

探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

梁 斌

深圳市九州建设技术股份有限公司 广东省 深圳市 518049

【摘 要】随着我国经济的持续增长,对建筑行业的需求也在不断增长,特别是通过建筑工程管理和质量控制。在现代科学技术的影响下,建筑工程设计的概念和设备已在建筑领域成功实施,建筑工程管理和质量控制是当今土木工程中一项重要且困难的事情。

【关键词】建筑工程管理;施工质量控制;策略

建设项目工程的管理和施工质量控制直接影响到整个建设项目的的设计、使用和开发。在市场体系的经济改革和政策管理策略变化的影响下,近年来中国的建筑业得到了较大的发展,但其质量问题依然存在,也是新时代需要解决问题的重要组成部分。为了积极应对行业给新时代带来的发展机遇和挑战,必须加强在工程施工管理和质量控制方面的管理,可以从不同角度出发去管控。保证施工作业执行的设计有效性,从而保证施工质量长期稳定。

1 提高工程管理和质量控制的原则和意义

1.1 提高工程管理及质量控制的原则

施工管理控制过程应遵守几项原则,无论是准备工作还是施工管理。首先,考虑两个方面:消费者和企业。消费者指的是项目工程客户。从他们的角度来看,不参与技术管理和质量控制,那么将直接影响他们,破坏了企业的价值。通过给定公司的利益,项目工程管理的主要内容是通过多项任务来确保公司的经济利益。因此,如果与公司有直接关系,则应查问自己管理流程是否有任何变化。其次,需要平衡各个环节,包括项目管理和质量管理、进度管理、安全管理。这不会影响确保项目质量的其他方面,也不适合开发完整的土木工程管理。除了项目管理过程之外,还必须解决由某些预防法律风险和损害项目的行为引起的一些冲突。

1.2 提高工程管理和质量控制的意义

工程管理和质量控制与项目完成的最终影响直接相关,旨在提高项目公司的财务效率以及改善项目管理的项目。在项目周期中,管理项目安全尤为重要,相应的部门必须投入足够的静力^[1]。

2 建筑工程管理及施工质量控制的问题

2.1 意识不足

现代建筑工程企业面临的市场竞争正日渐加剧,为了确保其规模持续增长并增加经济效益,大多数公司都将重心转向了提高结构设计的效率和降低建筑物的成本方面。项目管理缺乏对项目管理的关注,这会影响项目管理项目的有效开发,从而导致项目管理任务的有效开展。其次,一些工程企业并不了解施工程序和环境,这会导致建筑施

工现场混乱,导致阶段项目之间的衔接不畅通,以及建筑施工和各个领域人员的安全意识低等也会影响工程施工发展,可能导致大量的隐患和频繁发生的事故会,对企业实际效益增长有较大影响,得不偿失。

2.2 建筑工程管理力度不足

有效的项目开发需要充足的时间,以满足大量建筑材料的要求,项目的质量取决于许多外部因素。如果不能排除这些因素,将不可避免地影响项目,许多使用问题也会影响该项目的质量。例如各种资源的分配、材料的质量、建筑技术的应用等。应通过有效的技术管理来消除这些问题,最大程度地减少工程项目中由这些不利因素引起的风险。但是,一些公司专注于资产管理而不是质量管理,这种情况直接增加了质量问题的风险。

2.3 建筑工程质量监督体系不健全

开展项目管理工作,是一个可靠的管理系统,这也是管理工作的基础。建筑工程质量控制过程要求该系统从整体上改善对工程项目的监视,执行项目的完整设计,并执行一致的质量控制。目前,许多公司都面临系统质量问题,同时伴随着有效控制和管理需求的严重错误,有效的项目管理会对项目开发产生影响^[2]。

2.4 管理人员水平不足

项目管理主要基于人员管理,与控制水平与项目管理和质量控制的影响密切相关。建筑设计项目相对复杂且非常专业,对管理人员提出了较高的要求。当前,中国大多数建筑工程的经理没有足够的管理技能,与真正的管理需求不同,在经理级别、质量控制的效率差得多。

