

探讨建筑工程造价预算超标的的原因及控制对策

李娜

新疆天筑建工集团有限公司 新疆 石河子 832000

【摘要】在造价管理过程，应制定出完善的管理体系，分别对项目实施的各个阶段展开造价管理，结合工程实际情况，选择合理的管理措施，保证管理工作的有效性，提高管理效益。由于建筑工程本身具有较大的复杂性和系统性，加上人工和材料成本的上涨，使得建筑造价也呈现出逐年上升态势。文章探究建筑工程造价工作相关特点，对其超预算原因做了简要论述，并提出了工程造价超预算的控制方法。

【关键词】建筑工程；预算超标；工程造价；造价控制

引言

随着经济和科技的不断发展，我国在建筑工程中投入了较大的建设成本，使得工程的数量逐渐增多。同时，建筑工程项目建设过程中也出现了一些问题，特别是工程造价预算问题，其与建筑工程质量和后续收益密切相关。因此，必须做好工程造价预算，防止超出预算导致工程建设出现其他问题，影响我国社会的和谐稳定。

1 建筑工程造价的特点分析

1.1 保证建筑工程项目顺利完工

管理人员想要进一步地了解项目完工后一共支出的费用，就必须要做好建筑工程项目的造价预算工作，将工程项目造价管理中的薄弱项目进行清楚的了解，使设计尽量可以被尽快确定，这样才可以将建筑工程项目的施工成本降至到最低。

1.2 为施工单位的经济效益提供良好保障

做好项目造价管理，在施工单位来说，不但可以使企业内部资金可以得到高效的利用，还可以将资金的流动率有效的提高。

2 建筑工程项目造价超预算的原因

2.1 建筑工程设计对造价水平的影响

众所周知，建设工程设计阶段是整个工程建设的基础环节，此环节内容主要涵盖：相应资金流向问题，计价整体结构方向，图纸是否准确规范等。但是，就现阶段的设计情况而言，发展很多设计工作都没有重视造价体系管理要点，也没有按照相应内容完成设计，导致很多工序在建筑过程中出现返工情况，还需要临时调整修改施工设计图，不仅会延误工期，还会导致施工成本加大，造成大量资金浪费，不利于企业实现长远发展。

2.2 预算编制缺乏合理性

众所周知，建筑工程具有规模大、施工条件复杂、施工工期长等特点，不同的建筑场地实际情况也存在较大差异性，所以，要求相应预算人员在开展工作之前，必须做好对建筑施工现场的实地勘察工作，根据具体情况进行相应财务预算，从而保证预算管理的准确有效性。如果预算编制不是很合理，将会影响预算的准确性。就现阶段的实

际情况分析来看，一部分预算人员因为是刚毕业的大学生，自身缺乏相应预算经验，无法针对突发情况进行有效变通，对预算编制方案甚至出现生搬硬套的情况，使得预算结果缺乏准确性，存在较大误差。

2.3 影响因素相对较多

在建筑项目当中，工程造价可能因为受各方面因素而受到影响，使其控制难度较大，为建筑管理带来一些麻烦。材料价格出现变化，这是在工程造价的预算结果方面能够带来很大影响的一个因素，对工程质量也有很大影响。这就要求严格控制各项材料的使用量，减少材料的浪费。所以，如果要管控造价工作，就应当了解材料供应以及价格波动情况，做好分析与总结，掌握现场环境等情况。

