

土木工程施工管理中存在的问题分析

唐金刚 巴红侠

中交一公局第六工程有限公司 天津 3000001

【摘要】研究表明,在经济发展的推动下,近年来,我国土木工程的规模与数量不断扩大。在此过程中,作为土木工程的重要环节之一,工程施工水平对于工程质量具有重要的影响。因此,研究人员表示,施工企业应积极做好土木工程施工过程的管理工作,做好潜在问题的合理分析,从而制定相应的解决策略,以便实现我国土木工程整理质量的有效优化。本文以当前我国土木工程施工管理环节中存在的问题作为核心展开了分析,旨在进一步优化施工管理水平。

【关键词】施工管理;工程质量;土木工程;优化策略

近年来,随着社会经济水平的提升,我国土木工程行业得到了蓬勃的发展。从工程特点上看,土木工程普遍具有规模大、周期长以及结构复杂的特征,从而对施工企业的技术水平提出了更好的要求。其中,作为土木工程重要的环节之一,施工环节的质量对于工程整体质量具有较大的影响,因此,若施工企业对于施工环节的管理水平不足,则会导致安全隐患的出现,从而对工程的顺利开展与性能的合理保障造成不良的影响。就目前而言,经过长期探索,研究人员指出,我国土木工程项目在施工管理工作中仍存在一定程度的不足,不利于工程质量的保障。为了有效应对这一问题,施工企业应积极做好施工管理工作的探索与创新,结合自身存在的不足及时进行优化,以便进一步实现工程管理能力的提升。

1 我国土木工程施工管理工作现状

近年来,随着土木工程数量的不断增长,社会对于工程质量的关注程度显著提升。其中,作为土木工程的重要环节之一,工程施工水平往往对工程整体具有重要的影响。因此,有效做好土木工程施工阶段的管理工作,对于工程质量的提升至关重要。相关调查显示,现阶段,在我国土木工程施工环节中,多数企业将主要精力放在了工程进度与成本管控方面,对于施工效果的关注力度相对较低,从而导致施工管理水平的弱化。同时,部分企业在施工管理问题上缺乏明确的管理制度,从而不利于监管工作的有效落实,对工程安全造成了不良的影响。对此,研究人员表示,施工企业应积极做好态度的转变,合理提升施工管理环节的管控力度,做好管理制度与监管人员队伍的建设与完善,从而为工程质量的优化提供保障。

2 土木工程施工管理过程中存在的问题

2.1 施工队伍专业水平较低,不利于施工质量保障

从施工人员的角度来看,作为土木工程施工的主要实施者,施工人员的专业知识水平与技术能力对于施工质量具有重要的影响,然而,就目前而言,由于土木工程数量的不断增加,我国土木工程技术人才的数量相对不足,从而导致部分施工企业以降低招聘标准的方式进行施工人员的招募。由于受到这一情况的影响,导致我国土木工程施

工队伍的综合水平出现了一定程度的降低。其中,部分施工人员并未接受过系统的学习与技能培训,对于相关施工技术标准缺乏了解,从而导致其在施工环节中往往难以有效遵循施工技术规范开展工作,从而对施工质量造成了不良的影响。

2.2 施工管理制度有待完善,不利于监管工作开展

从工程特征的角度来看,土木工程的建设周期相对较长,且工程内部涉及的技术内容相对较为复杂,因此,为了有效提升工程施工管理能力,企业应积极做好管理制度的合理制定,从而为工程施工工作提供合理的指导。然而,就目前而言,在工程建设过程中,多数企业将工作重点放在了控制工程成本与提升工程进度的问题上,对于施工管理工作的重视程度相对较低,并未有效实现施工管理制度的合理建设,从而不利于施工管理工作的有效开展。同时,由于管理制度的不健全,导致了监督人员在施工质量检查工作中难以对施工质量性准确的判定,进而不利于监管工作的合理开展。

2.3 施工材料管理力度不足,不利于保证建材质量

作为构建土木工程的重要载体,施工材料的质量对于工程自身质量造成了决定性的影响。因此,为了有效保障工程质量,在施工管理工作中,相关人员应积极做好施工材料质量的管控工作。相关调查显示,现阶段,部分施工企业在施工过程中对于施工材料的管理力度相对较弱,总的来看,在施工材料管理工作中存在的问题主要可以分为两个方面,一方面,在材料采购环节中,相关工作人员未能有效对材料质量进行检验,从而导致材料质量不符合工程施工的技术要求,另一方面在材料进场与管理环节中,相关人员未能有效对其进行核验,从而不利于进场建材质量的合理保障,同时,施工单位在建材管理问题上缺乏科学性,从而导致建材在场内存在乱堆乱放的问题,增加了施工管理工作的难度。

