

探析现代房建工程管理中的创新管理模式

冯仁堂

江苏省建筑工程集团有限公司 江苏 南京 210000

【摘要】在我国经济随着全球经济快速发展的过程中，我国人民的生活水平也得到了显著的提高。而这一过程中，人们对于居住环境的要求也越来越高。而随之得到改革的也正是与人们生活息息相关的建筑行业。在房屋建筑行业飞速发展的过程中，各大房地产开发商崛起而起，也形成了当前房建行业竞争激烈的局面。为了在激烈的竞争中站稳阵脚，工程管理的方式也越来越受到房建企业的重视。而如何优化、创新管理模式，让企业在竞争的过程中实现经济效益的最大化，也成为了现今房建工程管理中的重要问题。本文对目前房建工程中存在的问题进行了分析，并对优化以及创新管理模式进行了探索，提出了一些建议。

【关键词】现代房屋建筑；工程管理；创新模式

前言

在我国经济蓬勃发展的过程中，我国现代房建行业的发展令人惊叹。在国民生活水平不断提高的过程中，对于生活以及居住的要求也越来越高。但是目前，我国房建工程的管理模式，依然存在着一些问题。而这些管理中存在的问题不仅会严重影响房建工程的最终质量，还会影响房建工程企业的经济效益，最终降低企业的综合竞争力。所以，当前我国的现代房建工程，应该积极地进行管理模式的优化以及创新，提高企业的综合实力，促进我国现代房建行业的有效发展。

1 现代房建工程管理中存在的问题

1.1 管理理念传统落后

在科技发展的过程中，人们学习、生活以及工作中，科学技术的运用越来越广泛。而在房建工程之中，用于房建的工艺以及技术也越来越先进。但是，随着先进的工艺以及技术的应用，管理的理念以及模式也应该与时俱进，才能让先进的工艺与技术对优化工程的质量得到最大化的发挥。然而，目前我国很多现代房建工程的管理，却依然沿用着传统落后的管理模式，严重限制了现今工艺以及技术的应用效率。部分管理者固执地延续传统的理念，不仅对先进的管理理念知之甚少，甚至还会排斥管理模式的改革，为管理模式的优化与创新增加了许多阻碍。另外，我国目前的管理理念比较混乱。经常出现房地产开发商、承包商以及施工方等多层管理的局面。这种管理，没有同意的管理模式十分地凌乱，严重地影响了施工的进度与质量，非常地不可取。

1.2 管理制度传统落后

在管理之中，不论是什么样的企业，都需要建立完善的管理体制，才能更好地依据管理体制进行有效的管理。然而，很多现代房建工程企业，为了追寻短期的经济效益，完全忽视了建立管理制度重要性。在管理体制不健全的情况下，管理者不知道该如何进行管理，被管理方更是不按照规范进行施工作业，久而久之，就会形成了一种混乱的施工局面，让工程难以顺利进行，甚至最终还会影响施工的质量以及企业的效益，降低企业的综合实力，减少了

企业在房建行业中的竞争力。

1.3 管理组织缺乏创新

现代房建工程的组织管理，是房建工程管理中的一个重要环节。如果管理组织没有形成系统的管理模式，那么也会造成管理的失败，最终影响房建工程的质量。目前，我国现代房建工程中的管理机构，存在着很多多余的部门，对管理并不具备任何的意义。这种情况不仅让房建企业增加了许多不必要的成本投入，还让管理由于多方插手而变得繁杂混乱，难以实现工程管理的最佳效能。另外，在房建工程的管理中，很多管理人员对于工程前的准备、工程中的实施以及工程后的验收都没有进行科学合理的管理与监督，甚至草草了事。这不仅影响了工程质量，还会给之后的居住者带来很大的安全隐患。所以，在房建工程之中，如果没有科学、合理的管理组织，将会给造成严重后果。