2.5 建筑施工材料管控不足

建筑工地使用的建筑材料若有质量问题不可避免地会影响建筑项目。建筑材料的质量管控将直接影响建筑施工以及建筑的安全性和稳定性。因此在购买和最终使用建筑材料的过程中,对每个环节的有效管理对于建筑材料的质量至关重要。很多建筑公司都忽略了建筑材料的选购环节,但并非所有建筑材料都适合在建的项目。例如,中国地域辽阔,许多地区有非常严峻的气候条件和条件。在使用建筑材料时,尤其需要考虑建筑环境对材料的影响,错误选择建筑材料可能会导致非常严重的安全事故。

3 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

3.1 提高重视程度

意识对行动活动起着非常重要的指导作用。因此,在新时代,现代建筑公司需要提高对项目管理的重视,并在改善管理工作条件方面加强宣传普及的力度,确保管理工作顺利开展。首先,公司应根据实际需要积极调整建筑工程管理部门,详细说明部门划分和职责,并制定部门的标准和工作程序,这将使项目管理工作逐步趋向正式化运转。其次,公司必须建立科学的绩效考核体系和奖惩机制,以有效地提高管理者的积极性和重视程度,有效约束管理者的工作能力和工作作风。此外,作为建设项目质量监督者,管理人员应提高对施工现场的重视程度和质量意识,指导和监督项目施工。项目管理有很多内容,包括质量和安全等,应当得到相关工作人员的首要重视,包括施工期间施工人员的操作是否规范、有关高空作业和危险作业是否完备等。需要严格评估施工期间的材料保管和取用标准,先确保项目的顺利进行,再考虑经济性影响。

3.2 紧抓管理

技术管理是确保质量控制的有效方法。为了确保在施工作业中严格执行所有管理任务,建筑公司必须建立和完善技术管理和质量控制机制,并系统地进行进行建筑工程的质量控制。由于管理功能的局限性,改变了管理人员的实际知识,管理人员可以利用项目管理和质量控制的内容,对建设项目的结果进行严格、全面的评估,监督可以防止管理人员的质量问题。建筑公司需要在人事科学领域做大量工作,并且让现有的技术经理定期接受高级培训。此外,有必要将质量控制分配给民用和高级熟练建造者们提供培训和质量管理,并确保检查员的专业性和唯一性,还需要提供证书。为了减少资金问题对建设项目管理和施工质量控制的影响,建设投资和施工人员应明确施工的手段,积极响应建设项目管理和质量控制的需求。

3.3 做好教育

施工实践是建筑行业的关键力量,对建设项目的质量起着重要作用。只有提高土木工程师培训的整体素质,才能促进建筑业的发展。因此,每个员工在思想上都坚持要确保建筑物的安全、生活质量和个人健康。为了确保安全进行所有工作,需要尽可能准确地对其进行修复,并严格按照施工要求进行管理工作。负责安全和工作质量的人员需要积极改变管理方式,提高对继续教育的认识,在服务和责任制方面进行工作,节省时间,继续换工作并继续依靠技术。改进和发展管理技术,以改善和提高建筑物的安全性和稳定性。

3.4 优化体系

随着经济的不断发展,先进的建筑机械和技术越来越多地被引入建筑项目。为了确保有效实施企业管理和建筑质量控制,建筑公司必须不断且及时地更新其经营理念和管理程序。优化质量管理体系和集成工程管理的理念,了解如何进行管理、质量管理体系和管理体系,如何不断完善和更新培训设计管理体系并不断发展,以满足新时期建筑业的需求,不分实际需求和开发需求必须既省时又创新。在

