

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

傅军杰 闵继业

南京金浦东部房地产开发有限公司 江苏 南京 211161

【摘要】近年来,随着我国经济的快速发展,建筑行业也迎来新的机遇和挑战。与此同时,对建筑行业的要求越来越高,对建筑工程管理和施工质量有了更高的要求。传统的建筑工程方针已经很难适应新时代的发展,改革迫在眉睫。因此,建筑行业想在市场中拥有立足之地就必须提高自身的综合实力,加强市场竞争力。

【关键词】建筑工程;工程管理;质量控制;有效策略

前言

在建筑工程的实际实施中,工程管理和施工质量都存在很多问题,管理不当、质量不佳等因素对建筑行业的发展是非常不利的,所以加强建筑工程管理和施工质量控制对今后的发展中尤为重要。

1 建筑工程管理现状

1.1 完善管理制度体系

目前我国很多建筑施工企业都已陆续进行了工程施工的管理工作,但是问题颇多,没有有效的施工管理制度体系,内容漏洞多,制度得不到落实,远远无法达到施工质量目标。企业之间互相推诿逃避责任现象屡见不鲜。这显然不利于建筑行业的长期健康发展。想要建筑行业工作的有序进行就离不开完善的管理制度体系的建立。然而目前的施工管理中大部分仍然采用传统管理模式,脱离了实际,对实际施工现场预判不准确,这直接导致了工作效率降低员工积极性受挫,这与现代建筑企业的发展方向背道而驰。因此,要提高施工的规范性和合理性,就必须完善建立管理制度体系。

1.2 管理模式落后

目前我国建筑行业的工程施工技术仍然远远落后于其他国家,处于初级传统模式,仍然采用传统的管理模式,技术手段也很落后,员工对要实施工程内容概念模糊,这显然无法适应目前高速发展的社会需求和日益严格的工程要求。不少建筑企业的施工环节之间无法有效衔接甚至出现脱节现象,这不利于整个建筑工程的正常开展,加大了施工难度。

1.3 施工人员素质偏低

建筑行业本身由于劳动力需求大,文化素质要求程度不高,导致整体施工人员的受教育水平偏低,部分管理人员的专业能力不够,对待工作不严谨,这也是影响最终工程质量的重要因素。

1.4 施工单位重视不足

施工单位一味追求经济效益而忽略施工工程本身的质量,一味追求施工速度而忽略施工安全,一味减少施工成本而造成“豆腐渣”工程现象的出现,这严重影响了工程项目质量的有效管理。

2 建筑工程管理存在的问题

2.1 盲目施工

很多工程项目在施工过程中审查不严导致一些工程项目的实施缺乏专业性,资质不足的企业趁机钻进漏洞导致了施工的盲目性,对施工的质量增加了风险问题。在一些细节处理不当和管理不善的问题下,很多项目在分包过程中流动性低,缺少项目的稳定性。部分企业的内部人员专业技能不足,对安全意识意识不到位,这也对施工安全隐患造成了更大的危机。

2.2 成本与质量问题把控不到位

建筑工程项目中,工期是一项重要指标,为了不造成更大的成本损失,就需要在规定时间内完成工程建设,这就对施工单位为赶进度而忽视施工质量找到了理由。很多企业无法把握成本与质量的利弊关系,有些企业甚至为了一味节省成本而使用劣质不合格的材料滥竽充数,这种行为更是严重增加了工程成本阻碍了工程进度,是对成本的更大程度的损失。

2.3 监督力度不足

在建筑行业这么多年的发展中,形成了一套具有一定指导性的相对完善的监管制度,但是仍然存在很多不足,主要表现在监管力度的不到位,对建设过程中发生的问题没有及时反馈,对材料质量的监管不足。一方面只有监管而确实奖励机制,员工缺少积极性,导致监管效率低下。

2.4 质量控制不足

在建筑行业的施工过程中有很多技术难以被应用,仍然使用传统技术,先进科学技术虽然逐渐开始在工程建设中得到应用,但是由于成本过高很多企业退而求其次依旧选择旧模式,这严重影响了施工质量。质量问题在施工问题中占一大头,在工程交付时返工问题更是屡见不鲜,这不仅不利于工程整体效益,更不利于整个行业的发展。而这些质量问题归根结底在于质量控制职能的缺失,有关部门没有做好质量监控,影响了施工工程的建设。

