.
- [5] 赵云蕾,蒋邦金,陈凯. 简析房建施工管理中的风险防范与控制. 建材与装饰,2017(43):183-183.

### 3.3 严格控制施工原材料质量

施工材料的质量决定了建筑整体的质量,所以建筑企业必须保证材料达到国家规定的标准,材料与项目工程是匹配的。在实际施工作业时,监管人员要反复确认施工材料质量,采购时按设计图纸的要求去购买。同时,保证材料价格的合理,在保证材料质量的基础上,尽可能采购性价比高的材料,减少建筑成本,帮助企业创造最大的收益。这样才能最大化降低施工管理风险,防控措施才能真正发挥作用。

### 3.4 加强对合同的管理

合同的制定与签订,是工程项目建设双方的利益关系最重要的保证措施,合同中的风险最小,合作双方才能实现互利共赢。所以加强管理合同十分重要,签订合同时双方要仔细沟通,尽可能多地去了解对方,明确双方的合法权益,知道哪条条款对自己有益、哪条不利,认真、仔细思考分析后再决定是否签署合同,避免日后出现法律纠纷,并且万一真的出现法律纠纷,能有效维护自己的合法权益。

## 4 结束语

总而言之,建筑行业发展飞速,竞争异常激烈,房建工程施工量巨大,工期长,各环节环环相扣,因此建筑企业的自身能力与水平十分关键,直接决定其实际竞争地位。作为新阶段的建筑企业,要重视风险管理与控制,准确分析存在的风险类型,掌握诱因,构建科学高效应对策略,促进建筑业稳定、长远地发展。