

项目管理理论在市政工程管理中的运用阐述

李庆民¹ 顾凯²

1 江苏象普河建设工程有限公司 江苏 南京 210000; 2 江苏江广市政工程有限公司 江苏 南京 210000

【摘要】随着我国经济的快速发展,我国各行各业都实现了快速的突破。项目管理理念是一种新型的管理理念,现在越来越多的企业对其加以重视,从而可以很好地实现企业核心竞争力的提升。其中项目管理理论主要运用在工程的施工过程中,通过对人力、物力的有效整合可以实现工程生产的安全性和稳定性。尤其在市政工程管理过程中,更需要相应的项目管理理论来指导工作的开展,从而使得作业更加的标准化。本文将主要以项目管理理论为主要话题,围绕项目管理理论在市政工程管理中的运用进行具体的论述。

【关键词】市政工程管理;项目管理理论;运用

前言

项目管理理念是一种比较先进的企业管理理念,在市政工程管理有着很广泛的应用。众所周知,市政工程管理是一项比较复杂的、实施起来难度比较大的工程。为了确保市政工程管理项目的科学化和有效性,要对其相应的人力资源和财力有一个准确的把握和认识,并进行相应的整合工作,使得整个项目施工处于一种协调的状态,从而实现该项目工程的安全生产,除此之外,也可以保证市政工程施工管理的科学化。

1 概括有关的项目管理理念

在一个企业中,一项项目的开展要受到多项因素的限制,其中包括了人为、资金、时间等各方面的因素。而项目管理则主要是对这些因素进行整合和协调,以此来实现企业在项目开展时成本得到控制,保证企业有着一定的经济效益。项目管理要从企业和项目两大对象入手,涵盖了项目的开发,实施以及最终的收尾各个阶段。其中项目管理所涉及的专业领域的知识也是非常广泛的,它要涉及到人力资源管理、时间管理,成本管理等多项管理的内容,需要管理理念知识扎实的有关人员才可以进行相应的项目管理工作,以此来保证项目管理工作可以发挥出真正的意义和价值,实现企业工作效率的提升。

2 对于在市政工程施工管理中运用项目管理理念所存在的问题进行分析

通过对项目管理理念的认识,管理理念主要是从人力、财力等多个方面进行相应的整合,以此来实现管理的科学,因此项目管理理念受到了各行业企业的青睐,尤其表现在市政工程施工管理方面,但是我们也不得不承认,在具体的运用过程中还存在着一定的问题,对其进行详细的分析。

2.1 管理人员的专业素养不高

在实际的运用过程中,我们可以发现很多管理人员对于项目管理理念缺乏正确的认识,使得管理人员不能有效地采取措施来使市政工程施工管理达到科学性。除此之外,在具体的市政工程施工过程中也会存在着一些问题,有一些施工人员为了对付检查,往往会出现采用不正当的手段使

得工期缩短,但是最终的施工质量有待提升的现象,一方面客户无法对该施工内容达到满意的效果,另一方面,长此以往下去会对企业的形象有一定的影响。一些施工人员对于施工过程中的一些标准并不是特别地清晰,对于相应施工的规范性操作认识不够,很多施工人员往往追求速度而忽略了质量,另外在实际的过程中还会出现客户所要求的水平和现场施工所要求的水平不一致,就会影响最终的施工质量。此外,管理人员对项目管理的认识不够,不能采取更加符合实际情况来开展相应的管理措施,导致最终的施工水平出现一定的问题。

2.2 在现场施工的工作人员安全意识不够到位

在市政项目施工的现场中,会发生很多的安全问题。同时也会出现施工人员的职责不明确,管理人员比较懈怠,缺乏一定的职业操守等等现象。使得施工现场出现完垃圾随意丢弃,原材料随意堆砌等等现象,这些问题的存在都会对现场施工的安全有一定的影响,很容易在现场出现一些意外事故,导致施工人员的生命和财产安全受到损失。即使存在对现场施工的检查工作,这种检查工作的有关人员重视度不高,存在着应付作业的问题,没有对检查背后的意义和价值有着深刻的认识。除此之外,施工人员没有进行完整的安全教育培训,使得施工人员没有对现场施工所存在的安全隐患有一个细致的认识,很多施工人员会存在经验工作的现象,过于忽视现场安全的重要性,导致出现一些意外事故,对于施工人员意外事故的处理和预防的有关培训没有落实到位,会使得施工人员在发生意外事故时会出现慌乱的现象,错失受害者的最佳抢救时间,危险施工人员的生命安全。

