

高校建设中信息系统项目管理的成本控制方法探讨

徐文

南京工业职业技术大学 江苏 南京 210000

【摘要】目前,随着社会不断地进步,我国对教育的事业越来越重视,并给予它大力帮助。除了需要重视提高课堂教学质量,还需要注重学校建设中的信息系统。但学校在展开建设时,依然会存在各种各样的问题,其中最严重的就是信息系统项目管理成本控制。所以,文章就以高校建设中信息系统项目管理的成本控制的方法为例,对它进行深入地探讨及分析,以此来促进我国教育事业的发展。

【关键词】高校建设;信息系统项目管理;成本控制

引言

项目管理在各行各业中的使用逐渐地频繁,因此把项目管理有效地引入到高校建设中是顺应大势所趋。通过强化高校建设中信息系统项目管理,进而确保学校稳定发展。高校建设需要投入许多资金,就现阶段看来,财政拨款已满足不了学校创建的需求,所以只有加强成本的控制,才可以有效地节省建设资金。

1 信息系统项目管理的概述

1.1 信息系统项目管理的含义

为了确保建成之后的信息系统符合预期的发展目标,在建设该信息系统时需要借助项目管理的相关理念、专业技能以及管理工具,采取科学有效的管理方法来达成上述目标,这一过程可称之为信息系统项目管理。这样一来,可以促使整个信息系统发展更为完善,确保信息系统以更好的姿态,服务于社会生活。

1.2 信息系统项目管理的特点

1.2.1 信息技术高速发展产物

得益于信息技术的更新换代,信息系统项目管理的相关内容及技术也在不断的变化发展着。而这些变化和发展,并不仅仅只局限于信息项目管理的制度的束缚,更重要的是在这些变化发展中,依托于高品质的信息系统的建设,迫使着相关的负责人,不断提升自身的专业水平,从而确保信息系统项目管理更为现代化、优质化。

1.2.2 汇集优秀管理人才,是高素质、高智商的代名词
由于信息系统的项目管理需要借助于大量的高科技信息技术,因而负责项目管理的人员需要有着极强的专业发展技能和较为深厚的知识积淀。正因如此,在信息系统项目管理中也汇集着大量的人才,极具智慧。

1.2.3 注重细节检查在信息系统的项目管理过程中,还需要对所建设的信息系统进行较为深入的、详细的检查。较之于传统的技术方法,项目管理更注重细节,力求在细节中,确保信息系统建设的质量提升一个档次。

2 高校建设中信息系统项目管理成本控制方法存在的问题

2.1 成本控制定位不够准确

高校在进行建设信息系统的的项目管理时,要想改善学

生们学习的环境,给学生们提供广阔的活动空间,在改善校园里最基础设施的同时,还能够节约成本,应该将每笔资金都用到实处。所以,在进行筹备项目时,就要该对它展开成本控制,对它全部环节都应该细化,从而使得有限资金可以发挥出最大作用。但是,高校在具体建设信息系统的项目管理时容易看出,有关人员对成本的控制定位不准确,他们认为建设信息系统管理项目成本控制的主体应该是施工企业,学校只不过是支付一定工程的资金,因为学校对成本控制定位准确,会出现混淆状况,且还会出现资金浪费情况。

2.2 成本控制对重点把握不清

高校在进行建设信息系统管理项目时,要想有效地节约成本,使用成本控制对它展开管理及制约。但是成本控制在进行管理及运算过程中,对建设信息系统项目重点不清晰,成本控制最重要的环节应是对信息系统项目工程设计的阶段展开进行设计时,应充分地考虑学校真正的需求,建筑体量,在创建时所使用的材料,相关施工人员薪酬等,这些费用能够在信息系统项目中占有很大的比重,对其展开合理地规划及设计,能够节约成本。倘若在进行成本控制时,对重点把握不清,不仅不会节约成本,还会出现资金紧张等现象。

2.3 信息系统项目的过程中没有进行成本预算

信息系统项目管理在高校项目工程中占有重要位置,其管理制度以及方法,对日后施工起到关键作用。高校在对信息系统项目展开管理时,为了使得成本控制在其中能够发挥出重要作用,有效地节约成本以及资金,先要进行成本预算,严格地按照设计的内容,对使用材料及产品进行成本预算。倘若在管理时,没有进行成本预算,那么就会发生施工企业在工程结算过程中冒算等准概况,导致建设信息系统项目管理的成本,不仅没有办法有效节约成本,还可能发生资金浪费现象。