3 提升土木工程施工管理水平的主要策略

3.1 做好施工人员培训工作,提升施工队伍技术能力

针对土木工程施工队伍综合素质偏低的问题,为了有效提升工程施工管理质量,施工企业应有效推动施工人员专业能力与责任意识的合理培养,从而引导施工人员在工

作中合理遵循技术规范进行施工。在具体做法上,施工企业应定期组织施工人员就相关专业知识与技术能力进行培训,帮助施工人员提升对于工程施工的理解与认识,以便为施工质量的提升提供保障。在培训完毕后,企业可以通过考核的方式对施工人员的技术能力进行有效测评。对于测评合格的施工人员,企业可以组织其进行进场施工,针对考核成绩不理想的施工人员,企业应进一步开展施工技术培训。在此过程中,为了合理激发施工人员的学习热情,施工企业可以制定相应的奖惩措施。同时,通过培养工作的开展,企业可以进一步强化施工人员的责任意识,以便引导其在工作中自觉遵守相关技术要求,从而为工程质量的优化提供保障。

3.2 合理完善施工管理制度,有效加强监督管理力度

在施工管理过程中,为了有效提升企业施工管理水平,施工企业应积极做好施工管理制度的创建与完善,从而做好相关工作管理内容的细化与明确,以便为监管工作的合理开展奠定基础。在制度内容方面,首先,企业应对施工管理内容进行有效确立,以便为监管人员的工作提供指导,确保监管人员在工作中“有章可循,有规可依”,从而进一步提升管理工作的质量与效率;其次,企业应在制度中做好施工考核机制与奖惩措施的明确,以便在引导施工人员有效对自身工作质量进行自检的同时实现其工作热情的合理调动。此外,为了合理做好工程施工环节的有效管理,施工企业应有效做好监督管理队伍的有效建设。在日常工作中,监管人员应定期对工程施工情况进行有效管理,同时根据各个施工人员的施工质量定期进行考核与公示,并将考核结果与施工人员和监管人员的薪资进行挂钩,以便有效激发施工人员与监管人员的工作积极性。

3.3 有效落实施工材料管理,增强企业对建材的管控

在施工材料管理工作中,为了有效提升管理质量,施

工企业应委派专人负责材料的相关工作,同时有效做好相关责任人的明确,从而提升工作人员的责任意识。首先,在材料采购环节中,应合理做好建材供应商的选择,有效推动建材质量与价格因素的分析,从而在确保材料质量的同时有效降低施工成本,从而为企业的经济效益提供保障。其次,相关工作人员应积极做好建材进程过程中的质量检验,确保建材质量符合施工标准。再次,当材料入场后,应安排专人根据材料特征与施工情况进行管理计划的有效编制,从而提升材料管理的科学性。最后,应根据材料的类型积极做好统一存放与管理工作,避免雨水、大风以及暴晒等极端环境因素对建材的质量造成影响,同时有效避免由于随意堆放导致施工安全隐患的出现。

4 结束语

总的来看,为了有效满足经济发展的需要,在未来很长一段时间里,我国土木工程数量与规模的增加已经成为了社会发展的必然趋势。因此,有效保障工程质量逐渐成为土木工程施工企业的重要课题。对于施工企业而言,为了进一步提升土木工程的综合质量,应积极做好土木工程施工管理工作的合理探索,加强施工队伍的建设工作,同时做好管理制度的有效制定与完善,以便为施工人员提供良好的施工指导。同时,施工企业应做好工程材料的管理工作,确保施工材料质量符合技术要求,同时委派专人对相关材料进行科学管理,避免材料受到外界因素的影响而出现质量变动。此外,企业应积极做好监管队伍的建设,从而有效落实工程施工环节的监督与管理,以便进一步保障工程施工符合技术规范的要求,为工程安全性与使用寿命的提升奠定基础。

【参考文献】

- [1] 游艺林. 土木工程管理过程中造价控制问题及应对措施研究 [J]. 住宅与房地产, 2019(31):50.
- [2] 王效增, 郭天玉. 土木工程管理工程造价的有效控制措施分析 [J]. 居舍, 2019(30):158.
- [3] 冯士升. 土木工程施工管理中存在的问题及相关解决措施分析 [J]. 门窗, 2019(17):221.
- [4] 王刚. 土木工程施工技术中存在的问题与创新探讨 [J]. 中国住宅设施, 2019(05):95-96.
- [5] 李学勤. 土木工程施工管理中存在的问题及相关解决措施分析 [J]. 冶金与材料, 2019(02):173-174.
- [6] 魏艳丽. 大型土木工程施工中项目管理的重要性与改革措施 [J]. 四川建材, 2019(04):225-226.
- [7] 钱奕铖. 新时期土木工程施工管理的常见问题与解决路径分析 [J]. 中华建设, 2019(04):64-65.