2.3 没有建立健全相应的监理机制

在具体的市政项目工程施工过程中,缺乏建立健全的工程监理机制也是阻碍项目管理理念在市政工程施工管理中应用的一方面因素。根据对我国市政工程施工的认识,工程监管机制不够完善。同时还会存在一些人员没有对监理工作重要性有一个准确的把握,导致一些监理人员不仅仅在监理这一岗位上,还在另一个岗位上,身兼数职。这样架空了整个监理工作的岗位,这种流于表面的施工监理机制是毒害整个市政工程施工管理的因素。除此之外,施工监理机

制的有关人员专业素养不高,无法对施工现场的监理起到一个很好的作用,企业缺乏对该方面的人才队伍建设,也很难确保的是市政工程管理监理机制的实施,影响最终施工的质量。

3 将项目管理理念运用到市政工程管理中的具体应用策略

基于对以上内容的认识,将项目管理理念运用到市政工程施工管理中还存在着很大的阻碍,同时也受到了多方面因素的制约,无法顺利地保证项目管理理念来对市政工程施工管理中的人力、财力进行整合,以此来提高工作的效率,以下将对其具体运用的措施进行分析。

3.1 加强对于市政工程管理中的质量控制工作

施工质量是市政工程追求的目标,也是不懈努力奋斗的方向。所以,在对市政工程施工管理中要运用项目管理理念来对整个内容进行质量控制工作。可以从施工的材料,施工的技术。外部环境多方面因素入手,同时,有关的管理人员需要结合实际的情况进行措施的调整和优化,以下将围绕这几个方面进行质量控制工作内容的论述。

3.1.1 在施工原材料上做好质量控制工作

施工的原材料是确保最终施工质量的基础,首先需要安排合适的人员进行原材料的采购工作,采购过程中需要对材料的规格、品种、质量等多个方面有一个详细的认识,要确定在施工过程中需要运用到多少原材料,另外,可以和一些信誉良好的供应商进行合作,可以确保原材料供应的质量。

3.1.2 在施工技术方面上的质量控制工作

在该方面,要对每一个施工流程进行相应的监督,还需要安排有关人员对其进行检查工作。如果发现再生过程中出现了一些偏差,需要进行及时的调整,以此来适应现场施工工作的要求,这样才可以更好地保证施工的质量。

3.1.3 对施工环境进行质量控制工作

这就需要从天气、温度、湿度等各方面进行相应的控制,有关人员要密切注意现场施工环境对于施工的影响,并及时地提出一些措施进行相应的调整,不至于在现场施工中发生一些意外事故。

3.2 加强对于有关人员的安全培训和技能培训

加强对于现场施工人员的管理工作就需要施工人员的技能和安全的培训,定期开展相应的培训课程,让每一个施工人员积极地参与其中,对于现场施工的安全有正确的把握,同时在技能培训时要着重注意技能的实用性,可以更好地帮助施工人员运用到具体的施工工作中,提高他们整体技能水平,使得其操作更加规范化和合理化,从而更好地保证整体施工质量的提升,让项目管理理念更好地融入到市政工程施工管理过程中。

4 结束语

总而言之,在具体的市政工程施工管理过程中,要学会运用项目管理的理念来进行管理工作,一方面可以实现施工单位对项目的施工周期有一个认识,另一方面也可以提高整个施工单位的工作效率,降低相应的施工成本,帮助企业取得可观的经济收益。

【参考文献】

- [1] 陆可. 关于市政工程项目管理质量控制的简析 [J]. 建材与装饰, 2015(13):122-123.
- [2] 周峰. 项目管理理论在市政工程施工管理中的运用 [J]. 新材料新装饰, 2014(8):94-94.
- [3] 黄斌. 探讨市政工程施工管理的创新 [J]. 房地产导刊, 2014(34):132-132.