3 建筑工程质量控制的有效措施

3.1 完善监督体系

建筑工程项目一般来说数量多且周期长,建立完善管理监督体系可以有效地控制工程管理与施工质量,促进项目的正常运行。管理监督体系要立足实际,结合企业的发

展综合考虑整个行业的发展趋势,对工程进行分析后,及时发现可能或者已经存在的质量问题,对问题及时采取反馈和措施。依据相关法律制度,规范每项环节,以保证每个环节的真实性、科学性和可行性。最大程度地减少施工缺陷。同时,对员工进行奖惩机制,采用绩效考核制度,尽可能地满足员工需求,使得每位工作人员自发地、积极地投入到工作中来。经常组织员工培训和讲座,加强员工的安全意识。

3.2 熟悉施工流程

在建筑工程实施之前,对施工流程进行详细的了解并熟悉流程是保障施工质量控制的一项重要举措,由于建筑项目质量控制影响因素多且具有特殊性,所以在施工前工作人员要提前做好材料记录和资质检查,保管好特殊性材料,保证材料完整,做好安全防范,及时记录每天的施工记录,并在每日工作结束后进行检测和对每天出现的问题及时商讨。

3.3 加强监管力度

在建筑工程项目中,施工材料是施工项目正常进行的一项重要指标,由于种类较多,需要成立专门的监管部门,对施工质量进行严格把关,对机械设备每日进行检测,格外注意设备的性能安全。通常情况下,建筑施工项目中的机械设备离不开手动操作,这要求工作人员必须掌握熟练的技术和具备相关理论知识,所以要及时在工作人员上岗前进行培训,并提高工作人员的维修能力以应对工作途中遇到的突发状况。

3.4 优化工艺技术

首先要对工程项目合同上的要求要严格遵守并牢记,及时调整好工作人员,定时、定点、定人进行审查。其次,立足全局,用整体思想看待问题,全方位地把控成本减少

浪费。

3.5 严格把控原材料质量

原材料的质量要进行严格地把控,坚持质量优先原则,在原材料的选择上必须符合国家要求,对生产产商进行全方位的考核,确保从购买到流入是一套标准,保证特殊材料的质量问题。质检部门加强国家监管按照流程对不符合标准的产品进行驳回处理。

3.6 加大群众参与度

建筑施工的噪声污染和环境污染对周边环境的影响也很大,为了保证群众的生活质量,对施工中噪音过大、严重破坏环境问题的施工问题进行民生调查,对群众的问题及时反馈和改进,加大群众的参与度。

3.7 完善质量监督体制

在实际的工作中,工程建设单位要立足实际,结合不同项目的具体情况制定好每个阶段的监督任务,避免工期延误问题及时在施工中沟通协调,并且要及时处理突发问题,提高工作人员的积极性完善员工考核制,各个单位各司其职加强联系,共同实现发展。

3.8 提高施工人员综合素质

工程单位要加强对员工素质的重视,提高施工人员的综合素质,进行施工培训,充分调动员工积极性,让施工人员增加安全意识,提高职业道德素养。

4 结束语

综上,我国当前的建筑工程管理中存在很多问题,要高度重视工程管理工作,提高施工质量控制的工作效率,立足于加强建筑工程管理和施工质量控制机制,本文主要从建筑工程现状和问题入手,对建筑工程管理和施工质量控制提出了几点参考性意见。

【参考文献】

- [1] 陶鹏. 强化房建施工管理与质量控制的策略分析 [J]. 四川水泥, 2015(07):151
- [2] 李增福. 强化房建施工管理与质量控制的策略分析 [J]. 四川水泥, 2016(08):136
- [3] 涂元毅. 关于强化房建施工管理与质量控制的策略分析 [J]. 四川建材, 2017(04):228-229.
- [4] 季业晖. 建筑工程监理要点及质量控制对策分析 [J]. 商品与质量, 2016(10).
- [5] 蔡美阳, 闪彭乾. 论建筑工程中的土建施工的监理质量控制要点研究 [J]. 工程技术: 全文版, 2016(12).