

建筑工程施工项目管理及成本控制方法

李明

江苏明珠园林股份有限公司 江苏 淮安 223001

【摘要】近些年来,我国建筑工程行业领域呈现快速发展的态势,在行业市场竞争程度不断加剧的情形下,如何强化建筑企业的核心竞争力,逐渐成为相关人员关注研究内容的重要组成部分。在建筑企业运营发展的整个过程当中,项目管理及成本控制活动的开展实施,对建筑企业的生产运营发展状况有关键性影响,如何更好地进行工程项目管理及成本控制活动,逐渐成为建筑企业管理者关注研究内容的重要组成部分。本文主要结合现实情形,分析探讨建筑工程施工项目管理及成本控制现状,在提出有效的问题应对策略基础上,以期能够为建筑业发展提供参考。

【关键词】建筑工程;项目管理;成本控制;方法

结合现实情形可知,一直以来,工程项目施工管理都是建筑工程施工作业内容的关键,其不仅影响建筑工程施工作业质量、效率及效益,而且还对建筑工程施工作业目标的达成,乃至整个建筑业的后续发展有较为重要的影响。在多方因素的影响及作用下,我国建筑工程施工项目管理及成本控制期间不可避免地发生一些问题,这些问题的存在及发展,小到阻碍建筑工程施工作业目标的达成,大到阻碍建筑工程行业的后续发展,对整个社会的和谐稳定发展都有较为不利的影响。

1 分析探讨建筑工程施工项目管理及成本控制现状

实际生产生活中,基于多方因素的影响及作用,建筑工程施工项目施工期间,不可避免地存在一些施工项目管理及成本控制问题,具体表现在以下几个方面:

1.1 集成管理意识薄弱

在现代社会经济不断发展的情形下,建筑工程市场竞争激烈程度不断加剧,在现代社会对建筑工程项目提出更高的进度、质量及安全要求的情形下,建筑企业需不断强化自身的核心竞争力,以便更好地满足建筑企业运营发展需要。在这样一种发展情形下,只有在建筑企业不断降低工程项目成本,同时为工程项目提供更有力的质量、安全、效益保障的基础上,才能为企业核心竞争力强化提供重要保障。在建筑工程施工项目管理及成本控制期间,集成管理意识薄弱发展现象的出现,往往会在很大程度上与上述发展目标背道而驰,在集成管理意识薄弱的情形下,管理人员往往只就工程项目成本进行事后控制,在事前、事中控制未正常有效开展的情形下,工程项目运营期间的成本问题不能得到及时有效地发现及解决,从而会在很大程度上阻碍建筑企业的发展。

1.2 市场竞争缺乏规范性

建筑工程行业运营发展的整个过程当中,市场竞争缺乏规范性现象的出现及发展,往往会给建筑企业的发展带来较为不利的影响。结合现实情形可知,建筑工程行业运营发展期间,评标不合理、企业之间的不正当竞争等系列不规范现象时常发生,在上述现象不断出现的情形下,促

使建筑工程行业内客户以价格杠杆作为基础指标,进行建筑企业选择工作的情形,在这样一种现状下,为更好地进行施工作业活动,推动建筑企业后续的运营发展,建筑企业必须要积极强化自身的成本控制。在市场竞争不规范现象时常发生的情形下,在建筑企业成本控制效力强化成为一种必然的发展趋势的过程中,在建筑施工技术、施工材料种类数量不断发展的情形下,建筑企业面临较大的成本管控难度。

1.3 施工项目管理模式滞后

结合现实情形可知,在多数工程单位内部,都存在施工项目管理模式滞后发展的现象,这一现象的出现及发展,往往会在很大程度上降低建筑工程施工项目管理及成本控制效力,并对建筑企业的后续发展有较为不利的影响。施工项目管理模式滞后发展现象的出现,与建筑企业本身不够重视成本控制有关,在工程施工管理人员习惯于通过经验及主观臆测进行工程项目成本管控的情形下,项目成本管控计划性极度缺乏,以至于施工项目管理面临突发情况的情形下,无法及时有效地进行相应的问题应对及处理,从而不利于工程项目成本控制活动的正常有效开展。

