

关于加强工程经济管理和成本核算的几点思考

张海义

中铁六局集团呼和浩特铁路建设有限公司 内蒙古 呼和浩特 010000

【摘要】企业在市场经济影响下，体制改革和企业竞争环境愈加激烈，经济管理内容逐渐繁杂。为了更好地结合企业自身发展现状展开经济成本控制，在提高企业经济效益的同时，为了扩大企业发展规模，就必须明确经济管理内部目标。在强化企业成本核算工作的同时也要通过科学的管理措施来提高整体工程的质量，完善经济体系的同时，加强合同和投资等一系列环节工作内容质量。本文以加强工程经济管理和成本核算为中心进行分析，并提出一些个人观点，以供参考。

【关键词】工程经济；管理措施；成本核算

1 工程经济管理的意义

在目前的工程管理中，在经济体系环节所包含的内容非常地广泛。从工程前期的设计预算到中期的运营，财务管理和资本投入等等，在囊括了整个工程项目的技术环节，验收环节和质量环节中的管理内容时，经济管理具备着全过程的环节型控制。在强化个体体系环节管理是为了更好地推动部门与部门之间的沟通，相关人员可以在写作的同时，通过有效的管理措施来达到资源的合理配置。部门通过对各种有效资源的考核和分配，进一步达到经济成本控制的目的。在强化企业工程内部生产经营活动的科学性时，可以更好地推动企业实现最终经济发展目标。除此以外，推动工程经济管理，可以促使项目的一切成本控制工作走向正轨，在维护工程顺利进行的同时，也能保障工程的经济效益和可靠性。

2 工程项目经济管理中成本核算的作用

在进行工程项目经济管理时，成本核算对于企业后期的经营决策具有一定的影响。在对项目进行具体核算作业时，其结果能够直接影响到后期的成本计划和分析预测。在整个成本核算阶段，可以对企业工程施工项目的成本耗费情况进行一个完整的统计，在通过对消耗情况进行核算的同时，能够预测企业的利润效益占比。工程在增长经济效益的同时，应该科学地进行成本核算工作，通过了解实际工程中的成本消耗情况，对整个项目进行全过程的动态管理工作。通过对人员，所用机械设备，成本资源的全方位控制，更好地调整经济管理体系，从而实现各种资源的有效利用，提高企业的投资回馈价值。

3 加强工程经济管理的措施分析

3.1 加强工程进度控制

在提高工程经济管理的同时，也要做好分部的控制工作，首先对于工程的进度进行严格的管控工作。工程进度的好坏影响着整体工程的顺利竣工。在工程建设施工过程中，进度于整个工程的质量和效率密切相关。为了更好地保证工程质量就必须科学合理的对进度进行统筹规划。企业应当在进度控制中对于遇到的问题进行科学的分析。通过了解实际工程情况，调查工程特性，设定有效的进度管

理目标。首先要进行科学的协调控制安排在整体工程中，通过对各项施工内容的了解，制定完整的施工方案。在设定具体施工进度时间时，应当在规定时间内保证环节施工内容能够迅速完成。施工企业应当根据工程的具体内容来组织一个高素质的施工团队，通过优良的人才资源更好地制定施工方案。从而在科学的施工规范下，结合施工环节作业的有序完成，在进度规定时间内达到竣工标准，提高工程的质量和效率。

3.2 提高施工质量与成本管理

目前在大多数工程进行施工时，企业在重视成本的过程中，会优先选择性价比更高的施工材料。但部分材料与工程匹配度不高，后期施工质量与初期设计预期不相符，容易出现二次返工现象。不但没有降低成本，还在返工基础上造成了额外的成本浪费。因此相关人员在维护成本的同时，也应当重视施工质量体系的构建。将施工质量和成本相结合，通过相辅相成的管理意见，在发挥施工管理特性的同时，结合科学的施工管理措施，规避质量常规问题，降低由于人工或者材料设备引起的质量问题。在引进新设备和工艺时，应在考虑成本的同时分析设备与工艺是否符合当下进行的实际工程需要。在保证资金充足的情况下，应当积极地学习先进的管理规范，利用严格的管理施工技术来控制成本资金的运用。