2.4 缺乏建设信息系统项目管理的制度

高校在展开建设信息项目的活动时,虽然把它承包给了施工企业,但还应该按照施工企业以及施工项目具体情况,来制定严格管理制度。此外,在实际施工时,大部分的高校都会太过信赖于施工企业,并没有制定出来比较严格管理制度,导致在开展施工活动期间会存在很多问

题,如资金的用处不明确、所运用材料和预期不相符合等问题,除了会导致资金的损失之外,还会使得基本建设的项目发生严重质量问题。

3 高校建设中信息系统项目管理成本控制方法的策略

3.1 重视信息系统项目工程设计阶段

高校在展开信息体系项目工程的设计活动时,不应该盲目跟从,选择一些和学校空间以及内部结构不相符合的设备,除了能够影响到学校整体的形象之外,还能够导致一定财产的浪费。所以,高校在对该工程展开设计的过程中,应当结合实际的需求,科学地合理规划建设项目,从经济、美观、实用等角度着手,再对设计图纸以及实际能够用的材料展开分析以及详细地研究,精准地计算出来用到的材料价钱,并把成本价钱和其相比较,所运用物品以及材料,尽量不要超过成本控制的范围,此外,高校在进行项目工程过程中,还应当学会合理地运用废物,把在学校的内部废弃设施进行改造,既能够节约一定的资源,还可以有效减少支出。

3.2 要对成本控制进行准确的定位

高校在完成信息系统项目工程设计阶段时,就应该对施工企业及建筑材料等和经济有关活动展开成本控制。在进行成本控制过程中,需要对它进行准确地定位,不应该认为其主体就是施工企业,同时还应该详细地划分成本控制的方法,要对不同阶段使用不同成本控制的方法,并对每阶段成本控制展开详细地探究研究,进而有效节约成本,

防止发生资金浪费的情况。

3.3 建立和完善信息系统项目管理制度

高校在实施信息系统项目管理时,除了对信息系统项目工程展开详细地设计与合理地划分之外,还应该创建严格管理的制度,严格地监督及管理施工的单位,一方面就是对有关施工人员进行监督及管理,避免他们出现安全的问题,另外一方面,是要使用有效管理的制度,防治有关施工人员进行施工时,发生偷工减料及滥用工程的资金等现象,除了需要节约成本之外,还可以推进信息系统工程施工的顺利进行,从而提升信息系统项目的质量。

3.4 建立成本控制管理体系

在创建信息系统项目时,除了应该制定管理制度对有关施工人员进行制约以及管理之外,还应该根据高校施工的情况,建立成本控制管理机制。高校有关部门应该明确分工,实施责任的制度,针对施工始末的每个步骤,都应该严格地监控。并还应该不定期抽查成本的指标,详细地了解施工时资金的情况,具体责任以及项目,应该明确到个人,严格地控制好成本的预算,对于超出部分,应该从个人开始展开逐级地追究。

4 结束语

总而言之,高校在进行信息系统项目建设过程中,为了可以获得好的效果,且节约一定的成本,减少对资金的运用,就应该按照自身实际的情况,制定出来严格管理的制度以及成本控制管理的机制,从根源上把将会产生的问题进行有效解决,以此来实现建设的目标。

【参考文献】

- [1] 杨远江. 浅议在信息系统建设中引入信息系统项目管理[J]. 信息技术与信息化, 2019(05):198-200.
- [2] 吕绍鑫. 项目管理系统在高校信息系统建设中的应用[J]. 通讯世界, 2016(12):21-22.
- [3] 单友成. 信息系统建设中的项目管理方法与应用研究[J]. 计算机应用研究, 2004(02):40-43.
- [4] 陈蓉. 高校基建项目管理信息系统研究——以云南交通职业技术学院呈贡新校区建设项目为例[J]. 科技经济导刊, 2016(36):23-25.
- [5] 刘杰. 实验室建设工程项目进度管理研究——以物理海洋与海洋学实验室建设工程为例[J]. 市场周刊(理论研究), 2009(04):11-20.