2 现代房建工程创新管理的要点

2.1 不断创新管理理念

2.1.1 管理人员的创新

在管理的过程中，管理执行人员担任着举足轻重的作用。所以，想要创新管理理念，就需要管理人员首当其冲的进行自身管理素质的提高。当管理人员不断的对自身的管理理念进行优化与创新的时候，房建工程的管理创新之路也开始起航。所以，在房建工程的管理中，首先需要管理人员进行自身管理理念的创新。管理人员需要不断地学习国内外的先进管理理念，明确争取的管理方向，并根据所管理的实际情况进行找寻最适合的管理方法，确保管理理念符合现代房建工程的管理模式，从而让管理效能得到最大化的发挥。同时，管理人员还需要培养员工的创新意识，在工作与施工中运用先进的理念以及工艺，不断地提升与优化工程的质量与效率。另外，管理人员还需要时刻掌握市场动态，对各项房建施工中所涉及到的成本投入以及施工进度等进行实时的动态管理，从而降低投入的成本、确保施工的质量，在激烈的竞争之中不断的提高企业的综合实力。

2.1.2 企业文化的创新

企业的发展，离不开企业的文化提升。只有具备高品

质的企业文化,才能优化企业的形象,让企业在激烈的竞争之中更具实力。所以,管理人员在管理的过程中需要以构建企业良好文化为出发点,在实施管理的过程中不断地进行探索与创新,在提升员工工作热情的同时,也不断地提高了企业的影响力。另外,管理人员还需要时刻掌握市场的动态,了解合作企业的实力与合作意向,在众多合作企业中找寻最佳的合作企业,从而共同提高利益,促进工程低成本、高质量的顺利的完成。

2.2 大力创新管理制度

科技的发达带动了科学技术的发展,而网络的发达也存进了先进技术的应用领域越来越广泛。在管理之中,已经有很多企业大力开发以及运用先进的多媒体管理技术进行管理的创新。例如,我们可以利用多媒体技术进行管理制度的构建。另外,我们还可以利用先进的 BIM 技术进行房建工程中的工程模型的构建,让管理人员可以清晰的掌握全局的工程情况,从而通过每一个细节进行有效的管理。

2.2.1 绩效管理

管理人员需要建立完善的绩效赏罚管理体系,并将责任细化,落实到每一个人的头上。让施工人员可以根据明确的管理制度确保自身的施工作业规范化,还能通过完善的绩效体制积极地进行相关的施工作业。这样,不仅可以提高施工人员的工作积极性,还能避免由于施工人员散漫而造成的工程低质量的情况。

2.2.2 技术管理

在科技发展的过程中,如果没有跟上时代的步伐,引进先进的施工工艺与技术,那么现代房建企业也很容易淹没在科技的浪潮之中,最终被时代所淘汰。所以,管理人

员需要在对现有技术进行有效管理的同时,不断地探索先进的施工工艺以及技术,并结合目前的施工情况引进先进的施工设备以及技术,合理地安排岗位,明确施工的内容,确保施工工艺具有有效的责任制度。

2.2.3 风险管理

在房建工程的整个中防风险的控制管理十分重要。所以,管理人员需要对工程合同进行全面的分析,并结合大量的市场数据与施工数据,对工程的风险进行分析,减少以及避免工程中可能出现的风险,并积极做好风险控制措施。

2.3 不断创新管理组织

管理人员需要对现代房建工程的管理组织进行去粗取精,减少以及解散不必要的部门。同时,管理人员还需要对工程造价部门进行严格地实时监控与管理,确保工程中各个阶段的成本资金计算以及投入都得到有效的管理。另外,管理人员还需要大力地吸纳与培养创新型的管理人才,确保企业不断融入新鲜的血液,从而提高企业管理效能,增加企业的综合实力。

3 结束语

总而言之,在进行现代房建工程的管理过程中,管理人员需要不断地提升自身的管理理念,在企业文化以及企业员工进行有效的创新与培养的过程中,还需要引进先进的工程技术,并进行有效地责任管理。同时,管理人员还需要优化与创新管理制度,并改善管理组织的结构与效能,确保管理的有效实施,从而达到保证工程质量、提升企业影响力、强化企业竞争力的目的。

【参考文献】

- [1] 曹增毅. 关于现代房建工程管理中的创新管理模式探析 [J]. 科技致富向导, 2014(24):53+80.
- [2] 陈伟雄. 试论如何实现建筑工程管理的创新 [J]. 门窗, 2014(07):283+285.