2 建筑工程施工项目管理及成本控制策略的提出

实际生产生活中,为推动建筑工程施工项目管理及成本控制工作正常有效开展,注重并积极提出相应的问题应对策略,具有极其重要的现实性价值。结合现实情形可知,常见的施工项目管理及成本控制策略为:

2.1 施工项目管理及成本控制体系的建立

建筑工程施工项目管理及成本控制活动开展实施的整个过程当中,积极建立并完善相应的成本管控体系,对施工项目管理及成本控制工作的正常有效开展,对工程项目施工成本的降低,都有一定的促进作用。基于此,在建筑工程施工项目施工作业活动开展实施的整个过程当中,不仅需要建立相应的项目工程部,负责建筑工程施工管理活动的相关事宜,而且还需要建立一个综合性部门,专门负责工程项目成本预测、制定科学合理的工程成本目标等成本事宜。为完善相应的成本管控体系,除明确综合性部门

的职责权限内容之外，还需要建立专门的成本控制制度，确保建筑企业在施工作业期间的各项成本能够得到直接有效的控制，在不断强化提升工程项目成本管控效果的情形下，满足建筑企业运营发展需要。

2.2 成本控制技术手段的积极有效提升

建筑工程项目施工作业活动开展实施的整个过程当中，注重并积极有效地提升工程项目成本控制技术手段，对于强化建筑工程施工项目管理及成本控制效力，有极其重要的促进作用。结合现实情形可知，在现代社会不断发展的情形下，在互联网科学技术快速进步发展的情形下，建筑企业拥有引入先进科学技术的机会和途径，在建筑企业逐步引入先进技术的情形下，一方面，在互联网科学技术积极有效应用的情形下，建筑企业内部信息传递效率会随之大幅提升，从而能够提高施工问题发生的及时性，在问题得到结果的过程中，相关数据也能够得到有效的记录，从而能够为成本管控提供有效的数据支持，尽量减少成本管控方面存在的数据误差；另一方面，在先进技术得到切实有效的施工应用的情形下，整个建筑工程施工作业流程能够得到精细化明确，在施工作业人员能够得到科学合理有效分配、施工作业计划得到积极有效明确的情形下，整个建筑工程项目的施工作业质量及施工作业效率均能得到有效的提升。

2.3 专业化施工管理人员的注重化培养

实际生产生产中，施工管理人员是建筑施工企业运营发展的核心要素，在建筑工程企业运营发展的整个过程当

中，注重并积极有效的进行专业化施工管理人员的培养工作，能够在很大程度上强化提升建筑企业的施工项目管理及成本控制效力，对建筑企业核心竞争力的保障提升有极其重要的促进作用。结合现实情形可知，在建筑企业运营发展的整个过程当中，为进行有效地专业化管理人员的培养工作，主要可以采取的措施内容为：一，成本管控工作的重要性传达，在管理人员全过程专业化培训工作开展实施期间，首先需要让管理人员意识到成本管控工作的重要性，在管理人员意识到成本管控工作重要性情形下，其能够较为积极主动的进行成本管控学习活动；二，专业知识培训工作的开展实施，通过定期组织管理人员进行专业知识内容的学习活动，能够不断强化提升管理人员的专业化素养水平，提高管理人员专业度；三，素质教育培训工作的开展实施，主要就施工管理人员的作业使命感及责任感进行相应的强化，引导管理人员应端正有效的作业态度进行成本管控活动。

3 结束语

综上所述，通过本文的分析论述可知，在现代社会不断发展的情形下，为满足建筑企业运营发展需要，注重并积极有效地进行建筑工程施工项目管理及成本控制活动，能够在尽量管控建筑工程施工企业作业成本的基础上，保障提升建筑企业的核心竞争力，从而有助于建筑工程行业的长远化发展。

【参考文献】

- [1] 王业, 胡波. 建筑工程项目管理成本控制方法研究 [J]. 建材与装饰, 2019(01):185-186.
- [2] 袁爱兵. 工程施工项目管理与成本控制方法 [J]. 住宅与房地产, 2018(28):45.
- [3] 高盈盈. 建筑工程施工项目管理研究 [J]. 经贸实践, 2017(24):174.