此之前,建筑业应从新时代真正的社会发展背景出发,了解中国现代建筑的实际发展,并研究和确定未来建筑的发展方向,与发展状况良好的公司合作开发该项目。为了确保高质量和高效率的建筑管理工作的开展,重要特别注意建筑管理,特别是施工后的管理。根据各个设计阶段的要求,必须正确进行施工质量控制。基于管理和控制系统,并结合实际经验,对原始的工程管理和控制系统进行改进,以便业务和系统管理可以响应工程项目的设计和控制系统要求^[3]。

3.5 保障各分部分项工程的协调发展

建设项目的验收合格需要确保每个子项目都符合标准。如果子项目的质量存在问题,则整个建设项目很可能会失败,并且建设项目大多有工期要求,施工单位必须在规定的工期内完成。如果不能做好其他子项目的协调发展,可能会导致项目后期出现时间紧张的问题,加重后期的施工负担。一些建筑部门为了按照工期交工,忽略了建筑质量问题,严重情况下会适得其反,导致了施工延迟和施工成本增加。因此,需要确保各分部分项工程直接的协调发展。

3.6 打造专业化管理团队

由于现代技术管理的内涵逐渐拓展,任务数量越来越复杂,因此向管理团队提出了新的要求。员工必须具有创新思维和应急反映能力,以及出色的专业技能和专业素质。在项目建设过程中,需要响应实际需求。因此,在创建管理团队时,有必要提高对人才的素质评估。首先,在企业招聘中,需要对相关人员进行全面评估,以确保员工的专业素养合格,并且相关人员只有在接受培训后才能开始工作。其次,管理团队的日常活动应集中于制定企业教育计划,定时定期组织相关人员学习。夯实相关人员的原有专业能力,结合适用的国家法规,丰富工作人员的自身知识储备,提高管理团队综合水平。为了确保向技术管理团队补充新鲜血液,公司可以通过学校和大学教育领域的公司之间的合作来解决,与大学建立长期合作伙伴关系,这可以提供培训,并为学生提供学习和就业空间,在双方互利共赢基础上实现整体增长和利润增长。

3.7 加强对施工材料的有效监管

为了加强对施工材料的有效管理,必须首先选择与项目特点和设计环境相匹配的施工材料,并仔细评估建材的质量。在施工材料符合质量标准的情况下,选择更高质量的建筑材料,并在施工前对其质量进行评估。其次,一旦建筑材料到达现场,就必须使用专门负责的人员重新评估建筑材料的质量和性能,检测合格后才可以使使用,从根本上减少质量事故。另外,有必要保障用于建筑材料存储的环境问题,存放施工材料的环境质量严重影响和施工质量。建筑材料的存储环境和存储时间必须符合当前标准,以确保在存储过程中材料不会受到环境的侵蚀导致的材料无法正常使用,在一定程度上减少了建设项目的成本。最后,施工材料管理人员应始终对材料的监管进行记录,整理好施工材料的检测合格证,保障后续工作的有序进行。

4 结束语

本文首先从提高工程管理及质量控制的原则以及提高

工程管理和质量控制的意义等方面对提高工程管理和质量控制的原则和意义进行了分析,然后从建筑工程管理力度不足、建筑工程质量监督体系不健全以及管理人员水平不足等方面对建筑工程管理及施工质量控制的问题进行了分析,最后从紧抓管理、做好教育、优化体系以及增强质量控制等方面提出了建筑工程管理及施工质量控制的有效策

略。

综上所述,对于一个建设项目来说,项目的质量在很大程度上与公司的利润和市场价值有关,也是利益相关者最重要的因素。在某些设计中,工程管理人员可以克服项目管理和质量控制面临的问题,提高项目管理的质量,创建适当的解决方案,并做好相关工作。

【参考文献】

- [1] 赵其林. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究 [J]. 建材与装饰, 2020(13):205+207.
- [2] 杨敏林. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略 [J]. 居舍, 2020(13):152.
- [3] 陈俊. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略 [J]. 居舍, 2020(12):111.
- [4] 赵奕博. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究 [J]. 建材与装饰, 2018(006):211.