3.3 加强合同管理和完善成本控制

在完善成本控制时，相关人员应当对工程合同进行有效管理。首先应当建立科学的投资预算系统，对于当前市场经济环境进行全方位的调查分析后，找出实际存在的问题和隐患，对于施工问题进行科学分析，在结合工程提出科学的设计，利用工程特征做出有效的预算调整。后期在施工中应当严格控制材料运用，在材料进场前要做好科学的审核和检查，后期在确定施工任务后，要将所用的材料和设备进行合理储备，依照清单进行领取和使用。

4 施工项目加强成本核算的有效对策

4.1 明确核算对象

企业核算中，首先要确定核算对象。在核算单项合同时，要确保项目单项内容的特性要素符合核算对象的需求。在此过程中相关人员可以将项目分为多个分支，随后进行

单独的核算工作。在面对较大的项目和施工时间较长的工程时，企业工程核算部门可以进行分段式管理，将整个工程分为多个环节，以环节工程为核算对象，在结合要素特征，将单个环节的项目核算内容融合成一个完整的成本核算目标。企业在明确对象时，要确保核算的准确高效，通过科学的核算目标，在一定程度上减少核算人员的工作量，有效提高核算的质量。

4.2 重视成本核算方法的创新

企业在选择核算方法时，一定要结合工程实际情况。例如某项目工程在利用作业成本法进行核算时，可以对于整个施工作业模块的成本资源消耗进行全面分析，并在全过程管理条件下进行动态跟踪，从而在达到工程细致管控的同时，也能够对环节实现科学监督工作。后期可通过联系作业单位，通过分析成本支出情况和费用资源分配，找出核算过程中小号最为严重或者非增值活动，结合科学的优化措施进行完善或者消除，以此更好地创造企业项目价值，实现成本有效控制。

4.3 重视建立成本监管机制

工程核算内容一般都比较繁杂，之中包含的项目很多，且核算周期随着工程的跟进不断延长。所以在实际施工过程中很容易受到外界因素的影响，出现成本核算质量问题。因此为了保证核算的真实有效性，相关人员进行动态管控时，可以设置成本预警指标，通过观察施工成本数据的变化，科学监测成本支出情况。对于实际监控过程中发现

的成本异常情况进行有效的处理和控制在。另外施工团队可以运用先进的信息化技术，构建工程成本数据库，将实际监测到的成本数据进行记录，使施工人员可以随时接收目标、作业、实际成本动态情况，在后期更新数据的同时，可以进行科学对比，找出成本核算中的问题，从而得出有效的核算结果，为后期的决策工作提供有效的数据支持。

4.4 确保项目施工成本规划的可行性

最后在施工企业提升成本核算效率时，不能一味地降低成本，而是在确保施工成本规划合理的同时，通过科学的核算工作来实现企业的实际经济价值。因此企业要制定成本规划方案，明确项目的指标，通过把控部门和岗位之间的职责权限，更好地对于成本目标进行分配，在考核施工成本耗费情况的同时，制定符合工程实际的成本标准。对于成本支出较少，效益较高的责任负责主体进行奖励，从而调动项目环节中各负责单位的积极性，达到有效的成本控制。

5 结束语

综上所述，企业在重视成本管控的同时，也要做好核算工作。对于关键成本支出数据进行记录，完善核算方案。利用科学有效的核算结果提高决策的有效性。后期在对于成本费用进行分析时，避免无效成本支出，通过价值效益的测定，实现增效目标。从而在科学经济管理的条件下，推动企业的长效性发展目标。

【参考文献】

- [1] 刘明雷. 浅议施工企业财务共享模式下的成本核算与管理 [J]. 财会学习, 2019(22):153-153.
- [2] 全毅力. 装饰工程施工成本核算思考 [J]. 合作经济与科技, 2017(13):122-123.
- [3] 李学帅. 施工企业会计对工程项目成本核算研究 [J]. 今日财富: 中国知识产权, 2019(3):154-154.