3 建筑工程造价超预算的有效控制方法

3.1 科学合理地编制工程造价预算

在建筑工程施工前期，工程造价预算的重要性不言而喻。保证工程造价预算的可靠性和合理性，能够有效控制施工成本，确保建筑企业的经济效益。所以，在工程造价预算时，预算编制人员必须严格按照相关标准和项目要求完成预算书编制。在这一过程中，工作人员需要充分解读施工项目图纸，仔细地完成实地考察工作，对施工工艺、工序衔接、施工现场与工程量等相关内容，都需要认真去做了解，这才能够让具体的工程量同施工图纸完成有效融合，让预算编制书变得更加可靠与科学。同时，针对预算人员，应当用心考察市场有关的动态，对经济政策以及法律法规等方面的内容加以关注，对施工材料型号、规格、价格等进行科学比对，将市场中施工材料价格的动态变化融入预算编制过程中，保证预算书的合理性^[1]。另外，预算编制人员还要注重施工项目中不可预见费用的制订和调整，结合实际工程进度，对预算书进行合理调整，从而实现工程成本的有效控制，提高建筑企业的经济效益。另外，建筑设计也需要重视。若后期发生设计变更，施工企业需要和设计单位加强沟通，并与设计单位对设计变更的必要性和具体需求进行详细说明。

3.2 提升内部监督工作力度

从全面预算管理的角度出发，建筑企业在实际监督工作开展的过程当中，应该突出审计监督部门的独立性，并

且实现对于监督工作的全方位优化和改进,构建一套更加独立并且全面的监督机制,满足当前建筑预算管理工作的开展的各方面需求^[2]。另外,在实际工作中,其所采取的工作方法和手段,也应该从更加科学的角度进行相应的整改,继而实现对监督工作准确性和权威性的提升。

3.3 完善建筑工程造价管控机制

完善建筑工程造价管控机制,对避免工程造价超出预算具有重要作用。在建筑工程施工初期,施工企业需要对市场施工材料的动态情况进行全面考察,尽可能选择长期合作的材料供应商签订供需合同,从而有效避免一些麻烦,并杜绝由于市场变化而发生的施工材料价格浮动的情况,实现对工程造价的合理管控。同时,应当结合工程的实际情况设计多种施工方案,进行经济性比对,有效降低施工成本,减少预算支出^[3]。另外,应当建立完善的企业工程预算体系,有效管控施工项目成本,提升企业的经济收益。

3.4 建立管理组织

部分建筑工程的造价管理体系中,管理者造价控制意识薄弱,实际管理过程人员各司其职,难以发挥造价管理功能,合理控制造价。对此,构建完善的管理组织十分必要,以专业化、独立形式的管理组织,强化造价宣传管理,发挥各个管理主体的协同作用,提高造价管理效果。为保证管理体系当中各项造价管理工作有效落实,应建立三级造

价管理体系,对不同层面开展管理工作。在造价管理过程制定三级管理体系,第一级为项目成本管理中心,作为管理层,实施对业务层的造价管理;第二层为成本专业控制中心,将造价成本加以分解,形成各个专业,分别展开控制和管理;第三层为成本控制实施中心,此管理层为作业层,具体实施管理策略。完善的管理体系能够保证工程项目各个造价项目划分更加科学。明确管理责任主体,保证各级管理体系对项目实施环节进行综合管控。管理层作枢纽管理中心,协调不容层级的管理工作,在业务层中重点从施工技术、材料、机械、质量监督等分项分别对造价展开管理。根据各个分项造价产生重点,使用有效的管理方法,逐一落实。在作业层中,结合是施工队伍实际施工情况,落实管理责任,保证造价管理效果。

4 结束语

总之,通过对于建筑工程造价预算的控制对策来进行有效的分析研究,首先要了解将工程造价预算编制怎样提高才能使工程造价超预算的现象有效地减少,有效控制工程设计的变更,这样可以有效地避免在工程造价过程中出现超预算的现象,使工程施工环节造价控制的力度有效地提升,有效降低建筑工程造价等等,促使建筑企业走可持续发展的道路。

【参考文献】

- [1] 考志勇,杨晓东,赵秀琴.试析建筑工程项目造价超预算原因与控制措施[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2018(11):66-67.
- [2] 徐华.浅谈建筑工程造价超预算的原因及控制对策[J].建材与装饰,2016(18):176-177.
- [3] 李亚南.工程造价超预算的原因和控制措施解析[J].住宅与房地产,2016(12):101+113.
- [4] 李三梅.讨论建筑工程造价超预算原因及控制策略[J].绿色环保建材,2016(01):133-134.